

# 둔민정음

## 수능특강편

나랏시험이 둔서에 닳아  
범서와는 서로 사맛지 아니할세  
어린 학생들이 풀고자 할 바 있어도  
제 뜻을 실어 퍼지 못 할 놈이 하니라  
내 이를 어여베 여저 금서를 맹가노니  
학생들로 하여금 쉽게 익혀  
날로 푸는 일이 편하게 하고자 할 따름이니라

Remy's English

## 최명형 영어교실

강남구청인터넷수능방송/비타에듀온라인  
비타에듀 기숙학원 청평/비타에듀 3.0학원

Inspiration for the Summit



## 최명형 (Remy)

전 세일학원 외고 선임강사  
 전 서초메가스터디  
 전 에듀클럽 온라인  
 전 일등급닷컴 온라인  
 전 비타에듀 공채강사 1기

Mensa Korea  
 비타에듀 온라인  
 강남구청 인터넷수능방송  
 비타에듀학원 (3.0/청평) 출강  
 양서고등학교 출강

수능독해 여우비  
 두민정음 Series  
 수정나비  
 독종  
 어이없는 독해  
 출사표

010-8890-9554  
 comnlove@hanmail.net  
 blog.naver.com/comnlove

저작권과 관련하여

: 시중에 발행되는 교재의 원전을 찾아 참고하고 활용하였습니다!

**주의! 둔 원전의 내용은 각자 파악할 것!!**

**첫 두문장을 읽고 해석을 읽은 후 메인아이디어를 적으면서 복습!!!!**

이 자료의 저작권은 없습니다. 맘껏 쓰셔도 되나, 본인은 절대 책임지지 않습니다.

문의 사항은 comnlove@hanmail.net 또는 blog.naver.com/comnlove

010-8890-9554

스팸메일/스팸문자/광고성전화/장난전화는 정중히 사절하겠습니다.



1. 다음 빈칸에 들어갈 말로 적절한 것은? <특01\_02><sup>1)</sup>

Ostentation can be \_\_\_\_\_. A good example of this is the peacock's tail. Although it may appear to be a wasteful display, the showy tail actually has the purpose of showing that the male is healthy. The peacock's tail has many and varied economic equivalents in the business world. Banks and insurance companies have head offices that are extremely magnificent beyond the needs of their dealings. The showy offices signal that the company is stable, distinguishing it from shakier companies that cannot afford them. As a signal that they expect to still be there for you long into the future, retailers locate themselves in high-rent districts like New York's Fifth Avenue when a less expensive address would serve.

\*ostentation (재산·지식·힘 등의) 과시

- ① a sign of future suffering
- ② a guarantee of successful job
- ③ a trick to deceive consumers
- ④ a credible boast of quality
- ⑤ a wasteful way of advertising

2. 다음 빈칸에 들어갈 말로 가장 적절한 것은? <특01\_03><sup>2)</sup>

Although many important Greek scientists such as Galen and Ptolemy lived in the Roman Empire, the Romans themselves \_\_\_\_\_. They adopted the mathematics of the Greeks and applied it very successfully to engineering and architecture. The fruits of this application are seen today in many Roman remains, especially in some of their very wonderful aqueducts for carrying water to their towns. But their engineers and scientists were always servants and very often slaves, and no honor or recognition was given to them. It is no wonder, therefore, that science did not advance during the Roman Empire.

\*aqueduct 도수관, 수로

- ① solved practical problems caused by science
- ② did not let science prosper in their territory
- ③ wanted to develop their civilization more
- ④ cared more about working conditions of scientists
- ⑤ contributed comparatively little to science



3. 다음을 요약할 때, 빈칸에 적절한 것으로 짝지어진 것은?<특01\_04>3)

Intellectually, we all know that people can look at issues from many different viewpoints. Intellectually, we even admit that at least some of the perspectives that differ from our own have something to offer — a new opinion on the problem or an insightful notion. We may even be perfectly capable of bringing these opposing perspectives to our minds. Yet we persist in focusing on our own viewpoint, a tendency that David Perkins calls my-side bias. This my-side bias acts like a default setting. It overturns our intellectual understanding that different interpretations of events and different opinions about them are highly likely so that we return to seeing the world from our own point of view even after acknowledging differing positions.

Though we acknowledge \_\_\_\_\_ (A) \_\_\_\_\_ among people, we tend to \_\_\_\_\_ (B) \_\_\_\_\_ our own point of view.

- | (A)          | (B)      |
|--------------|----------|
| ① difference | cling to |
| ② difference | discard  |
| ③ identity   | cherish  |
| ④ identity   | cling to |
| ⑤ harmony    | cherish  |

4. 다음 빈칸에 들어갈 말로 가장 적절한 것은?<특01\_06>4)

If there is to be toleration in the world, one of the things taught in schools must be the habit of weighing evidence, and the practice of not giving full consent to propositions which there is no reason to believe true. For example, the art of reading newspapers should be taught. The schoolmaster should select some incident which happened a good many years ago, and roused political passions in its day. He should then read to the schoolchildren what was said by the newspapers on one side, what was said by those on the other, and some fair account of what really happened. He should make them understand that everything in newspapers is more or less untrue. \_\_\_\_\_ which would result from this teaching would make the children free from overly naive appeals to idealism in later life.

- ① The pessimistic attitude
- ② The critical skepticism
- ③ The creative thinking
- ④ The unconditional acceptance
- ⑤ The imaginative approach



## 5. 다음 주어진 문장이 들어갈 곳으로 가장 적절한 것은?&lt;특01\_07&gt;51

The more melanin particles, the darker the skin, and the lower the risk of sunburn and all forms of skin cancer.

Human skin owes its color to the presence of particles known as melanin. (㉠) The primary function of melanin is to protect the upper levels of the skin from being damaged by the sun's ultraviolet rays. (㉡) This radiation poses a critical problem for our kind because we lack the dense coat of hair that acts as a sunscreen for most mammals. (㉢) Hairlessness exposes us to two kinds of radiation dangers: ordinary sunburn and skin cancers. (㉣) Melanin is the body's first line of defense against these afflictions. (㉤) This explains why the highest rates for skin cancer are found in sun-drenched lands such as Australia, where light-skinned people of European descent spend a good part of their lives outdoors wearing scanty clothes.

\*scanty (옷이) 몸을 가린 듯 만 듯한

## 6. 다음 주어진 문장이 들어갈 곳으로 가장 적절한 것은?&lt;특01\_09&gt;61

All of this is hypothetical, of course.

After millions of years of experience on earth, we have acquired the power to affect our planet's climate. The theory has to do with the accumulation of dust and carbon dioxide that modern technology pours into the atmosphere in great quantities. (㉠) The dust tends to reduce the amount of incoming solar radiation, thereby cooling the earth. (㉡) The carbon dioxide tends to trap heat that would ordinarily escape to outer space, thereby warming the earth. (㉢) If either effect is large enough, the earth's average temperature might change a degree or two, with disastrous results. (㉣) An increase in temperature might melt the icecaps and raise the level of the ocean as much as 300 feet. (㉤) No one really knows what, if anything, is happening to the climate or how long such events might take to occur.



7. 다음 빈칸에 들어갈 말로 가장 적절한 것은? <특01\_11>㉠ <2012\_06\_평가원>

The underlying idea of world history is that the interaction among human societies resembles not the relationships among building blocks, but rather among bacteria. Building blocks can be stacked next to or on top of each other, but they rarely if ever affect their neighbors' shapes or composition. Bacteria, however, fundamentally shape each other as they interact. Because the membranes covering bacteria are full of pores, bacteria can exchange genetic information and can even fundamentally alter each other's basic make-up when they touch. Similarly, human societies in contact \_\_\_\_\_ . World historians, recognizing this, seek to understand human history through studying both developments within societies and the way in which societies relate to each other. They look not only at the process of invention but also at the key role played by the spreading of people, things, and ideas around the world.

\*membrane 얇은 막, 막피

Similarly  
문장위치!!

- ① collaborate to survive harsh condition
- ② alter each other's DNA structure
- ③ affect each other's development
- ④ exchange genetic information
- ⑤ cooperate in building blocks

8. 다음 빈칸에 들어갈 말로 바르게 짝지어진 것은? <특01\_12>㉡

Spotlights can be more or less focused. When focused to their maximum extent, they illuminate a very small area with a very bright light. When de-focused, they illuminate a larger area, but the light is less intense. The same is true for attention. When we are relaxed, and not in the grip of any particular emotion, our mental spotlight is relatively unfocused, and more thoughts may drift through our awareness. When an emotion occurs, (A) , our mental spotlight suddenly contracts, focusing on one small thought to the exclusion of all others. This thought is usually a representation of the external object that provoked the emotion. Love, for example, makes it hard to think of anything except the beloved. Emotions are often blamed for distracting us, so it might seem strange to say that they help to focus our attention. (B) , emotions distract us from one thought only to make us pay attention to another.

Main Idea  
마지막 두 문장!!

- |                  |              |
|------------------|--------------|
| (A)              | (B)          |
| ① however        | Therefore    |
| ② for example    | Similarly    |
| ③ in other words | For instance |
| ④ however        | However      |
| ⑤ for example    | In short     |



## 9. 다음 글의 주제로 가장 적절한 것은?&lt;특02\_02&gt;91

Until after World War II, only the very wealthy and the famous enjoyed the benefits of worldwide leisure travel. It was considered too expensive by most, especially compared to what else could be done with the money spent on a trip. The common belief was that buying new kitchen appliances or furniture for a home was a better investment than taking a short, expensive trip. Now, wealth abounds to the point that most people in North America own far more material goods than they need, and travel to foreign places seems like a perfect investment to broaden one's perspective on life. And the memories of trips can last a lifetime, whereas material goods will wear out in a few years.

- ① development of tourism industry
- ② characteristics of modern society
- ③ importance of lifelong memories
- ④ change of perception about travel
- ⑤ effects of economic prosperity

## 10. 다음 빈칸에 들어갈 말로 가장 적절한 것은?&lt;특02\_05&gt;101

A major obstacle to discovery is not ignorance but \_\_\_\_\_. Because Aristotle was so comprehensive, logical, and brilliant, his writings became the ultimate standard of truth for 2,000 years. A major portion of Galileo's works was devoted to disproving Aristotle so that the reader would be able to grasp his arguments. The difficulty was that a single authority (Aristotle) was held in such high regard that alternative views could not get a hearing. In more recent times the work of Freud has had a similar effect. Freud's system of analysis assumed certain mental constructs a priori such that it was very difficult to revise or improve his theories. The result was that a fairly good number of psychoanalysts remained Freudians though many psychologists began to ignore Freud altogether to make progress in their work.

- ① devotion                      ② knowledge                      ③ arrogance
- ④ cooperation                      ⑤ criticism



11. 다음 주어진 글 다음에 이어질 글의 순서로 가장 적절한 것은? <특02\_06>11

The "mechanical" quality of life that industrialization promoted was proving to be a source of dissatisfaction for many, which made it ripe for its satirization by Charlie Chaplin in his 1936 film Modern Times.

mechanical  
quality of life

source of  
dissatisfaction

(A) His hands become so accustomed to the prescribed movement that even after he has left the assembly line, he continues to compulsively twist anything that remotely resembles a screw.

(B) In the film's most famous scene, he becomes so overwhelmed by his work that he simply lies down on the conveyor belt and allows himself to be pulled into the factory's mechanical belly.

(C) Chaplin's famous character, the Little Tramp, goes to work in a factory. He is instructed to stand at a particular spot on a fast-paced assembly line and screw bolts onto the pieces of machinery that pass him at an ever-increasing rate.

- ① (A)-(C)-(B)                      ② (B)-(A)-(C)                      ③ (B)-(C)-(A)
- ④ (C)-(A)-(B)                      ⑤ (C)-(B)-(A)

12. 다음 글을 한 문장으로 요약할 때, 빈칸에 들어갈 말로 적절한 것은? <특02\_08>12

The reason nature is so wasteful is that scattershot strategies for reproduction are the best way to do what mathematicians call "fully exploring the potential space." Imagine a desert landscape with two pools of water separated by some distance. If you are a plant growing next to one of those pools, you can have one of two different reproductive strategies. You can drop seeds near your roots, where there's a pretty good chance water can be found. This is safe, but soon leads to crowding. Or you can toss the seeds into the air and let them float far away. This means that almost all will die, but it is the only way to find that second pool of water, where life can expand into a new place, perhaps a richer one. It is wasteful, but it can pay off in the end.

The survival strategy of nature seems (A) but it can be the only way to get reward in their (B).

- |               |                |
|---------------|----------------|
| (A)           | (B)            |
| ① inefficient | multiplication |
| ② magnificent | stabilization  |
| ③ secure      | exploration    |
| ④ stable      | degeneration   |
| ⑤ wasteful    | competition    |





13. 다음 글의 요지로 가장 적절한 것은? <특02\_09><sup>13)</sup>

In his book *Good to Great*, Jim Collins tells the story of Admiral James Stockdale, the highest-ranking American prisoner of war in Vietnam. Known for his unbreakable character and resilience, Stockdale described the two defining characteristics of American captives who were most likely to survive the brutal conditions of a Vietnamese prison. First, they openly faced and accepted rather than ignored or dismissed the harsh facts of their difficulty. Second, they never stopped believing that they would someday get out. In other words, while they did not run away from reality, accepting the brutal truths about their current conditions, they never lost hope that all would work out well in the end. By contrast, both those who believed that they would never get out and those who believed that they would be freed within an unrealistically short period of time were unlikely to survive.

- ① 포기하지 않고 버틸 수 있는 사람만이 성공을 맞는다.
- ② 위기의 순간에 개인 본연의 성격이 드러나게 된다.
- ③ 헛된 희망은 실패의 아픔을 더욱 더 커지도록 만든다.
- ④ 참된 군인정신은 어떠한 일에도 굴복하지 않는 정신에 있다.
- ⑤ 역경을 극복하려면 현실인식과 긍정적 마인드가 필요하다.

14. 다음 빈칸에 들어갈 말로 가장 적절한 것은? <특02\_11><sup>14)</sup>

In the middle of the thirteenth century, Matthew Paris drew a picture of an elephant, which was the first elephant that had been seen in England. The figure of the servant by its side is not a very convincing likeness, though we are given his name, Henricus de Flor. But what is interesting is that in this case the artist was very anxious to get the right proportions. Between the legs of the elephant there is a Latin inscription saying: 'By the size of the man portrayed here you may imagine the size of the beast represented here.' To us this elephant may look a little odd, but it does show that medieval artists, at least in the thirteenth century, were very well aware of such things as proportions, and that, if they ignored them so often, they did so \_\_\_\_\_.

\*inscription 새긴 글, 비문

- ① because the artistic expression those days was falling behind
- ② not out of ignorance but because they thought they didn't matter
- ③ in order to create more realistic description of something
- ④ to help viewers understand their intention more easily
- ⑤ though their thoughts about art were different each other



15. 다음 빈칸에 들어갈 말로 가장 적절한 것을 고르시오.<특03\_05><sup>15)</sup> <2012\_06\_평가원>

In monkey colonies, where rigid dominance hierarchies exist, beneficial innovations do not spread quickly through the group unless \_\_\_\_\_. When a lower animal is taught the new concept first, the rest of the colony remains mostly oblivious to its value. One study on the introduction of new food tastes to Japanese monkeys provides a nice illustration. In one troop, a taste for caramels was developed by introducing this new food into the diet of young minors, low on the status ladder. The taste for caramels inched slowly up the ranks: A year and a half later, only 51 percent of the colony had acquired it, and still none of the leaders. Contrast this with what happened in a second troop where wheat was introduced first to the leader: Wheat eating — to this point unknown to these monkeys — spread through the whole colony within four hours.

