

포드주의는 테일러주의라는 노동 재편 양식의 완성으로서 20세기에 도입된 기술적 패러다임이다. '과학적 관리'로 일컬어진 테일러주의는 노동 활동을 구상과 실행으로 분리함으로써, 노동 과정에서 노동자 집단의 숙련을 박탈하고자 했다. ①그 결과 숙련공과 비숙련공의 구분은 ②구상을 담당하는 기술자와 ③실행에 종사하는 단순 기능공의 구분으로 전환되었다. ④이에 더해 포드주의는 기술자와 단순 기능공을 자동 기계 시스템에 통합시킨 일관 생산 체제를 구성함으로써 테일러주의를 완성했다. 즉 노동의 전 과정이 컨베이어 장치와 공작 기계에 통합되고, 노동자의 배치는 기계 시스템의 성격에 의해 결정되었다. 이러한 변화는 엄청난 생산성의 향상을 불러왔다. 대표적으로 자동차 산업에서의 생산성은 ⑤11배 상승했으며, 이는 철강, 유리, 고무 산업 등 ⑥관련 산업 부문들로도 ⑦확산되었다.

⑧그러나 포드주의적 생산 방식에서는 기계 시스템의 획일적 작동이 전체 집단의 작업 리듬을 결정하기 때문에, 노동자의 작업에 대한 ⑨통제권이 상실되었다. 노동자의 직무 자율성을 박탈하여 ⑩⑪**개별적 태업을 불가능하게 했던 것이다**. 그 결과 노동자들은 작업장에서 빼앗긴 권력을 노동자들 간의 연대를 통해 작업장 밖에서 찾아야 하는 상황으로 내몰렸다. 또 다른 문제는 ⑫**생산 방식의 변화**가 가져온 엄청난 생산성의 상승이 ⑬**공급은 지속적으로 팽창시킨 반면, ⑭수요는 상대적으로 정체**되어 있었다는 것이다. 특히 ⑮**노동자의 실질 임금이 정체된 상태에서 생산성 상승은 ⑯과잉 생산**의 문제를 낳았고, 공급과 수요 간의 ⑰**거대한 간극**은 세계 대공황 그리고 제2차 세계 대전이라는 파국의 ⑱**한 원인**이 되었다.

⑲**하지만** 제2차 세계 대전 종전 이후 선진 자본주의 국가들은 1970년대 중반까지 포드주의적 생산 방식에 힘입어 괄목할 만한 경제 성장을 누릴 수 있었는데, 이 시기를 자본주의 황금시대라고 일컫는다. 또한 이 시기는 자본주의 대 공산주의 진영 간의 냉전이라는 국제 질서에 의해 뒷받침되었다. 전쟁은 초강대국 사이에 핵전쟁을 촉발할지도 모른다는 우려에 의해 억제되었고, 얼어붙은 국제 상황은 ⑳**역설적으로** 지속적인 국제 평화를 가능하게 했다.

그렇다면 포드주의적 생산 방식이 ㉑**전쟁** 이전과 달리 어떻게 자본주의 황금시대의 원동력으로 작용할 수 있었을까? 문제의 해답은 ㉒**파국의 원인**에 대한 반성에서 나왔다. 반(反)파시즘과 평화라는 광범위한 사회적 합의가 형성되는 과정에서 반(反)자본주의적 요소들이 자본주의에 삽입된 복지 국가 모델이 등장한 것이다. 요컨대 자유주의적 시장 논리에 의존해서는 공급과 수요의 격차를 해결할 수 없었기 때문에, 국가가 자본의 이윤을 제한하고 시장에 개입해야 한다는 생각이 종전 이후 받아들여졌다. 이러한 국가의 시장 개입은 자본가와 노동자 사이의 계급 타협에 기초했다. 고용주는 ㉓**생산성 상승에 상응한 실질 임금 상승에 동의**했고, 노동자 조직들은 ㉔**자본 투자를 유인할 정도의 ㉕이윤 확보**에 합의한 것이다. 이에 따라 국가는 ㉖**실질 임금 상승률이 하락하는 것을 막기 위한** 다양한 노동권적 규제와 사회 보장 체계를 도입하고, 전국 단위로 조직된 노동조합의 강력한 협상력을 인정했다. 포드주의적 생산 방식이 가져온 ㉗**대량 생산의 문제를 국가의 정책적 개입을 통해 해결**하려 했던 것이다.