\*oblivious 알아차리지 못하는

- ① they are taught first to a dominant animal
- ② they provide immediate, considerable benefit
- ③ they stem from the practical observation
- ④ they are imitated repetitively by all members
- ⑤ they are provided in controlled way by humans

16. 다음 글의 흐름상 어휘의 쓰임이 어색한 것은?<특03\_06><sup>16)</sup>

The rationale for taking up great growth is that firms need to "run with the ball" if they ever get that ① **rare** opportunity to suddenly double or triple sales. But there are times when a slower, more ② **controlled** growth is sensible. Risks lie on both sides as businesses reach for these opportunities. When a market begins to boom and a firm is unable to keep up with ③ **demand** without greatly increasing capacity and resources, it faces a dilemma: Stay ④ **aggressive** in fear that the opportunity will be shortened, but thereby give up some of the growing market to competitors; or expand vigorously to take full advantage of the opportunity, but risk being overextended and vulnerable should the potential suddenly ⑤ **fade**. Regardless of the commitment to a vision of great growth, a firm must develop an organization and systems and controls to handle it.



## 17. 다음 글의 흐름상, 어휘의 쓰임이 어색한 것은? &lt;특03\_08&gt;17)

Any physical theory is always provisional, in the sense that it is only a hypothesis: you can never prove it. No matter how many times the results of experiments agree with some theory, you can never be sure that the next time the result will not ① **contradict** the theory. On the other hand, you can ② **disprove** a theory by finding even a single observation that disagrees with the predictions of the theory. As philosopher of science Karl Popper has emphasized, a good theory is characterized by the fact that it makes a number of predictions that could in principle be ③ **disproved** or falsified by observation. Each time new experiments are observed to agree with the predictions the theory survives, and our confidence in it is ④ **decreased**; but if ever a new observation is found to ⑤ **disagree**, we have to abandon or modify the theory.

\*provisional 잠정적인

## 18. 다음 빈칸에 들어갈 말로 적절한 것은? &lt;특04\_01&gt;18)

It has been shown repeatedly that the link between amount of salary and happiness is not as strong as one would expect it to be. Yet we keep pushing toward a higher salary. Much of that can be blamed on \_\_\_\_\_. As H. L. Mencken, the twentieth-century journalist, social critic, and freethinker noted, a man's satisfaction with his salary depends on (are you ready for this?) whether he makes more than his wife's sister's husband. Why the wife's sister's husband? Because (and I have a feeling that Mencken's wife kept him fully informed of her sister's husband's salary) this is a comparison that is salient and readily available. In like manner, hearing of his colleagues or friends' yachts and vacation homes, a person who has previously been happy with his income suddenly feels very poor and wants to take another route with his career.

- ① living standard      ② private ambition      ③ sheer envy  
 ④ future plan          ⑤ specific goal



19. 다음 중 어법에 적절한 것으로 짝지어진 것은? <특04\_02><sup>19)</sup>

We are deeply ambivalent about children. Our attitudes to children are rooted more often in myth rather than in reality. At one moment we see children as innocents and guard them from every real or imagined danger; at the next moment we treat youngsters as monsters (A) [whom / from whom] society needs protection. Such attitudes serve both children and society badly. Only those with no recollection of the childhood cruelties of the playground or the sports changing room can entertain the illusion (B) [that / which] children are unspoiled by the rougher ways of the world. The attempt to protect children from every source of harm or danger will create a generation of young people incapable of looking after (C) [them / themselves]. Society needs to be actively concerned with fostering children's capacity to look out for themselves.

- | (A)         | (B)   | (C)        |
|-------------|-------|------------|
| ① whom      | that  | them       |
| ② whom      | which | them       |
| ③ from whom | that  | them       |
| ④ from whom | which | themselves |
| ⑤ from whom | that  | themselves |

20. 다음 빈칸에 들어갈 말로 적절한 것은? <특04\_04><sup>20)</sup>

It cannot be too often repeated that it is not the so-called blessings of life, its sunshine and calm and pleasant experiences that make men great, but its rugged experiences, its storms, and trials. Early hardship, especially, is often \_\_\_\_\_. It is the rough Atlantic Ocean, the cold, dark, winter nights, the fierce "northers," that make the British and the American sailors the toughest and most skillful in the world. The training in the school of hardship and sorrow produces the most able pupils, and the hill of difficulty is the best of all exercises for the strengthening of mental backbones. Great men can no more be made without trials than bricks can be made without fire.

- ① a sign of inequality
- ② a blessing in disguise
- ③ a source of despair
- ④ a barrier to progress
- ⑤ an evidence of trails



## 21. 다음 주어진 문장에 이어질 글의 순서로 적절한 것은?&lt;특04\_05&gt;21)

Because our society equates intelligence with school learning, children who have difficulty developing the academically prized capacities are at high risk for feeling "stupid."

(A) Her voice trailed off as she realized what she was saying, and Matt's mother, like every parent whose child struggles with academic learning, had to contend with yet another person who felt that such children cannot be intelligent.

(B) The mother of one such child told me about an incident that happened when her son Matt was playing at a neighbor's home. The neighbor later commented, in a surprised voice, "Matt's really witty! I mean, I knew he was in the special reading group ..."

(C) Children with reading disabilities, for example, find it difficult to think of themselves as smart. They discount evidence of their intelligence, such as well-developed social skills, clever problem solving in building a soapbox car, or even above-average scores on IQ tests.

- ① (A)-(C)-(B)                      ② (B)-(C)-(A)                      ③ (B)-(A)-(C)  
 ④ (C)-(B)-(A)                      ⑤ (C)-(A)-(B)

## 22. 다음 글의 제목으로 적절한 것은?&lt;특04\_06&gt;22)

In our daily lives, all of us, no matter how determinedly upbeat, rely on what psychologist Julie Norem calls "defensive pessimism" to get through the day. Not only airplane pilots need to envision the worst; so does the driver of a car. Should you assume, positively, that no one is going to cut in front of you or, more negatively, be prepared to brake? Most of us would choose a physician who is willing to investigate the most dire possibilities rather than one who is known to settle quickly on an optimistic diagnosis. In matters of the heart as well, a certain level of negativity and suspicion is universally recommended. You may try to project a thoroughly "positive" outlook in order to attract a potential boyfriend, but you are also advised to find out more about him.

- ① Positive Traits of Optimism  
 ② Potential Danger of Pessimism  
 ③ Benefit of Defensive Pessimism  
 ④ Importance of Optimistic View  
 ⑤ Destructive Outcome of Pessimism



23. 다음 글의 흐름상, 어휘의 쓰임이 어색한 것은? <특04\_08>23]

Global climatic stability and ecological resilience are global public goods that require ① **cooperative** global solutions, whereas fossil fuels are market goods that promote ② **competition** and resource struggles. The transition to sustainability demands new energy sources that are "nonrival," such as energy from the sun and wind. For example, U.S. development of cheap and efficient solar power will not ③ **limit** China's use of this resource; moreover, China would likely ④ **improve** the technology, thus offering benefits to other users. Unfortunately, international trade institutions such as the World Trade Organization give priority to private, market goods and services at the expense of public goods. Countries that cannot afford renewable energy technologies will ⑤ **refuse** to burn coal, preventing the new technologies from helping to address climate change. Open access to information about renewable energy technologies is needed to solve this problem.

24. 다음 빈칸에 들어갈 말로 바르게 짝지어진 것은? <특04\_11>24]

Some researchers argue that food science is necessarily reductive because the entire food system is so complex that all they can do is break the system down into isolated parts and study them. The problem is that when nutrients are studied in isolation, we ignore the vastness of the system as a whole, making it extremely difficult to know what any given nutrient's effect really is within the system.     (A)    , the combinations in which we consume foods and drinks can have tremendous influence on their benefit or harm. We can hardly absorb the iron in a steak if we drink a cup of coffee with it. That simple addition of a particular liquid into the steak meal yields a different nutritional result.     (B)    , if we want healthy meals, we have to understand the entire process of eating — with all of the factors that affect a healthy outcome.

\*reductive 환원주의적인(한 현상을 구성 요소의 기능의 합으로 여기는)

- | (A)               | (B)            |
|-------------------|----------------|
| ① For example     | However        |
| ② Therefore       | However        |
| ③ On the contrary | In other words |
| ④ For example     | In other words |
| ⑤ Therefore       | In other words |



25. 다음 문장이 들어갈 곳으로 적절한 것은?<특04\_12>25)

But now I must affirm that it is just as wrong, or perhaps even more so, to use moral means to preserve immoral ends.

It is true that the police have exercised a degree of discipline in handling antiracism demonstrators. ① In this sense they have conducted themselves rather "nonviolently" in public. ② But for what purpose? To preserve the evil system of segregation. ③ Over the past few years I have consistently preached that nonviolence demands that the means we use must be as pure as the ends we seek. ④ I have tried to make clear that it is wrong to use immoral means to attain moral ends. ⑤ Perhaps the police have been rather nonviolent in public, but they have used the moral means of nonviolence to maintain the immoral end of racial injustice. As T. S. Eliot has said: "The last temptation is the greatest treason: To do the right deed for the wrong reason." \*treason 배신, 배반

26. 다음 빈칸에 들어갈 말로 적절한 것은?<특05\_01>26)

Texting seems to meet a new communicative need in a society where increased pressures on time and short attention spans are increasingly the norm. The medium appeals to people who do not want to waste time engaging in the linguistic hand-shaking that is needed in traditional face-to-face or voice telephone conversations — what has sometimes been called 'phatic communion' in linguistics. In those contexts it is normal polite behavior to exchange social messages on meeting someone (*How are you?, Nice day ...*), and in some languages the conversational rituals of greeting and farewell are quite elaborate. None of this is required in texting, where the messages are typically \_\_\_\_\_, and introduced with few or no opening remarks. In a face-to-face setting, they would seem abrupt or even — depending on the relationship between the participants — rude. \*phatic communion 사교적 언어 사용

- ① creative and original
- ② emotional and touching
- ③ kind and intimate
- ④ rude and offensive
- ⑤ short and direct



27. 다음 빈칸에 들어갈 말로 적절한 것은? <특05\_03>27)

To live with constant energy, it is important \_\_\_\_\_.  
 The late Knute Rockne, one of the greatest college football coaches ever, said that a football player cannot have sufficient energy unless his emotions are under spiritual control. In fact, he went so far as to say that he would not have a man on his team who did not have a genuinely friendly feeling for every fellow player. "I have to get the most energy out of a man," he said, "and have discovered that it cannot be done if he hates another man. Hate blocks his energy and he isn't up to par until he eliminates it and develops a friendly feeling." People who lack energy are disorganized by their deep, fundamental emotional and psychological conflicts, such as guilt and fear. Sometimes the results of this disorganization are extreme, but healing is ever possible.

- ① to get your emotional faults corrected
- ② to find fault with your past experiences
- ③ to make a compromise with your enemy
- ④ to concentrate on your own aspiration
- ⑤ to have a friend who is friendly enough

28. 다음 빈칸에 들어갈 말로 적절한 것은? <특05\_07>28)

Undeniably, cancer comes with age. Eighty percent of all cancers happen after age sixty-five, and by the end of life about one-third of us will be stricken by cancer. But cancer is not due to aging itself. It strikes later in life because a long life span provides cancer a longer incubation period in which to develop. Cancer is not an overnight phenomenon like an infection; it is a long, slow process that happens over twenty, thirty, or forty years, as cells are bombarded by free radicals, causing initial mutations in genetic DNA, followed by years of tiny encouragements to grow into a tumor and then to spread to other tissues in the body. A cancer discovered today is the result of free radical catastrophes that \_\_\_\_\_.

\*free radical 활성 산소

- ① are especially harmful to the old who are in poor health
- ② have been affected by many kinds of fatal infections
- ③ resulted from the change of life styles in every aspects
- ④ began occurring several decades ago and are still piling up
- ⑤ are given to people as a result of stress in modernization





29. 다음 주어진 글이 들어갈 곳으로 적절한 것은? <특05\_08>29)

Recognizing each of these things, she fits her behavior into this schema she already has (assimilation).

Consider an eight-year-old girl who is given a hammer and nail to hang a picture on the wall. (①) She has never used a hammer, but from observing others do this she realizes that a hammer is an object to be held, that it is swung by the handle to hit the nail, and that it is usually swung a number of times. (②) But the hammer is heavy, so she holds it near the top. (③) She swings too hard and the nail bends, so she adjusts the pressure of her strikes. (④) These adjustments reflect her ability to slightly alter her conception of the world (accommodation). (⑤) Just as both assimilation and accommodation are required in this example, so are they required in many of the child's thinking challenges.

\*schema 배경 지식

30. 다음 빈칸에 들어갈 말로 적절한 것은? <특06\_01>30)

"I am what I am and that's all what I am," the cartoon character Popeye used to say. In the information age, openness — whether it concerns your intentions, the information you provide, or even your admiration — has become a valuable and much-sought-after attribute. People respond with trust when they know you're dealing straight with them. At a conference, when I run into someone I've been dying to meet, I don't hide my enthusiasm. "It's a pleasure to finally meet you. I've admired your work from afar for quite some time and been thinking how beneficial it might be if we could meet one another." Always keep in mind that you should be \_\_\_\_\_ when you're looking to establish a deeper, more meaningful connection.

\*from afar 멀리서

- ① considerate
- ② self-confident
- ③ transparent
- ④ optimistic
- ⑤ humble



31. 다음을 요약할 때, 빈칸에 들어갈 말로 적절한 것은?<특06\_02>31)

The spirit of modern science was born with the Renaissance. What made the scientific method new in the Renaissance was its emphasis on observation as a route to knowledge. How do you know something is true? There are two possible roads to the truth: You can sit in your armchair and reason about what you think must be true, or you can go out and see what happens in the world. For example, you might reason that planetary orbits must be circles because a circle is a perfect shape, and it would make sense for the universe to be organized in terms of perfect shapes. Or you might get a telescope and see the planets and try to determine what orbital shape is consistent with what you see. Before the Renaissance, contemplation and logic were often considered the best route to knowledge.

During the Renaissance, people began to use \_\_\_ (A) \_\_\_ to find out the truth, but before then, people usually used \_\_\_ (B) \_\_\_ instead.

- |                 |             |
|-----------------|-------------|
| (A)             | (B)         |
| ① contemplation | experience  |
| ② observation   | speculation |
| ③ knowledge     | belief      |
| ④ hearing       | invention   |
| ⑤ inference     | watching    |

32. 다음 글의 제목으로 적절한 것은?<특06\_05>32)

An English teacher once introduced me to her way of accommodating differences in her classroom. Each student has his or her daily folder. Inside each folder, she will write instructions to each student about what is expected of him or her during the work that will generally be assigned to the class that week. One student may be told to only do five of the twenty spelling words that week. Another may be told to find a story to read on the same topic that the rest of the class is doing. She explains that each of us has differences. Some of us play basketball better than others. Some of us run faster than others. So, it is not fair to expect everyone in the classroom to accomplish the same things.

- ① Necessity of Uniformity in Classroom
- ② Importance of Accepting Difference
- ③ Accomplish More with Your Effort
- ④ Fair Treatment, Fair Outcome
- ⑤ Expecting : Excellent Motivator



## 33. 다음 빈칸에 들어갈 말로 적절한 것은? &lt;특06\_08&gt;33)

When you see an apple, how do you know it has seeds inside? You've never seen this apple before, but you know about the seeds because you \_\_\_\_\_ from other apples to this apple; in other words, you put this object in the category apple. You can identify the class or category to which an object belongs, even if you've never seen that particular example of the object before. A category is a group of objects that have something in common (e.g., dog is a category) and an exemplar is an instance of a category (a particular dog is an exemplar of the category dog). Your experience allows you to generalize, that is, to apply information gathered from one exemplar to a different exemplar of the same category. In other words, things you know from your experience with dogs (it eats, it breathes, it could bite you but probably won't, it smells when wet) can be applied to any dog.

- ① criticize                      ② generalize                      ③ categorize  
 ④ classify                        ⑤ analyze

## 34. 다음 빈칸에 들어갈 말로 적절한 것은? &lt;특06\_09&gt;34)

For any given topic in science, it should be possible to improve experimental procedures, develop better statistical tests, explain exceptions, etc. Falling in love with a theory and developing that contented glow of companionship is a guaranteed way \_\_\_\_\_. To put it another way, the scientist needs to develop an eye for imperfections which can be improved. If different individuals seem to debate without resolution, perhaps it is because they are using terms differently or perhaps it is because certain phenomena act differently in different systems. In either case, an opportunity exists for clarification. There are always odd phenomena that don't fit in, and they offer opportunities for discovery. For example, certain lizards can reproduce without males. How did this evolve? What about mutations in such a system? Maybe the opportunities exist at the experimental level.

\*contented 만족해 하는

- ① to overlook opportunities to improve the field  
 ② to find ways to reach ultimate truth of nature  
 ③ to clarify the limit of unprecedented phenomena  
 ④ to ignore the harmful effect of unexpected mutations  
 ⑤ to disregard the role of insignificant experiments



35. 다음 글의 요지로 가장 적절한 것은? <특06\_10>35)

My direct experience of African *nkisi nkondi* fetish statues from Loango, in the Kongo region, which are bristling with nails, is that they look quite fierce — I like a horror-movie monster. This first perception is modified when I learn 'external facts': that the nails were driven in over time by people to register agreements or seal dispute resolutions. The participants were asking for support for their agreement (with an expectation of punishment if it is violated). Such fetish sculptures were considered so powerful that they were sometimes kept outside of the village. Although I may directly perceive that the sculptures embody frightening power, I do not understand their social meaning without understanding additional facts about why and how they were made. Original users would find it very odd for a small group of them to be exhibited together in the African Art section of a museum.

- ① 물건의 용도는 문화에 따라 달라지기 마련이다.
- ② 유물 전시에 있어서 문화의 이해가 중요하다.
- ③ 유물의 이해를 위해서는 배경지식이 필요하다.
- ④ 타문화에 대한 무지가 문화간 갈등의 원인이다.
- ⑤ 더 많은 정보를 가질수록 판단이 더 정확해진다.

36. 다음 글의 제목으로 가장 적절한 것은? <특06\_11>36)

When making decisions, people almost always assume that more information is better. Modern corporations are especially dependent on this idea and spend a fortune trying to create "analytic workspaces" that "maximize the informational potential of their decision-makers." These conventional practices are based on the assumptions that executives perform better when they have access to more facts and figures and that bad decisions are a result of ignorance. But it's important to know the limitations of this approach, which are rooted in the limitations of the brain. The prefrontal cortex can handle only so much information at any one time, so when a person gives it too many facts and then asks it to make a decision based on the facts that seem important, that person is asking for trouble.       \*prefrontal cortex (뇌의) 전두엽 앞에 있는 피질

- ① Too Much Information : Not Good For Decision
- ② Prefrontal Cortex : The Secret of Creativity
- ③ Importance of Conventional Practices In Business
- ④ Know Your Limitation, Get More Information
- ⑤ Common Misconception About Corporations



37. 다음 빈칸에 들어갈 말로 적절한 것은? <특07\_03>37)

Sensory adaptation is extremely useful. It allows us to "get used to" the train whistle during the night and learn to sleep through it. It allows the people who live near a paper mill to get used to the odor that makes visitors to their town wrinkle their noses. This kind of habituation allows us to notice what is different in case we need to react to some change — and then to ignore it so that we can turn our attention elsewhere. But it has a drawback. We can miss any change that \_\_\_\_\_ because we are habituating to it without even realizing it. This means that the same sensory habituation that enables us to sleep through the train whistles can cause us to miss noticing smoke if it has been seeping very slowly into the room, which can cause serious damage.

- ① happens repeatedly                      ② creates confusion
- ③ occurs slowly                              ④ seems oddly
- ⑤ changes dramatically

38. 다음 빈칸에 들어갈 말로 바르게 짝지어진 것은? <특07\_04>38)

The Greek philosopher Aristotle proposed a system of classifying animals based on their exterior similarities, but his results were not very useful. Using his system, we would place airline pilots, gliding squirrels, flying fish, owls, and grasshoppers into the same group as birds because each can fly! Such an arrangement is an artificial system of classification.     (A)    , the natural system of classification for living organisms that biologists use today relies on the evolutionary history and developmental characteristics of organisms. We place all insects together regardless of their flying ability just as we place all books by Melville together, all compositions of Bach's sons together, and all sea stars together because each group has a common underlying natural origin. The groups are arranged systematically —     (B)    , in some order that makes structural and evolutionary sense.

- |                   |             |
|-------------------|-------------|
| (A)               | (B)         |
| ① Similarly       | for example |
| ② By contrast     | that is     |
| ③ In other words  | in the end  |
| ④ For instance    | therefore   |
| ⑤ On the contrary | however     |



39. 다음 빈칸에 들어갈 말로 바르게 짝지어진 것은? <특07\_06>39)

Many European nations take an approach to social protection that differs from the social insurance in the United States, which distributes benefits on the basis of contributions made into an insurance system during periods of employment. In Sweden, (A), the government offers benefits on the basis of citizenship rather than on the basis of contribution. Qualification for benefits does not rely on past work history, contributions, or income levels. Universal health care makes medical services available to all citizens. Some argue that programs based on citizenship rights promote even more popular support than social insurance. Despite their general popularity, social insurance programs tend to divide mainstream workers from those who do not qualify. A gap emerges between the "haves" and "have-nots." (B), universal systems gain support from all segments of the stratification system and unite rather than divide citizens.

\*stratification 사회 성층

- |                  |                |
|------------------|----------------|
| (A)              | (B)            |
| ① for example    | In contrast    |
| ② therefore      | In other words |
| ③ in other words | However        |
| ④ however        | Consequently   |
| ⑤ for instance   | In addition    |

40. 다음 글의 흐름상 알맞은 어휘로 바르게 짝지어진 것은? <특07\_07>40)

Humor can wipe out perceptions of media violence. When humor is present, most viewers regard the violence as (A) [absent / dangerous], even if all other factors are present. This allows viewers to experience some of the highest rates of graphically violent acts while feeling that they are watching no violence. For example, viewers did not rate cartoons as particularly violent although in fact the cartoons did (B) [present / restrain] very high rates of shootings and bombings. They probably think that there is no harm because the cartoon characters are not really hurt, and there is no violence when there is no harm. There may be no harm to characters, but there is more serious harm to viewers than when humor is absent. When violence is linked to humor, people tend to (C) [magnify / trivialize] violence. This is particularly troubling because the more trivial forms of violence are more likely to be imitated.

- |             |          |            |
|-------------|----------|------------|
| (A)         | (B)      | (C)        |
| ① absent    | restrain | magnify    |
| ② dangerous | restrain | magnify    |
| ③ absent    | present  | magnify    |
| ④ dangerous | present  | trivialize |
| ⑤ absent    | present  | trivialize |



41. 다음 빈칸에 들어갈 말로 적절한 것은?<특07\_08>41)

In the history of China, the economy first truly flourished in the unstable Zhou dynasty of the first millennium BC. Later, after the Han empire fell apart in AD 220, the Three Kingdoms period saw a rapid advance of culture and technology. When the Tang empire came to an end in 907, and the 'Five Dynasties and Ten Kingdoms' fought each other continually, China experienced its most spectacular burst of invention and wealth yet, which the Song dynasty inherited. Even the rebirth of China in the late twentieth century owes much \_\_\_\_\_.

The burst of economic activity in China after 1978 was driven by 'township and village enterprises', agencies of the government given local freedom to start companies. One of the conflicting features of modern China is the weakness of a central, would-be authoritarian government.

- ① to the history which has a long tradition of cooperation
- ② to the insight on civil rights and the moral self-consciousness
- ③ to the centralization of the political power throughout the country
- ④ to the breakup of government and to an explosion of local autonomy
- ⑤ to the breakthrough brought by innovations in the scientific field

08\_01  
08\_02

42. 다음 글의 흐름상 어휘의 쓰임이 어색한 것은?<특08\_03>42)

Economic distance relates to the time and cost involved in traveling from the origin to the destination area and back. The higher the economic distance, the ① **higher** the resistance for that destination and, consequently, the lower the demand. Conversely, it follows that between any origin and destination point, if the travel time or travel cost can be ② **reduced**, demand will increase. This may be best illustrated by two turning points in the history of commercial airline service. The introduction of the jet plane in 1959 first ③ **cut** travel time between California and Hawaii from twelve hours to five hours, and demand grew dramatically. Likewise, the introduction of the wide-bodied plane for transatlantic flights in the late 1960s brought a ④ **drop** in demand for seats. The introduction of these planes ⑤ **cut** the travel cost by almost fifty percent between the U.S. and most countries on the European continent.



43. 다음 글의 제목으로 적절한 것은? <특08\_04><sup>43)</sup>

In offering help to their partners, women are inclined to express sympathy and share examples of their own similar experiences in an effort to convey the message, "I understand you; you're not alone." In contrast, men are more likely to help by problem-solving or offering suggestions. Both are caring responses! But often neither effort goes over very well. Women are apt to hear men's problem-solving efforts as unsympathetic. What women want is a sympathetic ear; what they hear is an impatient, "Why don't you just fix it this way?" — often with the shaming message that they are incompetent. In turn, men are truly puzzled by their partners' lack of appreciation for their problem-solving efforts. Moreover, the rejection of their well-meaning offer of help is hurtful and, in many cases, shaming.

- ① Women's Problem Solving Effort in Vain
- ② How to Avoid Shaming Messages from Others
- ③ Gender Discrimination in Social Relationships
- ④ Sympathy or Solution? Gender Difference
- ⑤ How to Satisfy Partners? : Appreciation

44. 다음 주어진 문장에 이어질 글의 순서로 적절한 것은? <특08\_05><sup>44)</sup>

In all societies, relatives are referred to by special terms.

- (A) In other cultures, however, where the father's sister and the mother's sister have different rights, obligations, and relationships to the individual, these female relatives are differentiated from each other (called by different terms). Thus, the ways in which relatives are classified differ from culture to culture.
- (B) The women who marry the brothers of either the father or the mother are also called aunts. The English language puts these women together in the same category because their relationship to the individual in terms of intimacy and authority is generally similar.
- (C) In every system of kinship terminology, some relatives are classed together (referred to by the same kinship term). For example, in the kinship language of English, the individual uses the term "aunt" to refer to both the mother's and the father's sisters.

- ① (A)-(C)-(B)                      ② (B)-(A)-(C)                      ③ (B)-(C)-(A)
- ④ (C)-(A)-(B)                      ⑤ (C)-(B)-(A)





45. 다음 빈칸에 들어갈 말로 적절한 것은? <특08\_06>45)

As most parents will tell you, children sometimes \_\_\_\_\_. The way you socialize children is often influenced by their reaction to you. For example, I needed only to look sternly at my son or speak in an assertive tone, and he would comply with what was asked of him. However, my daughter would need to experience consequences — being sent to her room, withdrawal of privileges, having to do extra chores — before she would comply with family rules. Even in college, she had to get numerous parking tickets before she realized paying for them was more painful than getting up earlier to find even a distant parking space from her class and walking. Thus, not only do children actively contribute to interactions, but in so doing, they affect their own developmental outcomes, transforming themselves in the process and influencing how others respond.

- ① want to create more favorable reactions
- ② realize consequences of their behaviors
- ③ are influenced by the environment
- ④ prompt how others treat them
- ⑤ contribute to family affairs

46. 다음 빈칸에 들어갈 말로 바르게 짝지어진 것은? <특13\_06>46)

Job relatedness, the foundation of effective human resource management, requires that all employment decisions be based on the requirements of a position; that is, the criteria used in hiring, evaluating, promoting, and rewarding people must be tied directly to the jobs being performed. (A), a policy that all office managers must be women would violate job relatedness because gender is irrelevant to the job. (B), hiring only young females to model clothing designed for teenage girls is a job-related practice and thus reflects sound human resource management. Central to the principle of job relatedness is person-job matching: the process of matching the right person to the right job. Good human resource managers match people's skills, interests, and dispositions with the requirements of their jobs.

- | (A)              | (B)          |
|------------------|--------------|
| ① Therefore      | Instead      |
| ② Consequently   | For instance |
| ③ For example    | In contrast  |
| ④ However        | Therefore    |
| ⑤ In other words | However      |



47. <특13\_08>47)

One principle asserts that social work clients have the right to hold and express their own opinions and to act on them, as long as doing so does not infringe on the rights of others. This principle is in sharp contrast to the layperson's perception that social workers seek to "remold" clients into a pattern chosen by the workers. Rather, the efforts of social workers are geared to enhancing the capability of clients to help themselves. Client self-determination derives logically from the belief in the inherent dignity of each person. If people have dignity, then it follows that they should be permitted \_\_\_\_\_ as far as possible.

- ① to infringe on the rights of others
- ② to enjoy the effort of social workers
- ③ to follow the rule of social work
- ④ to determine their own lifestyles
- ⑤ to believe in other's dignity

48. 다음 글에 이어질 글의 순서로 적절한 것은? <특14\_02>48)

Science consists not just of a method, but of a body of knowledge and of technique.

(A) Ignoring physical constraints can lead to failure. There are also constraints consisting of the established methods, procedures, and statistics for a field. These methods have been widely tested and debated over time and accepted as reliable or at least standardized.

(B) The established body of textbook knowledge forms a set of constraints (a box, if you will) that the scientist must work within. Any study must obey the conservation of momentum, of energy, and of mass, whether you like it or not.

(C) For example, for DNA studies there are lab procedures to guard against cross-contamination. If you ignore this guidance you may end up sequencing your own DNA instead of that of the target organism.