1. ①의 의미를 서술하세요.

테일러주의가 활동을 구상과 실행으로 분리하여 노동 과정에서 노동자 집단의 숙련을 박탈한

2. ②와 ③ 중 무엇이 먼저 일어나는지 쓰세요.

②

3. ④의 의미를 서술하세요.

노동 활동을 구상과 실행으로 분리함

4. 다음은 ⑤에 들어갈 알맞은 말입니다. 빈 칸에 들어갈 알맞은 말을 고르거나 빈 칸을 채우세요.

(포드주의)의 도입 (이전)보다

5. ⑥에 들어갈 말로 알맞은 것을 3음절로 서술하세요.

자동차

6. ⑦의 의미를 서술하세요.

해당 산업 부문들에서도 생산성이 향상되었다.

7. ⑧ 앞과 뒤에서 다루는 내용이 무엇인지 요약하여 서술하세요.

앞의 내용	포드주의의 장점
뒤의 내용	포드주의의 단점

8. 다음은 ⑨와 ⑩에 들어갈 알맞은 말입니다. 빈 칸을 채우세요.

⑨	(노동자) 스스로의
⑩	(노동자)의

9. ⑪이 회사의 입장에서 장점인지 단점인지 쓰세요.

장점

10. ⑫이 '어떤 방식'으로의 변화인지 서술하세요.

포드주의

11. ⑬과 ⑭를 참고하여 ⑮가 ⑯을 초래하게 된 이유를 서술하세요.

노동자들은 결국 생산된 물건을 구매하는 소비자의 역할도 하게 된다. 따라서 노동자의 실질 임금이 정체되어 있다면 노동자들은 소비를 늘리지 않을 것이고, 그에 따라 수요 또한 정체된다. 이러한 상황에서 생산성이 향상되어 공급이 늘어난다면 생산량이 소비량

보다 훨씬 많은 과잉 생산의 문제가 발생하게 된다.

12. ㉗의 의미를 서술하세요.

공급이 수요보다 훨씬 많은 현상

13. ㉘를 통해 알 수 있는 내용을 서술하세요.

세계 대공황과 제2차 세계 대전이 발생한 원인에는 초과 공급 말고 다른 것도 있었다.

14. ㉙ 앞과 뒤에서 다루는 내용이 무엇인지 요약하여 서술하세요.

앞의 내용	포드주의의 실패
뒤의 내용	포드주의의 성공

15. ㉚를 보고 다음 물음에 답하세요.

(1) ㉚ 대신 쓸 수 있는 말을 3음절로 서술하세요.

오히려

(2) 글쓴이가 ㉚과 같이 서술한 이유를 서술하세요.

전쟁이 언제 터질지 모른다는 긴장된 분위기가 조성된 상황이 해당 분위기와는 반대가 되는 상황을 이끌어냈기 때문이다.

16. ㉛이 가리키는 대상을 서술하세요.

제2차 세계대전

17. ㉜가 가리키는 대상을 서술하세요.

세계 대공황, 제2차 세계대전

18. ㉝의 의미를 서술하세요.

노동자의 생산성이 상승해 기업의 이윤 증대에 기여한다면 그 대가로 노동자의 실질 임금을 올려주겠다는 것이다.

19. ㉞와 ㉟의 주체를 서술하세요.

㉞	투자자
㉟	기업

20. ㊱이 '누구'를 보호하기 위한 것인지 서술하세요.

노동자

21. ㉞의 의미를 보다 자세히('어떻게' 한다는 것인지) 서술하세요.

대량 생산(과잉 생산)의 문제는 결국 노동자들의 실질 임금이 낮아 노동자들이 충분히 많은 물건을 구매하지 않은 결과 소비가 생산을 따라가지 못해 발생했다. ㉞은 노동자들의 실질 임금을 보장해 노동자의 구매력과 소비를 증진시켜 과잉 생산의 문제를 해결한다는 것이다.