- ① (A)-(C)-(B)                      ② (B)-(A)-(C)                      ③ (B)-(C)-(A)
- ④ (C)-(B)-(A)                      ⑤ (C)-(A)-(B)



49. 다음 중 어법상 어색한 것은? <특14\_04>49

It is not at all hard to understand why having a good start increases the likelihood of a young person eventually ① **becomes** an especially capable adult. Consider, for example, the advantage of gaining above-average language skills at an early age. Acquiring language affects a child's capacities as a thinker in some fundamental ways. Language also makes ② **possible** an explosive growth in a child's capacity to retain information in memory. That information in turn opens up the possibility of undertaking cognitive activities such as planning, reasoning and making choices and judgements, and anticipating the future, which are literally inconceivable in a species ③ **that** lacks language. In sum, acquiring language brings about a complete transformation in ④ **what** a child is capable of. As a result, those children who gain the advantages that are brought by the early acquisition of language skills will have their capacity to learn from their experiences ⑤ **broadened** considerably.

having a good start

50. 빈칸에 들어갈 말로 적절한 것은? <특14\_08>50 <2012\_06\_평가원>

To require perfection is to invite \_\_\_\_\_. The pattern is predictable: as you see error in what you have done, you steer your work toward what you imagine you can do perfectly. You cling ever more tightly to what you already know you can do — away from risk and exploration, and possibly further from the work of your heart. You find reasons to procrastinate, since not to work is not to make mistakes. Believing that artwork should be perfect, you gradually become convinced that you cannot make such work. Sooner or later, since you cannot do what you are trying to do, you quit. And in one of those perverse little ironies of life, only the pattern itself achieves perfection — a perfect death spiral: you misdirect your work; you stall; you quit.

- ① contemplation                      ② imagination                      ③ exploration
- ④ success                                ⑤ paralysis



51. 다음 주어진 문장이 들어갈 곳으로 적절한 것은? <특15\_01>51

But being flexible does not require compromising principles for the sake of an agreement.

Why do we continue to think of negotiation as a win-lose proposition? (1) For one thing, society encourages us to engage in hard bargaining. (2) Certainly in our society we learn to win at games, beat opponents, and get the best grades, car, or deal, regardless of anyone else's needs. (3) Such an attitude is difficult to unlearn because hard bargaining may have worked in the past, so changing to something that is seen as weaker or emotional is not very appealing. (4) Negotiators often feel that any change would compromise their principles. (5) Being flexible means protecting and fulfilling your own interests, while finding creative ways to minimally satisfy the interests of others as well.

52. 다음 빈칸에 들어갈 말로 적절한 것은? <특15\_02>52

Even between equally talkative cultures, \_\_\_\_\_.  
 In American society, we tend to believe that, even in casual conversation, only one person should speak at a time. Yet in many other countries, it is normal for a listener to chime in when someone is talking in order to show enthusiastic participation or involvement with others. Such logic seems to elude many in the United States. In the late 1980s, the U.S. president's wife, Nancy Reagan, complained to the press about Raisa Gorbachev, wife of the Soviet president: "From the moment we met, she talked and talked — so much that I could barely get a word in." Probably unaware of the "one speaker at a time" ethic, Mrs. Gorbachev might have been wondering why her U.S. counterpart never said anything — and made her do all the conversational work.

\*chime in (대화에) 맞장구를 치다, 끼어 들다

- ① political leaders should avoid talking too much
- ② it is important to overcome the language barrier
- ③ there are many things to keep up with each other
- ④ there are differences in conversational style
- ⑤ it is not good to talk too much about oneself

<위 문항까지, 2012년 6월 평가원 이전 출제분으로 평가원에 출제된 문항이 있을 수 있음>



53. 다음 빈칸에 들어갈 말로 적절한 것은? <특15\_05><sup>53)</sup>

For centuries the West has conceived of time as \_\_\_\_\_. Time is a line stretching between the past and the future, divided into centuries, years, months, weeks, days, hours, minutes, and seconds. Every event we unhesitatingly classify along that line: The Age of Dinosaurs is many intervals back, World War II is near our present position; pregnancy may stretch nine months along the line, the act of birth is only a point. The future is similarly envisioned as a movement along a line: nations follow five-year plans and try to progress; individuals have careers. Everyone should make a determined movement down the line and overcome obstacles and interruptions in order to "get ahead." This way of thinking is embedded in our culture, and we think this way without thinking about the way we are thinking. We take this way of thinking for granted.

- ① ethical                      ② linear                      ③ circular  
 ④ irregular                    ⑤ structural

54. 다음 주어진 문장이 들어갈 곳으로 적절한 것은? <특15\_06><sup>54)</sup>

But the same can be true of suicide.

For Kant, respect for autonomy entails duties to oneself as well as others, most notably the duty to treat humanity as an end in itself. (①) This duty constrains the way a person can treat himself. (②) According to Kant, murder is wrong because it uses the victim as a means rather than respects him as an end. (③) If a person does away with himself in order to escape from a painful situation, he is making use of a person merely as a means to maintain a tolerable state of affairs till the end of his life. (④) But man is not a thing — not something to be used as a means: he must always in his actions be regarded as an end in himself. (⑤) Kant concludes that a person has no more right to kill himself than to kill someone else.



55. 다음 밑줄 친 부분 중 가리키는 대상이 다른 것은? <특15\_07><sup>55)</sup>

Ellen Langer learned from her mother how to prepare a roast. As a little girl she would watch as her mother cut off a small bit from one end of the meat before placing it in the roasting pan. As an adult, Langer followed the same routine until one day she wondered what the purpose of cutting off the end of the roast was. She asked ① her mother, who just said she'd learned to do it from ② her own mother. Langer then asked her grandmother, who explained that when ③ she was a young mother, the only roasting pan she'd had was too short for a standard roast, so ④ she had to cut off the end to fit it into the pan. ⑤ She'd long since gotten roasting pans in larger sizes and hadn't cut an end off since. Yet for years both Langer and her mother had mindlessly followed this routine.

56. 다음 빈칸에 들어갈 말로 바르게 짝지어진 것은? <특15\_08><sup>56)</sup>

Obviously, using physical punishment on a child for social misbehavior is likely to have the opposite effect and make the youngster less empathic in the future. \_\_\_\_ (A) \_\_\_\_, the best way to bring out one's mature empathic potential is through induction, in which parents highlight the other's perspective, point up the other's distress, and make it clear that the child's action caused it. \_\_\_\_ (B) \_\_\_\_, if the child takes another child's toy away from him, the parent might sit him down and ask him how bad he would feel if someone did the same thing to him. Then the parent might ask him to imagine how bad the other child now feels. When the intervention is done with care and fairness, and the child becomes genuinely aware that he caused another's distress, as illustrated, it can lead to a sense of guilt and a sincere effort to want to make compensation.

\*empathic 감정 이입의, 자신과 대상이 서로 통한다고 느끼는

- | (A)              | (B)             |
|------------------|-----------------|
| ① In other words | For instance    |
| ② However        | Therefore       |
| ③ Consequently   | On the contrary |
| ④ Rather         | For example     |
| ⑤ For example    | In short        |



## 57. 다음 빈칸에 들어갈 말로 적절한 것은? &lt;특18\_01&gt;57]

One remarkable discovery emerging from science is that \_\_\_\_\_. A core theme throughout this book is the idea that we each have a natural bond with the cosmos, even though it may be largely unrecognized and undeveloped. The respected author and researcher Dean Radin did an exhaustive analysis of psi research involving more than eight hundred studies and sixty investigators over nearly three decades. After weighing the collective evidence from all these studies, he concluded that we do participate in a subtle field of consciousness where we can both "send" and "receive."

- ① we have participated in a discussion on evolution
- ② nature proved to be something we have to overcome
- ③ we are not cut off from the rest of the universe
- ④ we are more conscious of studies than experiences
- ⑤ the universe has evolved from the very beginning

## 58. 다음 빈칸에 들어갈 말로 적절한 것은? &lt;특22\_02&gt;58]

As humorist Will Rogers once said that money was all appropriated for the top in hopes that it would trickle down to the needy, we might expect tourism to generate benefits across the economy. After all, tourists are demanding: they need feeding and watering and entertaining. They need someone to grow the food, make the furniture, bottle the beer and so on. But too often, in poor countries, tourists eat imported food and sleep in rooms where nothing has been made locally. Tourists demand their cornflakes and steaks, their cheeses and crisps — as if they were at home; and they want imported beers rather than local brands. All of this contributes to leakage. As a result, many tourism earnings are either retained by the tourist-sending countries or sent back to them in some way. Somehow or other, it ends up with \_\_\_\_\_.

- ① loss in the country which the tourists belongs to
- ② the growth of the local industry in the destination
- ③ diminishing in the number of the foreign tourists
- ④ our hosts - not us - picking up much of the bill
- ⑤ more fierce competition in the tourist industry



59. 다음 빈칸에 들어갈 말로 적절한 것은? <특22\_03>59

Tourism services \_\_\_\_\_.

For example, an airline flight that has 100 empty seats on a 400-seat airplane cannot compensate for the shortfall by selling 500 seats on the next flight of that airplane. The 100 seats are irrevocably lost, along with the revenue that they would normally generate. Because some of this loss is attributable to airline passengers or hotel guests who do not take up their reservations, most businesses 'overbook' their services on the basis of the average number of seats that have not been claimed in the past. This characteristic of tourism also helps to explain why airlines and other tourism businesses offer last-minute sales or stand-by rates at drastically reduced prices. While they will not obtain as much profit from these clients, at least some revenue can be recovered at minimal extra cost.

\*irrevocably 돌이킬 수 없게

빈칸위치!!!

- ① cannot be produced and stored today for consumption in the future
- ② should be shared by different corporations to deal with the loss
- ③ should not overlook the demand of consumers in other business
- ④ can expect the future demand of their service rather precisely
- ⑤ should follow the agreement among various other companies

60. 다음 주어진 문장이 들어갈 곳으로 적절한 것은? <특23\_02>60

But that is not possible, and not desirable.

Parents today are pretty shocked about how neglectful parents used to be in the olden days. ① Now some parents think their job is to protect children from every hurt and danger. ② What we need to give them instead is the strength, the confidence, the skills, and the connection with others that allows them to cope with being hurt, and even grow from it. ③ Of course, we provide basic safety and try to keep the dangers away, though some things such as illness and injury are largely beyond our control. ④ Why do we keep playgrounds open even though it's possible for children to break an arm or a leg? ⑤ Because they have to play, even with the risk. The harsher realities of life — death, homelessness, war, poverty, injustice, violence — are scary to children, but we can't keep them sheltered indefinitely.

Now-But

Of course-But





61. 다음 주어진 문장이 들어갈 곳으로 적절한 것은? <특25\_02><sup>61)</sup>

These hunters often say "So what?" but they overlook the roles of alligators in ecosystems.

American alligators have no natural predators except humans. Hunters once killed large numbers of these animals to make shoes, belts and pocketbooks. ① Other people considered alligators to be useless and dangerous, and hunted them for sport or out of hatred. ② Between 1950 and 1960, hunters wiped out 90% of the alligators in Louisiana, and by the 1960s the alligator population in the Florida Everglades was also near extinction. ③ Alligators dig deep gator holes that collect fresh water during dry spells. ④ As alligators move from gator holes to nesting places, they help keep areas of open water free of invading vegetation. ⑤ Without these ecosystem services, fresh water ponds and coastal wetlands found in the alligator's habitat would be filled in by shrubs and trees, and dozens of species would disappear.

62. 다음 글의 흐름에 맞는 낱말로 짝지어진 것은? <특25\_03><sup>62)</sup>

Waste has always been (A) [intrinsic / intricate] to industrial production. Because industrial cycles are never complete — because there is no return — there are two characteristic results of industrial enterprise: exhaustion and contamination. The energy industry, for instance, is not a cycle, but only a short arc between an empty hole and poisoned air. And farming, which is inherently (B) [devastating / cyclic], capable of regenerating and reproducing itself indefinitely, becomes similarly destructive and self-exhausting when transformed into an industry. Agricultural pollution is a growing problem and industrial agriculture is forced by its character to treat the soil itself as a "raw material," which it proceeds to "use up." It has been estimated, for instance, that at the present rate of cropland erosion Iowa's soil will be (C) [exhausted / expanded] by 2050.

- | (A)         | (B)         | (C)       |
|-------------|-------------|-----------|
| ① intrinsic | cyclic      | exhausted |
| ② intrinsic | cyclic      | expanded  |
| ③ intrinsic | devastating | exhausted |
| ④ intricate | devastating | expanded  |
| ⑤ intricate | devastating | exhausted |



63. 다음 주어진 문장에 이어질 글의 순서로 적절한 것은? <특25\_04><sup>63)</sup>

Environmental scientists study the influence of human actions on natural processes.

(A) Both science and environmentalism have their place in modern society, but a distinction should be maintained. It is important that testable fact as determined by scientific investigation is kept different from heartfelt opinion or speculation.

(B) These scientists attempt to integrate information from many traditionally separate areas of learning such as ecology, economics, politics, and anthropology. However, more vocal and influential than environmental scientists are those members of the general public who are environmentalists.

(C) Recent polls show that 70% of the public are concerned that human actions are leading to the degradation of the planet. Environmentalists object to the degradation of our planet on aesthetic, moral, and pragmatic grounds. Their arguments may be drawn on scientific data, but they are just as likely to be based on emotional appeal or on ethical or moral criteria.

- ① (A)-(C)-(B)                      ② (B)-(A)-(C)                      ③ (B)-(C)-(A)
- ④ (C)-(A)-(B)                      ⑤ (C)-(B)-(A)

64. 다음 빈칸에 들어갈 말로 적절한 것은? <특26\_01><sup>64)</sup>

All art is \_\_\_\_\_, regardless of how closely the imitation resembles the original. Even the most rigorous attempt to create an absolute likeness is ultimately selective. Doing a portrait, for example, the artist may ask the subject to look serious, not smile — selecting a certain aspect of the person. We know Mona Lisa Giaconda, the subject of the most famous portrait in the world, through her mysterious smile; but we will never know what the entire person was like. The treasure of art, however, is that its reality lives forever. The final product is really an addition to reality, not simply a way of totally reproducing it. The artist always contributes something new, something that never was put together in precisely that way before. Leonardo's Mona Lisa is not Mona Lisa. The latter has long since gone to her reward; the former will never die.

- ① imitation                              ② reproduction                              ③ creation
- ④ consistency                              ⑤ collaboration



65. 다음 요약문의 빈칸에 들어갈 말로 적절한 것은? <특27\_01><sup>65)</sup>

One way of looking at trust in personal relations centers around your fears of rejection. Let us look at the progressive disclosure of personal information as part of the process of building trust. You show some trust in another by making a disclosure that is a little risky. If the other is supportive about your disclosure, trust is likely to be enhanced. Trust may be further enhanced if the other risks disclosing at a similar level of intimacy. However, if the other person rejects your initial disclosure, you are unlikely to risk deeper disclosures and may even end the relationship. Therefore, where both of you feel relatively safe, you may be prepared to continue testing and building trust by disclosing at a slightly deeper level.

By \_\_\_\_\_ (A) \_\_\_\_\_ your own information progressively, you can build up \_\_\_\_\_ (B) \_\_\_\_\_ with others.

- | (A)          | (B)        |
|--------------|------------|
| ① revealing  | risk       |
| ② concealing | trust      |
| ③ rejecting  | confidence |
| ④ revealing  | trust      |
| ⑤ concealing | confidence |

66. 다음 글의 제목으로 적절한 것은? <특27\_02><sup>66)</sup>

In the late 1940s, the train drivers in France had been doing dangerous manual work — operating steam engines — for upwards of four decades. By retirement in their early fifties, they were exhausted: often sick and with a life expectancy rarely in excess of ten years. Generous pensions were the least they could reasonably ask. Today's TGV drivers, however, spend their working day comfortably seated in a warm or air-conditioned cab. The nearest they come to manual labor is when they press a series of electric switches to activate their machinery. For them to retire before the age of fifty-five appears absurd. Thanks to the medical and other provisions of the French welfare state, such men may reasonably expect to live well into their eighties, which places a significant burden upon the public finances.

- ① Train Driver's Retirement : Selective or Mandatory
- ② Development of Medicine Affecting Technology
- ③ Relationship Between Train Driving and Health
- ④ Reasons Why Burdens on Public Finances Arise
- ⑤ Changes in Working Conditions of Train Drivers



67. 다음 빈칸에 들어갈 말로 적절한 것은? <특27\_03><sup>67)</sup>

Rarely are people recruited to an executive team because their strengths are the best complement to those of the existing team members. When is the last time you heard a leader talking about how your team needed to add a person who not only had the technical competence but who could also help build stronger relationships within the group? The vast majority of the time, we recruit by job function — and all but \_\_\_\_\_. What's worse, when leaders do recruit for strength, they all too often pick people who act, think, or behave like themselves, although unintentionally in most cases. It's an age-old dilemma. How is a company supposed to grow, adapt, and change if a domineering CEO continues to pick people who agree with him and who have a similar background and personality?  
 \*domineering 권력을 휘두르는

- ① want to build strong relationships
- ② neglect individuals' obligations
- ③ find out complementary traits
- ④ ignore individuals' strengths
- ⑤ avoid competent employees

68. 다음 글의 제목으로 적절한 것은? <특28\_03><sup>68)</sup>

A distinctive characteristic of the African elephant is its extremely large ears. Besides their important use in hearing, the ears serve as radiators to prevent overheating, similar to those of the fennec fox, which is a small nocturnal fox found in the Sahara of North Africa and has unusually large ears. They provide a large surface area through which runs an extensive network of blood vessels. When the animal is hot, the blood vessels expand and rise above the skin, so that blood running through them is more exposed to the air. Spreading of the ears and ear-flapping are characteristically seen when elephants stand in the shade on hot days because of high-temperature. The action increases the air currents over the blood vessels so blood is cooled more efficiently, helping reduce the body temperature.  
 \*nocturnal 야행성의

- ① Characteristics of African Animals
- ② Large Ears : Sensitive Hearing Ability
- ③ Difference Between Foxes and Elephants
- ④ Importance of Body Temperature Control
- ⑤ Another Use of Ears in African Elephants



69. 다음 글의 흐름상 알맞은 어휘로 짝지어진 것은? <특29\_04><sup>69)</sup>

According to sociologists and anthropologists, one of the most widespread and basic norms of human culture is (A) [embodied / excluded] in the rule for reciprocation. The rule requires that one person try to repay, in kind, what another person has provided. By obligating the recipient of an act to repayment in the future, the rule for reciprocation allows one individual to give something to another with (B) [confidentiality / confidence] that it is not being lost. This sense of future obligation within the rule makes possible the development of various kinds of continuing relationships, transactions, and exchanges that are beneficial to the society. Consequently, all members of the society are trained from childhood to (C) [obey / defy] the rule or suffer serious social disapproval.

- |   | (A)      | (B)             | (C)  |
|---|----------|-----------------|------|
| ① | excluded | confidentiality | obey |
| ② | excluded | confidentiality | defy |
| ③ | embodied | confidentiality | obey |
| ④ | embodied | confidence      | defy |
| ⑤ | embodied | confidence      | obey |

70. 다음 주어진 문장에 이어질 글의 순서로 적절한 것은? <특30\_01><sup>70)</sup>

A child can only improve her talking when she's ready for it; you can't force-feed language, because the baby just won't accept it.

- (A) The baby's first year of language learning holds a number of keys to her later talking and thinking abilities. For example, her early babblings may give an idea of how intelligent the child is going to be; heavy babblers often grow up to be clever children.
- (B) For example, a baby who is two months old can imitate and learn to use vowel sounds, but she can't manage consonants yet. She'll begin to pick them up in another couple of months, though.
- (C) On the other hand, it can be disappointing that babies who can speak before they're expected to don't necessarily grow up to be more articulate or clever, because very early speech is more like imitation than considered utterances.

- |               |               |               |
|---------------|---------------|---------------|
| ① (A)-(B)-(C) | ② (A)-(C)-(B) | ③ (B)-(A)-(C) |
| ④ (B)-(C)-(A) | ⑤ (C)-(B)-(A) |               |



71. 다음 요약문의 빈칸에 들어갈 말로 적절한 것은? <특30\_03>71)

If someone were to say, "He is a liberal talker," we might interpret liberal as a label for that person's political stance, or we might take it to mean that he or she is very talkative. Unless the user of the word offered a clue as to the intended meaning, we would have to rely on mere guesswork. If we were to hear a movie critic say, "Eddie Murphy's role was better than most," we would be left to speculate about whether the allusion to the role referred to the character part he was asked to play or his acting. Moreover, the claim that the role was better than most might be thought to mean that it was better than the majority of the parts he has been given in films or that his performance excelled that of most of the other performers in the film.

The listener have to rely on     (A)     about the intended meaning of words unless the speaker provide     (B)     about his or her intention.

- |               |            |
|---------------|------------|
| (A)           | (B)        |
| ① presumption | preference |
| ② inference   | clue       |
| ③ performance | preference |
| ④ performance | clue       |
| ⑤ inference   | faith      |

72. 다음 글의 제목으로 적절한 것은? <특30\_04>72)

Pulitzer Prize-winning psychiatrist Robert Coles urges his students at Harvard Medical School to read George Eliot's Middlemarch and Walker Percy's The Moviegoer. Unlike standard textbooks, these novels explore in human terms many of the ethical issues that physicians face. Dr. John Stone of Emory University School of Medicine recommends Leo Tolstoy's The Death of Ivan Ilyich and Albert Camus's The Plague for their insights into death and dying. "Literature," Stone says, "will help lead a young doctor to proper sensitivity; it will help to find the proper words for the proper moment; even to place the doctor, vicariously, in the patient's hospital bed." Through literature, young doctors can learn to understand other people not only objectively from the outside but subjectively from the inside. Indeed, they can learn to perceive the world through someone else's mind and body.

- ① Literature Helping Doctors Expand Their Experience
- ② Importance of Expansion of Experience through Books
- ③ Young Doctors Provide Crucial Material for Literature
- ④ Difference Between Literature and Medical Reality
- ⑤ Literature Using Medical Knowledge As a Source



## 73. 다음 글의 제목으로 적절한 것은? &lt;특31\_03&gt;73)

Speakers in preliterate societies often lack specific words for colors. Lacking control over dyes and paints, they seldom need to be color-conscious. But if the need arises, they can always adapt to the occasion by referring to "the color of the sky," "the color of milk," or "the color of blood." Even parts of the body get named in conformity with the cultural need to refer to them. In the tropics, where people don't wear much clothing, they tend to speak languages that lump "hand" and "arm" under one term and "leg" and "foot" under another. People who live in colder climates and who wear special garments (gloves, boots, sleeves, pants, etc.) for different parts of the body, more often have separate words for "hand" versus "arm" and for "foot" versus "leg."

- ① Factors Affecting Color Perception
- ② Climate Affecting Body Parts and Color
- ③ Importance of Color Perception in Words
- ④ Relationship between Climate and Words
- ⑤ Necessity Drives Words Development

## 74. 다음 어휘의 쓰임이 어색한 것은? &lt;특31\_05&gt;74)

Educational psychologist Diane Horgan raises the interesting point that a better understanding of one's skill level is not necessarily the result of ① **greater** skill. Instead, the causation can run in the other direction: Realistically understanding your skill level might help you ② **improve** by enabling you to adjust your expectations, properly gauge feedback, identify your strengths and weaknesses, and so on. If you are overconfident in your ability, you may also be ③ **more** motivated to improve it. After all, you "know" that you are already ④ **good**, so you don't need to practice more. These considerations should give ⑤ **pause** to supporters of increasing children's self-esteem as a comfort for educational underachievement.

\*causation 인과 관계



75. 다음 주어진 문장에 이어질 글의 순서로 적절한 것은? <특32\_10>75)

Brain development is a fascinating construction tale, in which genes and environment collaborate to make us who we are.

(A) Experiences do not just influence a child's development; they finish the job of molding and sculpting the brain. About three-quarters of the brain develops outside the womb, in response to environment and experience. That is, nature and nurture always work together.

(B) At some times during pregnancy, the fetus's brain makes 250,000 new nerve cells per minute. Babies are born with 100 billion neurons, but only a relatively small number of them are connected. In the first decade of life, a child's brain forms trillions of connections.

(C) New research has shown that early childhood experiences do not just create a background for development and learning, but they directly affect the way the brain is wired. In turn, the wiring profoundly affects our feelings, language, and thought.

- ① (A)-(B)-(C)                      ② (B)-(A)-(C)                      ③ (B)-(C)-(A)
- ④ (C)-(B)-(A)                      ⑤ (C)-(A)-(B)

76. 다음 중 문맥상 적절한 어휘로 짝지어진 것은? <특32\_11>76)

Pessimists are right when they say that, if the world continues as it is, it will end in disaster for all humanity. If all transport depends on oil, and oil runs out, then transport will (A) [cease / siege]. But notice the conditional: if. The world will not continue as it is. That is the whole point of human progress, the whole message of cultural evolution, the whole import of dynamic change. The human race has become a collective problem-solving machine and it solves problems by changing its ways. It does so through (B) [invention / convention] driven often by the market: scarcity drives up price; that encourages the development of alternatives and of efficiencies. It has happened often in history. When whales grew (C) [scary / scarce], petroleum was used instead as a source of oil. The pessimists' mistake is assuming that the future is just a bigger version of the past.

- | (A)     | (B)        | (C)    |
|---------|------------|--------|
| ① cease | invention  | scarce |
| ② cease | convention | scarce |
| ③ cease | invention  | scary  |
| ④ siege | convention | scary  |
| ⑤ siege | invention  | scary  |





## 77. 다음 빈칸에 들어갈 말로 적절한 것은? &lt;특32\_12&gt;77)

One reason many people keep delaying things they should do is that they fear they will do them wrong or poorly, so they just don't do them at all. For example, one of the best ways to write a book is to write it as quickly as you can, getting onto paper the thoughts that come to you without regard to style and edition. Then you can go back to revise and polish. If I only wrote when I knew it would be perfect, I'd still be working on my first book! Do you have a hard time relaxing if your house is a mess or if things are out of order? Do you beat yourself up for making mistakes? I've got a simple message for you today: It's time \_\_\_\_\_. It becomes a stumbling block that keeps you stuck.

- ① to imitate successful people's behavior
- ② to delay things that you can't do well
- ③ to say good bye to your past failures
- ④ to find your own fault not others'
- ⑤ to let go of your perfectionism

## 78. 다음 빈칸에 들어갈 말로 적절한 것은? &lt;특32\_14&gt;78)

Listening effectively to others provides you with valuable information about yourself. Although you may not always like what you hear, \_\_\_\_\_ gives you the opportunity to use their feedback to grow. Defensiveness, or tuning out to information that does not fit your picture of yourself, is a major source of corrosion in relationships. Defensiveness is highly unrewarding to the sender; instead of facilitating an open communication system in which you and your partner feel free to share with what you think and feel, defensiveness tends to develop a closed communication system. In a closed system, you and your partner tiptoe around one another's weak egos at the expense of honesty. Each partner knows what triggers the other's unrewarding listening behaviors and may find it easier to avoid painful confrontation.

- ① remaining open to others
- ② defending your self-esteem
- ③ listening to your inner voice
- ④ sharing your feeling with others
- ⑤ knowing your strength and weakness



79. 다음 주어진 문장 뒤에 이어질 글의 순서로 적절한 것은? <특33\_17>79

The longest war in human history is our ongoing war against insect pests.

(A) Instead of spraying their rice and cotton fields with poisons, they build little straw huts around the fields in the fall. If this sounds crazy, it's crazy like a fox. These farmers are giving aid and comfort to insects' worst enemy, one that has hunted them for millions of years: spiders.

(B) This war was declared about 10,000 years ago, when humans first got serious about agriculture. Today we are not much closer to winning this war than we were then. Some Chinese farmers recently decided to change strategies.

(C) The little huts are for hibernating spiders. Protected from the worst of the cold by the huts, far more of the hibernating spiders become active in the spring. Starving after their winter fast, they quickly rushed into the fields to hunt their insect prey.

- ① (A)-(B)-(C)                      ② (B)-(A)-(C)                      ③ (B)-(C)-(A)
- ④ (C)-(B)-(A)                      ⑤ (C)-(A)-(B)

80. 다음 중 어법상 어색한 것은? <특33\_23>80

Storytelling is an example of a right-brain activity that uses imagination to convey the parties' interests behind their arguments. Negotiation, after all, is not just a left-brain activity, a rational and analytical process ① **which** parties calculate and use reasoning to achieve their goals. Negotiation requires the use of both reasoning and imagination; it is not left-brained or right-brained, but ② **utilizes** the whole mind. Storytelling is effective as persuasive speech because by telling stories, parties can define for themselves ③ **what** the negotiation is about and what their real interests and concerns are. By telling stories, they can explore their inner feelings, their wishes and fears. They can also remember stories about alternative approaches to problem ④ **solving** or solutions to various disagreements at the bargaining table. Thus storytelling can act similarly to brainstorming, ⑤ **letting** people explore different options and predict various outcomes.



81. 다음 중 글의 흐름상 적절한 어휘로 짝지어진 것은? <특34\_25>81)

Some economists and environmentalists would like to see a change on how a country's economic growth and wealth are measured. Currently, economic growth is measured by the gross domestic product (GDP) of nations — the total output of a country's final goods or services valued at market prices. Environmental economists are (A) [critical / supportive] of the GDP because it does not take into account the losses and depreciation of natural resources used for mining, fishing, logging, farming activities, and industrial uses. The GDP also does not (B) [ignore / consider] other debits such as air and water pollution. Critics argue that the GDP includes certain goods and services that make no (C) [contribution / distribution] to the welfare of the people. As a result of these concerns, members attending the UNCED in 1992 proposed measures to use economic and environmental accounting to provide a better tool to measure a country's wealth.                    \*depreciation 가치 하락 \*\*debit 차변 (자본의 감소, 손실 등)

- |   | (A)        | (B)      | (C)          |
|---|------------|----------|--------------|
| ① | critical   | ignore   | distribution |
| ② | supportive | ignore   | distribution |
| ③ | critical   | consider | distribution |
| ④ | supportive | consider | contribution |
| ⑤ | critical   | consider | contribution |

82. 다음 빈칸에 들어갈 말로 바르게 짝지어진 것은? <특34\_26>82)

Our understanding of media differences helps clarify the interaction between the type of skill or knowledge being measured and the medium in which it is being assessed. \_\_\_ (A) \_\_\_, consider what the members of the Chicago Cubs could demonstrate about their knowledge of physics if they were given a practical "test" in the ball park. Their ability to intercept a baseball at the precise place where it falls to earth would clearly demonstrate that they understand things like velocity and trajectory. \_\_\_ (B) \_\_\_, were we to give the ballplayers a paper-and-pencil test on the principles of physics, they probably would not score as well. The written test does a good job of measuring explicit knowledge, but to assess the Cubs' hands-on knowledge, the field test would be a much fairer and more accurate measure of their understanding.                    \*trajectory 궤적, 탄도

- |   | (A)            | (B)          |
|---|----------------|--------------|
| ① | In other words | Consequently |
| ② | For example    | However      |
| ③ | Therefore      | In addition  |
| ④ | However        | Furthermore  |
| ⑤ | For instance   | In short     |



83. 다음 글의 요지로 적절한 것은? <특34\_27><sup>83)</sup>

The "art" story, what we call literature, is meant to illuminate life as we actually experience it. For that reason, it tends to focus on the human experience, emphasizing character and emotion. In contrast, the "entertainment" story is designed to help us forget about our problems — to take us on vacation. That is, the entertainment story serves as a thrilling or scary escape, rather than revealing an honest or true reflection of life. It therefore tends to focus on situation and plot and deemphasizes the messy and confusing aspects of experience. That your creative writing teacher keeps encouraging you toward art and away from entertainment doesn't imply a value judgment. Nobody is saying that art is good and entertainment is bad. The two are simply different; they fulfill different needs, and there should be room for both.

- ① 창의적인 글은 현실을 반영한다는 점에서 오락과 다르다.
- ② 실제 경험의 혼란스러움을 나타내는 것이 문학의 본질이다.
- ③ 이야기는 상황에 따라 예술이 될 수도, 오락이 될 수도 있다.
- ④ 우리는 현실인식과 오락거리 둘 다를 필요로 한다.
- ⑤ 오락적인 이야기를 예술의 범주에 포함시키면 안된다.

84. 다음 글의 흐름상 적절한 어휘로 짝지어진 것은? <특34\_28><sup>84)</sup>

One of the paradoxes of the Internet age is that while people's use of various technologies allows them a nearly infinite array of possibilities for recreating themselves in a wide range of virtual platforms, it has bound them ever more tightly to a (A) [unitary / multiple] identity in the real world. The capacities of all sorts of organizations to track and record an individual's movements have exploded since the industrial age. The extent to which the information that people (B) [conceal / reveal] about themselves can be tracked from place to place continues to grow: It's much (C) [more / less] likely that a sixteen-year-old girl of our time could simply move to another city and begin again, without people in the new place being able to learn about her past identity or identities if they were committed to doing so, as compared with her counterparts in the agricultural or industrial societies.

- |   | (A)      | (B)     | (C)  |
|---|----------|---------|------|
| ① | unitary  | conceal | more |
| ② | unitary  | reveal  | less |
| ③ | unitary  | reveal  | more |
| ④ | multiple | reveal  | less |
| ⑤ | multiple | conceal | more |



85. 다음 글의 흐름상 어휘의 쓰임이 어색한 것은? <특36\_09><sup>85)</sup>

There is a wide consensus that global warming results in an intensification of water cycle, with more intense periods of rainfall and the lengthening of dry periods. Most climate models project rainfall intensity ① **increases** in many regions. Models also project a tendency for ② **drying** in midcontinental areas during summer, indicating a greater risk of droughts in these regions. In a warmer climate, the models project that rain tends to concentrate in more intense events, with ③ **longer** periods of low rainfall in between. Therefore, intense and heavy episodic rainfall events with high runoff amounts are followed by ④ **longer** relatively dry periods. It is also notable that, in relation to changes in mean rainfall, the wet extremes are projected to become more severe in many areas where mean rainfall increases, and the dry extremes are projected to become more severe in areas where mean rainfall ⑤ **increases**.

\*episodic 일시적인

86. 다음 중 어법상 올바른 것으로 짝지어진 것은? <특36\_10><sup>86)</sup>

One of my graduate school advisers, Tom Wallsten, used to say that he wanted to become an expert on wines that cost \$15 or less. Tom's idea was (A) [that / what] if he started buying fancy \$50-a-bottle wines, he would get used to that level of quality and would no longer be able to derive any pleasure from cheaper wines. Moreover, he reasoned that if he started consuming \$50 bottles, over time he would have to escalate his spending to \$80, \$90, and \$100 bottles, simply because his taste would (B) [have adapted / have been adapted] to a higher level of finesse. Finally, he thought that if he never tried \$50 bottles in the first place, his taste would be most sensitive to changes in wine quality of varieties in his preferred price range, further (C) [increasing / increase] his satisfaction. With those arguments in mind, he, kept his spending under control became an expert in \$15 wine, and lives very happily that way.

\*finesse 피네스 (미묘함과 고상함, 복잡성과 우아함을 동시에 지닌 와인을 묘사하는 표현)

- |        | (A)               | (B)        | (C) |
|--------|-------------------|------------|-----|
| ① that | have adapted      | increasing |     |
| ② that | have been adapted | increasing |     |
| ③ that | have adapted      | increase   |     |
| ④ what | have been adapted | increase   |     |
| ⑤ what | have adapted      | increase   |     |



87. 다음 글의 요지로 적절한 것은? <특36\_11>87)

Prior to the Industrial Revolution, there were few communities in Europe or America with a population larger than a few thousand. One of the consequences of the Industrial Revolution was the development of large urban areas close to factories. Because employment opportunities were limited in rural areas, many workers moved to cities. With such movement, family and kinship ties were broken, and those who were unable to adapt faced alienation, social breakdown, and a loss of community identity. In an attempt to meet the needs of people living in urban areas, private social welfare services began to spring up in the 1800s — primarily at the initiation of the clergy and religious groups. Because of the lack of development of public social services, private agencies provided most of the funds and services to the needy until the 1930s.

- ① 공공서비스의 부족은 사람들이 도시로 모여들게끔 만들었다.
- ② 산업화는 도시 중심의 고용기회를 통해 현대사회발전을 이끌었다.
- ③ 산업혁명이 초래한 물질문화에 대한 대응으로 종교의존도가 높아졌다.
- ④ 산업화와 도시화로 인하여 인구의 급증으로 인해 종교가 변창하게 되었다.
- ⑤ 도시화로 인한 가족 유대의 약화가 사설사회복지서비스의 탄생을 가져왔다.

88. 다음 주어진 문장이 들어갈 곳으로 적절한 것은? <특36\_14>88)

On the contrary, they did go out of their way to prevent us from eating them, by evolving irritants, toxins, and bitter-tasting compounds.

A 2001 report reviewed eighty-one research projects conducted over fifteen years and failed to find any new risks to human health posed by genetically modified crops. (①) Genetically modified foods are no more dangerous than "natural" foods because they are not fundamentally different from natural foods. (②) Virtually every animal and vegetable has been "genetically modified" for millennia by selective breeding. (③) Plants do not have any particular desire to be eaten, so they did not go out of their way to be tasty, healthy, or easy for us to grow and harvest. (④) So there is nothing especially safe about natural foods. (⑤) The "natural" method of selective breeding for pest resistance simply increases the concentration of the plant's own poisons.



89. 다음 빈칸에 들어갈 말로 적절한 것은? <특36\_15><sup>89)</sup>

One of the problems of our time is that there are few effective memes for self-restraint left. For most people the notion of sin is hopelessly old-fashioned, and secular attempts to channel energy into complex goals — such as the concept of good citizenship, of professional pride, of law and order, of disciplined responsibility — have also lost much of their grip on human consciousness. Yet the need to help individuals see \_\_\_\_\_ is as urgent as ever. Perhaps if we understood that to determine the course of the future we require all our attention, every last spark of psychic energy, we would be more willing to restrain the natural greed of the self, and heed the call of complexity. After all, it's not a bad bargain. In exchange for the unnecessary rewards of pleasure, we gain the always exciting joys of spiritual growth.

\*meme 모방을 통해서 다음 세대로 전달되는 문화의 요소

- ① the necessity for self-discipline
- ② the essentiality of self-regard
- ③ the understanding of the past
- ④ the importance of self-confidence
- ⑤ the pressure of self-assurance

90. 다음 글의 제목으로 적절한 것은? <특36\_16><sup>90)</sup>

Many of us believe that amnesia, or sudden memory loss, results in the inability to recall one's name and identity. This belief may reflect the way amnesia is usually portrayed in movies, television, and literature. For example, when we meet Matt Damon's character in the movie The Bourne Identity, we learn that he has no memory for who he is, why he has the skills he does, or where he is from. He spends much of the movie trying to answer these questions. However, the inability to remember your name and identity is exceedingly rare in reality. Amnesia most often results from a brain injury that leaves the victim unable to form new memories, but with most memories of the past intact. Some movies do accurately portray this more common syndrome; our favorite Memento.

- ① Amnesia : Popular Movie Theme
- ② Memento : Favorite Movie on Amnesia
- ③ Types of Amnesia and Proper Treatment
- ④ Cause and Effect of Sudden Memory Loss
- ⑤ Public Misunderstanding about Amnesia



91. 다음 빈칸에 들어갈 말로 적절한 것은? <특37\_17>91)

\_\_\_\_\_ If you turn your air conditioner to a chilly 68°F during the first week in August, meanwhile leaving your back door open for the cat, you might not have to pay any consequences for your inefficient decisions until the second week in September, when the August electricity bill arrives. Alternatively, a household thermostat could be fitted with a bright, digital printout that gave household members continual feedback in dollars and cents about how much energy they were using. In this way, keeping doors tightly closed and covering the windows during the day would have a visible and immediate rewarding effect — whereas turning the air conditioner on would have a visible and immediate punishing effect.

\*thermostat 온도 조절 장치

- ① Make household members make money for the bill.
- ② Move future negative consequences into the present.
- ③ Always keep your cat inside when the weather is hot.
- ④ Find every possible way to make both ends meet.
- ⑤ Don't be penny-wise about things related to health.

92. 다음 빈칸에 들어갈 말로 적절한 것은? <특37\_18>92)

Government authority rests ultimately in legitimacy. If people do not perceive political leaders and the government as legitimate, it is difficult to maintain social order. In the quest to maintain their legitimacy, political officials may use their connections with athletes, teams, and particular sports to boost their acceptance in the minds of citizens. They assume, as Antonio Gramsci predicted they would, that if they support the sports that people value and enjoy, they can increase their legitimacy as leaders. This is why so many political leaders \_\_\_\_\_. They attend highly publicized sport events and associate themselves with high-profile athletes or teams that win major competitions. U.S. presidents traditionally have associated themselves with successful athletes and teams and have invited champions to the White House for photo opportunities.

\*legitimacy 법적 정통성

- ① hold sport events as often as possible to gain publicity
- ② commit themselves to the intense training in some sports
- ③ present themselves as friends of sport, even as faithful fans
- ④ ban sports business as strongly as possible to gain legitimacy
- ⑤ associate themselves with some businessman to pay for them





## 93. 다음 글의 흐름상 어휘의 쓰임이 어색한 것은? &lt;특37\_22&gt;93)

Prestige differs from wealth and power. Wealth and power are ① **objective** entities; an individual can have them regardless of what other people think of the individual. But prestige is subjective, depending on how the individual is ② **perceived** by others. If the individual is rich and powerful but is seen by others as unworthy of respect, the individual has ③ **low** prestige. The boss of an organized crime group may make millions and exercise awesome power, but he will never acquire prestige because most people ④ **accept** to hold him in esteem — and they cannot be forced to do so. On the other hand, many college professors may not be rich and powerful, but they do enjoy ⑤ **more** prestige than the crime boss. Why the difference? The answer has much to do with occupation.

## EBS 학습법!!!

- 1) 답의 근거를 찾으며 문제를 푼다!!
- 2) 수업을 함께하며 자신이 찾지 못한 답의 근거를 확인한다.
- 3) 모르는 어휘와 꼭 필요한 구문을 정리한다.
- 4) 지문의 내용을 키워드와 로직맵을 이용하여 정리해둔다. (추후 복습을 위해)
- 5) 둔민정음을 통해 답근거 찾는 연습을 하고, 주요 지문에 대한 메인아이디어를 복습한다.
- 6) 최종복습으로 EBS 전체 지문의 메인아이디어와 로직맵, 해설내용을 빠르게 복습한다.



1) ④

과시는 품질에 대한 신뢰할만한 자랑거리가 될 수 있다. 이 점의 적절한 사례는 공작의 꼬리이다. 그것은 외견상 쓸데없어 보이는 전시물이지만 그 화려한 꼬리는 사실상 수컷이 건강하다는 것을 보여 주는 목적을 갖고 있다. 공작의 꼬리는 사업계에서 많고 다양한 경제적 등가물을 갖고 있다. 은행과 보험 회사들은 그들의 거래상의 필요를 넘어 지나치게 화려한 본점 사무실들을 가지고 있다. 현란한 사무실들은 그 회사가 안정적이라는 신호를 보내며, 그 회사를 그것들(현란한 사무실들)을 가질 여유가 없는 더 불안정한 회사들과 구별해 준다. 그들이 앞으로도 오랫동안 계속 영업을 하고 있을 거라고 예상한다는 신호로써 소매업자들은 덜 비싼 지역이 충분할 때에도 뉴욕 5번가와 같은 비싼 고급 지역들에 입점한다.

2) ⑤

Galen과 Ptolemy와 같은 많은 중요한 그리스의 과학자들이 로마제국에 살기는 했지만, 로마인 자신들은 과학에 비교적 거의 기여하지 못했다. 그들은 그리스인들의 수학을 받아들여서 그것을 공학과 건축학에 매우 성공적으로 응용했다. 이러한 응용의 산물은 오늘날 많은 로마의 유적에서, 특히 물을 도시로 가져오기 위해 사용한 매우 경이로운 몇몇 도수관에서 보게 된다. 하지만 그들의 기술자와 과학자들은 항상 카인 신분이었고 노예인 경우도 아주 흔했으며, 그들은 어떠한 명예나 칭호도 받지 못하였다. 따라서 로마제국 시기에 과학이 발전하지 못한 것은 전혀 놀라운 일이 아니다.

3) ①

우리 모두는 사람들이 문제점들을 많은 서로 다른 관점에서 바라볼 수 있다는 것을 지적으로는 알고 있다. 지적으로는 우리는 최소한 우리 자신들의 견해와는 다른 견해들 중의 일부도 제공할 만한 어떤 것, 즉 문제점에 대한 새로운 의견이나 통찰력 있는 생각을 지니고 있음을 시인하기조차 한다. 심지어 우리는 이러한 상반된 견해들을 우리의 마음속에 완벽하게 떠올릴 수 있을지도 모른다. 하지만 우리는 우리 자신의 관점에만 집중하기를 고집하는데, 이는 David Perkins가 말하는 '자기 편견'이라는 성향이다. 이러한 자기 편견은 (컴퓨터에서의) 초기 설정(default setting)과 같은 작용을 한다. 그것(자기 편견)은 사건들에 대한 서로 다른 해석과 의견이 충분히 있을 수 있다는 우리의 지적인 이해를 뒤집어엎어 버려서 서로 다른 입장을 인정할 이후조차도 우리는 우리 자신의 관점에서 세상을 바라보는 쪽으로 되돌아가고 만다.

4) ②

이 세상에 관용이 없으려면, 학교에서 가르쳐야 할 것들 중의 하나는 증거를 신중히 고려해 보는 습관을 길들여 주고, 사실이라고 믿을 만한 근거가 없는 주장들에 대해서는 전적인 동의는 하지 않도록 실천할 수 있게 해 주는 것이어야 한다. 예를 들면, 신문을 읽는 기술을 가르쳐야 한다. 교사는 아주 여러 해 전에 발생했으며 그 당시에 정치적인 격정을 불러일으켰던 어떤 사건을 선정해야 한다. 그리고 나서 그는 학생들에게 어느 한 쪽 면에서 신문들이 주장한 내용과, 또 다른 면에서 신문들이 주장한 내용, 그리고 실제로 일어난 일에 대한 공정한 기사를 읽어 주어야 한다. 그는 학생들에게 신문에 실린 모든 내용이 다소간 진실이 아니라는 것을 깨닫게 해야 한다. 이런 가르침을 통해 나오게 될 비판적 회의론이 어린이들이 나중의 삶에서 이상주의에 대한 지나치게 순진한 호소에 영향을 받지 않게 해 줄 것이다.

5) ⑤

사람의 피부색은 멜라닌이라고 알려진 입자의 존재에 기인한다. 멜라닌의 1차적인 기능은 태양의 자외선으로부터 피부의 상층부가 손상을 입지 않도록 보호하는 것이다. 이 복사선(자외선)은 우리 인간에게 심각한 문제를 일으키는데 그 이유는 우리에게서 대부분의 포유동물들에게 자외선 차단제의 역할을 하는 충분한 털 코트가(털가죽이) 없기 때문이다. 털이 없으므로 인해 우리는 방사선에 의한 두 가지 종류의 위협에 노출이 되게 되는데 흔히 보는 햇빛화상과 피부암이 그것이다. 멜라닌은 이러한 질환에 대한 신체의 첫 방어선이다. 멜라닌 입자가 많으면 많을수록, 피부는 더 검게 되고, 햇빛화상과 온갖 종류의 피부암에 걸릴 위험성은 더 낮아진다. 이것이 호주처럼 햇빛이 강한 나라에서 피부암 발생 비율이 왜 가장 높은지 그 이유를 설명해 주는데, 그곳에서는 밝은 피부색의 유럽계 후손들이 옷을 별로 걸치지 않은 채 생활의 상당 부분을 실외에서 보내기 때문이다.

6) ⑤

지구상에서 수백만 년을 겪어온 후에 우리는 지구의 기후에 영향을 줄 수 있는 능력을 습득했다. 이 학습은 현대 기술이 방대한 양으로 대기에 쏟아 붓는 먼지와 이산화탄소의 축적과 관련이 있다. 먼지는 유입되는 태양 복사의 양을 줄이는 경향이 있어서 그로 인해 지구를 서늘하게 해 준다. 이산화탄소는 보통의 경우 외계로 달아나게 될 열을 가두는 경향이 있어서 그로 인해 지구를 따뜻하게 한다. 만일 어느 쪽이든지 그 영향이 충분히 크기만 하면, 지구의 평균 기온이 1도나 2도 바뀌어서 끔찍한 결과를 가져올지도 모른다. 온도의 상승은 만년설을 녹여서 대양의 수면을 300피트나 상승시킬지도 모른다. 물론 이 모든 것은 가설이다. 설사 뭔가가 일어나고 있는 중이라 하더라도 기후에 무슨 일이 일어나고 있는지 혹은 그런 사건들이 일어나려면 어느 정도의 시간이 걸릴 지는 정말 아무도 모른다.

7) ③

세계사의 기본 개념은 인간 사회 간의 상호 작용이 장난감 블록들 사이의 관계가 아니라 박테리아 사이의 관계와 닮았다는 것이다. 장난감 블록들은 서로의 옆에 혹은 위에 쌓일 수 있지만, 행여 영향을 준다 하더라도 그들의 이웃들(옆에 있는 블록들)의 모양과 구성에는 거의 영향을 주지 않는다. 그러나 박테리아는 근본적으로 상호 작용을 하면서 서로의 모양을 형성해 간다. 박테리아를 덮고 있는 얇은 막은 구멍으로 가득 차 있어서, 박테리아는 유전 정보를 교환할 수 있으며 심지어는 서로 접촉할 때 서로의 기본적인 구조를 근본적으로 바꾸어 놓을 수도 있다. 이와 유사하게 서로 접촉하고 있는 인간 사회도 서로의 발전에 영향을 준다. 세계의 역사학자들도 이를 인식하고는 사회 내부에서의 발전과 사회가 서로 관계를 맺는 방식 두 가지 모두의 연구를 통해 인간의 역사를 이해하고자 노력한다. 그들은 발명 과정뿐만 아니라 전 세계적으로 사람, 사물, 사상의 전파가 하게 된 주요 역할도 또한 관찰한다.



8) ④

스포트라이트는 더 많이 혹은 더 적게 초점이 맞추어질 수 있다. 최대 범위까지 초점이 맞추어졌을 때는 매우 밝은 빛으로 아주 작은 범위를 비춘다. 초점을 흐리게 하면 더 큰 범위를 비추지만 빛의 강도는 더 약해진다. 주의력도 마찬가지이다. 우리가 긴장이 완화되어 있고, 어떤 특정한 감정에 사로잡혀 있지 않을 때 우리의 정신적 스포트라이트는 상대적으로 초점이 맞추어져 있지 않으며, 보다 많은 생각들이 우리의 의식 사이를 표류할 수도 있다. 그러나 한 가지 감정이 일어나게 되면 우리의 정신적 스포트라이트는 갑자기 수축하여 다른 모든 것들을 배제할 만큼 한 가지 작은 생각에만 초점을 맞춘다. 이 생각은 대개 그 감정을 유발시킨 외부 대상에 대한 표출이다. 예를 들어, 사랑은 사랑하는 사람 이외에는 그 어떤 것도 생각하기 어렵게 만든다. 감정은 종종 우리의 주의를 끌뜨리는 원인이 되므로 감정이 우리의 주의를 집중하도록 도와준다고 말하는 것은 이상할지도 모른다. 그렇지만, 감정은 어떤 한 생각으로부터 우리의 주의를 끌뜨려서 우리가 다른 어떤 생각에 주의를 기울이도록 만든다.

9) ④

2차 세계대전 이후가 될 때까지, 매우 부유한 사람들과 유명한 사람들만이 세계를 누비는 여가 여행의 이점들을 누렸다. 특히 그 여행에 쓰는 돈으로 할 수 있는 다른 것들과 비교를 해 보았을 때 대부분의 사람들은 세계 여행이 너무 비용이 많이 든다고 생각했다. 집에서 쓸 새로운 주방기구나 가구를 사는 것이 짧고 비용이 많이 드는 여행을 가는 것보다 더 나은 투자라는 것이 일반적인 믿음이었다. 지금은 북아메리카에 사는 대부분의 사람들이 그들에게 필요한 것보다 훨씬 더 많은 물적 재산을 소유한다고 할 수 있을 정도로 부유함이 증만하여, 외국으로 여행하는 것은 일생에 대한 시야를 넓힐 수 있는 완벽한 투자처럼 보인다. 그리고 물적 재산은 몇 년이 지나면 사라지게 되는 반면에, 여행에 대한 기억들은 평생 지속될 수 있다.

10) ②

발견의 가장 큰 장애물은 무지가 아니라 지식이다. 아리스토텔레스는 너무나 이해력이 뛰어나고, 논리적이며, 두뇌가 똑똑해서 그의 글들은 2,000년 동안 진리의 궁극적인 기준이 되었다. 갈릴레오 연구의 대부분은 독자가 그(갈릴레오)의 논거를 이해할 수 있도록 하기 위해서 아리스토텔레스가 틀렸음을 입증하는 일에 주력하는 것이었다. 어려운 점은 한명의 권위자(아리스토텔레스)가 너무나 큰 존경을 받고 있어서 다른 견해들은 발언의 기회조차 얻을 수 없었다는 것이다. 더 근래에 와서는 프로이드의 연구도 비슷한 영향을 미쳤다. 프로이드의 분석 체계는 어떤 정해진 정신적 구성 개념을 선택적으로 가 정해서 그의 이론들을 수정하거나 향상시키는 것이 매우 어려울 정도였다. 결과적으로 많은 심리학자들은 자신들의 연구를 발전시키기 위해 프로이드를 완전히 무시하기 시작했음에도 불구하고 상당히 많은 수의 정신 분석학자들은 프로이드 학설 신봉자로 남아 있었다.

11) ④

산업화가 불러일으킨 삶의 '기계적인' 특성이 많은 사람들에게 불만족의 원인이 됨이 밝혀지면서, 이로 인해 1936년의 찰리 채플린의 영화 <Modern Times>에서 그에 의해 이러한 삶의 기계적인 특성에 대한 풍자가 이루어질 만큼 그 특성이 무르익었다. 채플린이 배역을 맡았던 유명한 등장인물인 Little Tramp는 공장에 일하러 간다. 그는 빠르게 움직이는 조립 라인의 특정한 위치에 서서 계속 빨라지는 속도로 그를 지나쳐 가는 기계 장치 부품들에게 볼트의 나사를 조이라고 지시받는다. 그의 손들은 이미 규정된 움직임에 너무나 익숙해져서 심지어는 조립 라인을 떠나고 나서도, 그는 강박감에 사로잡혀서 아주 조금이라도 나사처럼 보이는 것을 계속해서 비튼다. 영화의 가장 유명한 장면에서, 그는 일에 너무나 압도된 나머지 그저 컨베이어 벨트 위에 누워서 공장의 기계 속으로 자신이 끌려 들어가게 된다.

12) ①

자연이 매우 비경제적인 이유는 번식을 위해서는 무차별 전략(식물이 자신의 씨앗을 여기저기 마구 흩뿌리는 전략)이 수학자들이 '가능한 공간을 충분히 탐색해 보는 것'이라고 부르는 것을 행하는 최선의 방법이기 때문이다. 어느 정도 멀리 떨어진 두 개의 물웅덩이가 있는 사막의 모습을 상상해 보라. 만약에 여러분이 이 웅덩이들 중 한 웅덩이 근처에서 자라고 있는 하나의 식물이라면, 여러분은 두 개의 다른 번식 전략들 중에 하나를 사용할 수 있다. 여러분은 뿌리 근처에 씨앗들을 떨어뜨릴 수 있는데, 그곳에서는 물이 발견될 가능성이 매우 높다. 이 전략은 안전하지만 곧 밀집된 상태에 이르게 된다. 또는 여러분은 씨앗들을 공중으로 던져서 그것들을 멀리 퍼지게 할 수도 있다. 이것은 거의 모든 씨앗들이 죽게 된다는 것을 의미하지만, 이 방법은 두 번째 물웅덩이를 찾는 유일한 방법이며, 그곳에서 생명은 새로운 곳, 아마도 더 비옥한 곳으로 퍼져나갈 수 있다. 그 방법은 비경제적이지만 결국은 이익이 될 수 있다.

13) ⑤

Jim Collins는 Good to Great라는 그의 책에서 베트남에서 가장 높은 계급의 미국인 전쟁 포로였던 James Stockdale 사령관에 관한 이야기를 한다. 꺾을 수 없는 성격과 회복력으로 알려져 있던 Stockdale은 베트남 감옥의 모진 상황에서 살아남 가능성이 가장 높았던 미국인 포로들의 두 가지 명확한 특징들을 설명했다. 첫째, 그들은 그들이 처한 어려움의 가혹한 현실을 무시하거나 잊어버리려 하기보다는 솔직하게 맞고 받아들였다. 둘째, 그들은 자신들이 언젠가는 벗어나게 될 것이라는 믿음을 결코 버리지 않았다. 다시 말해서, 그들은 현실로부터 도망치지 않고 자신들의 현재 상황에 대한 가혹한 진실들을 받아들이면서, 모든 것이 결국에는 잘 될 것이라는 희망을 결코 버리지 않았다. 이와 대조적으로, 절대 나가지 못할 거라고 믿었던 사람들과 비현실적으로 짧은 기간 안에 석방될 것이라고 믿었던 사람들은 모두 살아남기가 어려웠다.



14) ②

13세기 중반에 Matthew Paris는 코끼리 그림을 그렸는데, 그것은 영국에서 볼 수 있었던 최초의 코끼리였다. 우리는 Henricus de Flor라는 그의 이름을 알고 있지만, 코끼리 옆의 그 카인의 모습은 수공이 같만큼 (실제 모습과) 아주 비슷하지는 않다. 하지만 흥미로운 점은 이 경우에 화가가 정확한 비율을 매우 나타내고 싶어했다는 것이다. 코끼리의 다리 사이에는 여기에 그려진 사람의 크기로 여러분은 여기에 묘사된 동물의 크기를 상상할 수 있습니다.'라고 쓰여 있는 라틴어로 새겨진 글이 있다. 우리들에게 이 코끼리는 조금 이상해 보일 수도 있지만, 적어도 13세기에 중세의 화가들이 비율과 같은 것들을 아주 잘 알고 있었고, 만약에 그들이 비율을 너무나 자주 무시했다면, 몰라서가 아니라 단지 비율이 중요하다고 그들이 생각하지 않았기 때문에 그랬다는(무시했다는) 것을 그것은 분명히 보여주는 것이다.

15) ①

원숭이 군집에서는 엄격한 지배 서열이 존재하는데, 유익하고 획기적인 것들이 우월한 지위의 원숭이에게 먼저 가르쳐지지 않으면 무리 전체로 빠르게 퍼져나가지 않는다. 서열이 낮은 원숭이가 새로운 개념을 먼저 배우게 되면, 군집에 있는 나머지는 대개 그것의 가치에 대해 여전히 알아차리지 못하는 상태로 남게 된다. 일본 원숭이에게 새로운 음식 맛을 처음 접하게 한 것에 대한 연구는 좋은 실례를 제공한다. 한 무리에서, 캐러멜 맛보기는 이 새로운 음식을 지위 계층상 낮은, 어린 원숭이들의 식단에 처음 선보임으로써 전개되었다. 캐러멜 맛보기는 조금씩 서서히 계층 위쪽으로 움직여 나갔다. 일 년 반이 지난 후에, 그 군집의 단지 5%만이 캐러멜 맛을 알게 되었고, 여전히 우두머리 원숭이들은 어느 누구도 캐러멜의 맛을 알지 못했다. 이것을 밀이 우두머리에게 먼저 소개되었던 두 번째 무리에서 있었던 일과 대조해 보라. 밀 섭취는 이때까지는 이 원숭이들에게 알려지지 않았으나, 네 시간 만에 무리 전체로 퍼져 나갔다.

16) ④

거대한 성장을 받아들이기 위한 근거는 회사들이 만약 언제든지 갑자기 판매 실적이 두 배 혹은 세 배가 될 수 있는 보기 드문 기회를 얻는다면'라고 나갈 필요가 있다는 것이다. 그러나 조금 더 더딘, 더 통제된 성장이 현명할 때도 있다. 회사들이 이러한 기회들을 잡으려고 손을 뻗을 때 위험은 양쪽 측면 모두에 있다. 시장이 호황을 맞이하기 시작하여 회사가 역량과 자원을 크게 증가시키지 않고는 수요에 발맞출 수가 없을 때, 회사는 델레마에 봉착한다. 즉 그 기회가 줄어들까봐 두려워 보수적인 태도를 견지하지만 그렇게 함으로써 커져 가는 시장의 일부를 경쟁자들에게 넘겨주든지, 또는 (회사들) 잘 발하게 키워 그 기회를 충분히 이용하지만 그 가능성이 갑자기 사라지게 되면 지나치게 확장이 되어 취약해질 수도 있는 위험을 감수하든지 하는 것이다. 큰 성장이라는 비전에 전력하든 그렇지 않든지 간에, 회사는 반드시 그러한 비전을 다루기 위한 조직과 체제와 통제 장치를 발전시켜야 한다.

17) ④

어떤 물리학 이론도 언제나 잠정적인데, 이는 그 이론이 단지 가설이라는 의미에서이다. 여러분은 절대로 그것을 증명할 수가 없다. 실험 결과들이 아무리 여러 번 어떤 이론에 부합한다 해도, 여러분은 다음번에 결과가 그 이론에 모순되지 않을 것이라고 절대로 확신할 수 없다. 반면에, 여러분은 어떤 이론이 예측하는 것과 부합하지 않은 단 하나의 관찰 사실을 찾아내어도 그 이론이 틀렸음을 입증할 수 있다. 과학 철학자 Karl Popper가 강조했듯이, 훌륭한 이론은 그 이론이 원칙적으로 관찰에 의해 틀렸음이 입증될 수 있는 수많은 예측을 한다는 사실에 의해 특징지어진다. 매번 새로운 실험들이 예측들과 부합하는 것으로 관찰될 때마다 그 이론은 살아남고, 그 이론에 대한 우리의 신뢰는 커진다. 하지만 만약에 한 번이라도 새로운 관찰이 부합하지 않는다고 밝혀진다면, 우리는 그 이론을 버리거나 수정해야 한다.

18) ③

보수의 액수와 행복의 관계가 그럴 것이라고 기대하는 것만큼 길지 않다는 것이 반복적으로 밝혀졌다. 그러나 우리는 높은 보수를 계속해서 추구한다. 그 중 큰 부분은 순전한 부러움 때문일 수 있다. 20세기 저널리스트, 사회 평론가, 자유사상가인 H. L. Mencken이 언급했듯이, 보수에 대한 만족은 (놀랄 준비가 되어 있나요?) 아내의 자매의 남편(동서)보다 돈을 더 많이 버느냐에 달려 있다. 왜 아내의 자매의 남편인가? 왜냐하면 (그리고 나는 Mencken의 아내가 그에게 계속해서 그녀의 자매의 남편의 봉급에 대해 충분히 알려 주었다는 생각이 드는데) 이것은 두드러지고 손쉽게 이용할 수 있는 비교이기 때문이다. 마찬가지로, 동료나 친구의 요트나 별장에 대해서 듣고는, 이전에 그의 보수에 만족했던 사람이 갑자기 매우 가난하다고 느끼고 다른 직업을 택하기를 원하기도 한다.

19) ⑤

우리는 아동들에 대해서 매우 양면적인 태도를 가지고 있다. 아동들에 대한 우리의 태도는 현실보다는 잘못된 믿음(오해)에 더 자주 그 기원을 두고 있다. 어느 순간에 우리는 아동들을 순진한 존재로 보고 그들을 모든 실제적인 또는 상상의 위험으로부터 보호한다. 그 다음 어느 순간에 우리는 아동들을 그들로부터 사회를 보호해야 하는 괴물처럼 여긴다. 그러한 태도들은 아동들과 사회 둘 다에게 부정적으로 기여한다. 운동장이나 체육관 달의실에서의 유년기에 괴롭힘을 당한 기억이 없는 사람들만이 아동들이 세상의 보다 거친 방식에 의해 망가지지 않는다는 환상을 품을 수 있다. 아동들을 모든 해와 위험의 근원으로부터 보호하고자 하는 시도는 그들 자신을 돌보지 못하는 젊은 세대를 양산해 낼 것이다. 사회는 아동들이 스스로를 보살필 수 있는 능력을 발달시키는 것에 적극적으로 관심을 가질 필요가 있다.



20) ②

사람을 위대하게 만드는 것은 소위 인생의 족복, 즉 삶의 햇살(행복)과 평온하고 즐거운 경험이 아니라 삶의 모진 경험, 즉 삶의 풍파와 시련이라는 것은 아무리 자주 되풀이하여 말해도 지나치지 않다. 특히 초기의 역경은 종종 불행처럼 보이거나 실은 축복이다. 영국과 미국의 선원들을 세계에서 가장 강인하고 능숙한 선원들로 만들어 준 것은 거친 대서양, 그 좁고, 어두운 겨울밤들, 그 거센 '북풍'이다. 역경과 슬픔이라는 학교에서의 단련은 가장 유능한 학생들을 만들어 내고, 어려움이라는 언덕은 정신적 중추를 강화시키는 데 있어 모든 운동 중 가장 좋은 운동이다. 벽돌이 붙어 있지 않으면 만들어질 수 없듯이 위대한 사람은 시련 없이 만들어질 수 없다.

21) ④

우리 사회가 지능을 학교 학습과 동일시하기 때문에 학문적으로 귀하게 여겨지는 능력들을 발달시키는 데 어려움을 겪는 어린이들은 '명청하다'고 느낄 위험이 높다. 예를 들어, 읽기 장애를 가지고 있는 어린이들은 그들 자신을 똑똑하다고 여기는 게 어렵다는 것을 알게 된다. 그들은 잘 발달된 사회 기술, 모더없는 자동차를 만들 때의 영리한 문제 해결, 또는 심지어 IQ 테스트에서 평균보다 높은 점수를 받는 것과 같은 지능이 있음을 나타내는 증거를 무시한다. 그런 아이를 둔 한 어머니는 나에게 그녀의 아들 Matt가 이웃집에서 놀고 있었을 때 일어난 사건에 대해서 이야기했다. 그 이웃은 후에 놀란 목소리로 "Matt는 정말로 재치가 있네요. 제 말은, 저는 그가 특수 읽기반에 있다고 알았거든요....."라고 말했다. 자신이 무엇을 말하고 있었는지를 깨닫고 그녀의 목소리는 차츰 잦아들었고, 학습에 무진 애를 쓰고 있는 자녀를 둔 모든 부모와 마찬가지로 Matt의 어머니는 그런 아이들이 똑똑할 수 없다고 느끼는 또 다른 사람과 논쟁해야만 했다.

22) ③

일상생활에서 우리 모두는 아무리 단호하게 낙관적이라 할지라도 하루를 살아가기 위해 심리학자 Julie Norem이 '방어적 비관주의'라고 부르는 것에 의지한다. 최악의 상황을 마음속에서 그려 볼 필요가 있는 것은 비행기 조종사들뿐만이 아니라 자동차 운전자도 그래야 한다. 당신은 긍정적으로 아무도 당신 앞에 끼어들지 않을 것이라 생각하겠는가, 아니면 보다 부정적으로 브레이크를 밟을 준비를 하겠는가? 우리 중 대부분은 신속하게 낙관적인 진단을 내린다고 알려진 의사보다는 가장 심각한 가능성까지도 기꺼이 살피고자 하는 의사를 선택하려고 한다. 마음에 관해서도 또한, 일정 수준의 부정성과 의심은 보편적으로 권장된다. 당신은 남자 친구가 될 가능성이 있는 사람의 마음을 끌기 위해서 완전히 '긍정적인' 관점을 투영하려고 노력할지도 모르지만, 또한 그에 대해 좀 더 알아봐야 한다.

23) ⑤

과학 연료가 경쟁과 자원 투쟁을 촉진하는 시장제인 반면에, 지구의 기후 안정성과 생태학적 회복력은 서로 협력하는 전 세계적인 해결을 요하는 세계적인 공공재이다. 지속 가능성 (환경 파괴 없이 지속될 수 있는 상태)으로의 전환은 태양과 바람으로부터 나오는 에너지처럼 경쟁적이지 않는 '새로운 에너지 자원'을 필요로 한다. 예를 들어, 미국의 저렴하고 효율적인 태양 에너지의 개발은 중국이 이러한 자원을 사용하는 것을 제한하지 않을 것이다. 게다가 중국은 그 기술을 발전시키려고 할 것이고, 이렇게 함으로써 다른 사용자들에게도 혜택이 돌아갈 것이다. 불행하게도 세계 무역 기구와 같은 국제 무역 기관들은 공공재를 희생시켜 가며 사적인 시장제와 용역에 우선권을 준다. 재생 가능한 에너지 기술을 사용할 수 없는 국가들은 계속해서 석탄을 태울 것이고, 새로운 기술이 기후 변화에 대한 문제를 해결하는데 도움이 되지 못하게 할 것이다. 재생 가능한 에너지 기술 정보에 대한 열린 접근이 이 문제를 해결하기 위해서는 필요하다.

24) ④

어떤 연구자들은 전체 식품 체계가 너무 복잡해서 그들이 할 수 있는 일이라고는 그 체계를 분리된 요소들로 쪼개고 그것들을 연구하는 것뿐이기 때문에 식품학은 필연적으로 환원주의적(한 현상을 구성 요소의 기능의 합으로 여기는 방식을 취하는)일 수밖에 없다고 주장한다. 문제는 영양소들이 별개로 연구되면, 우리는 전체로서의 그 체계의 광대함을 간과하게 되고 (그것이) 어떤 특정한 영양소의 효과가 정말로 그 체계 안에서 어떤 지를 아는 것을 극히 어렵게 만든다는 것이다. 예를 들어, 우리가 음식과 음료를 섭취하는 결합 방식은 그 음식의 이점이나 해로움에 엄청난 영향을 미칠 수 있다. 스테이크와 함께 커피를 마시면 우리는 스테이크 안에 있는 철분을 거의 흡수할 수 없다. 스테이크 식사에 특정한 음료를 단순히 추가하는 것만으로도 다른 영양상이 결과를 만들어 낸다. 다시 말해서, 만약 우리가 건강한 식사를 원한다면, 우리는 건강한 결과에 영향을 미치는 모든 요소들과 함께 음식 섭취의 전체 과정을 이해해야 한다.

25) ⑤

경쟁이 인종 차별 반대 시위자들을 다루는 데 있어 어느 정도의 자제력을 발휘해 온 것은 사실이다. 이러한 관점에서 그들은 사람들이 있는 데서는 다소 '비폭력적으로' 처신했다. 그러나 무슨 목적으로 이렇게 처신했는가? 지난 몇 년 동안 나는 일관되게 비폭력은 우리가 사용하는 수단인 우리가 추구하는 목적만큼이나 순결해야 한다는 것을 요구한다고 설파해 왔다. 나는 도덕적인 목적을 성취하기 위해서 비도덕적인 수단을 사용하는 것이 잘못이라는 것을 분명히 하려고 노력해 왔다. 그러나 지금 나는 비도덕적인 목적을 유지하기 위해서 도덕적인 수단을 사용하는 것이 그만큼, 혹은 아마도 그보다 훨씬 더 잘못이라는 것을 꼭 단언하고 싶다. 아마도 경찰들이 공공연히 다소 비폭력적이긴 했지만, 그들은 인종 차별이라는 비도덕적인 목적을 유지하기 위해서 비폭력이라는 도덕적인 수단을 사용해 왔다. T.S. Eliot은 "최후의 유희는 가장 큰 배신이다. 그것은 잘못된 이유 때문에 올바른 행위를 하는 것이다."라고 말했다.



26) ⑤

문자 메시지 보내기는 시간에 대한 압박감이 심해지고 주의 지속 시간이 짧아지는 것이 갈수록 점점 더 하나의 풍조가 되어가고 있는 사회에서 새로운 의사소통의 요구에 부응하는 것 같다. 그 매체(문자 메시지 보내기)는 전통적 방식인 마주 보고하는 대화나 음성을 통한 전화 통화와 필요한, 말로 하는 약속과 같은 것을 하느라 시간을 낭비하고 싶지 않은 사람들의 관심을 끄는데, 이러한 말로 하는 약속과 같은 것은 언어학에서 종종 '사교적 언어 사용'이라 불리어진다. 그러한 맥락에서 누구를 만났을 때 "잘 지냈어?" 또는 "날씨 좋네." 등의 사교적인 메시지를 주고받는 것은 정상적인 공손한 행동이며, 몇몇 언어에서는 인사와 작별이라는 대화상의 의식이 상당히 정교하다. 이 중 그 어떤 것도 문자 메시지 보내기에서는 필요하지 않는데, 여기에서 메시지는 전형적으로 짧고 단도직입적이며 거의 혹은 전혀 인사말을 꺼내지 않고 도입된다. 마주 보고 말하는 상황에서는 그런 메시지들이 느닷없거나 심지어, 말을 주고받는 사람들의 관계에 따라서는, 무례해 보이기까지 할 것이다.

27) ①

지속적인 에너지를 유지하며 살기 위해서는 당신의 감정적 결함을 바로잡는 것이 중요하다. 위대한 대학 미식축구 코치 중의 한 명으로 고인이 된 Knute Rockne는 미식축구 선수가 자신의 감정을 정신적으로 통제할 수 없다면 충분한 에너지를 가질 수 없다고 말했다. 실제로, 그는 모든 동료 선수들에게 진정에서 우러난 우호적인 감정을 가지지 못한 선수는 자신의 팀에 들 수 없다고 말하기까지 했다. "나는 한 사람으로부터 최대한의 에너지를 끌어내어야 하는데, 그 사람이 다른 사람에게 미워한다면 그 일을 할 수 없다는 것을 알게 되었다. 미움이 그의 에너지를 막아 버리는데 그가 그것(미움)을 없애고 우호적인 감정을 가지게 될 때까지는 그의 에너지가 기대 수준에 미치지 못하게 된다." 고 그는 말했다. 에너지가 결여된 사람들은 죄책감과 공포와 같은 깊은 근원적인 감정적·심리적 갈등 때문에 혼란을 겪게 된다. 때때로 이러한 혼란의 결과는 매우 심각하지만, 치유가 가능하다.

28) ④

암이 나이와 함께 온다는 사실은 부인할 여지가 없다. 모든 암의 80 퍼센트는 65세가 되고 나서야 발생하며, 수명이 다할 때쯤이면 우리들 중 대략 삼분의 일 정도는 암에 걸리게 될 것이다. 하지만 암이 나이 먹는 것 그 자체 때문에 생기지는 않는다. 암은 인생의 후반기에 발생하는데, 그 이유는 인간이 장수를 할수록 암이 그 안에 잠복해서 발전할 수 있는 시간이 더욱 더 길어지기 때문이다. 암은 감염과 같이 하룻밤 사이에 생기는 현상이 아니라, 반대로 세포들이 활성 산소들의 집중 포화를 받아, 유전자의 DNA에 최초의 돌연변이들을 조래하고, 수년간의 자랄한 촉진 요인들이 뒤따르고 나서 (최초의 돌연변이들이) 증양으로 자라고 이어서 (증양은) 체내의 다른 조직으로 전이하면서, 20년이나 30년 혹은 40년이 넘게 걸쳐 생기는 길고 느린 과정이다. 오늘 발견된 암은 몇 십 년 전에 생기기 시작하여 지금도 여전히 쌓이고 있는 활성 산소의 제양의 결과이다.

29) ②

벽에 사진을 걸기 위해 망치와 못을 받은 여덟 살짜리 여자 아이에 대해 생각해 보라. 그 아이는 한 번도 망치를 사용해 본 적이 없지만, 다른 사람들이 하는 것을 관찰하여 망치는 손에 쥐는 물체라는 것을, 못을 치려면 손잡이를 쥐고 휘두른다는 것을, 그리고 망치는 보통 여러 번 휘두르게 된다는 것을 알게 된다. 이러한 각각의 사실을 알아내고 나서, 그 아이는 이미 가지고 있는 이러한 배경 지식에 자신의 행동을 맞춘다(동화). 하지만 망치가 무겁기 때문에 그 아이는 손잡이를 망치의 머리 쪽에 가깝게 쥘다. 너무 세게 휘둘러서 못이 휘면 아이는 치는 강도를 조정한다. 이러한 조정은 그 아이가 세계에 대한 자신의 이해를 다소간 바꿀 능력이 있음을 나타낸다(조정). 이 예에서 동화와 조절이 모두 필요한 것처럼, 그것들은 (동화와 조절은) 아이가 힘들어 생각해 야 할 수많은 과제들에도 필요하다.

30) ③

"나는 나이고 그것이 나란 사람의 전부이다." 라고 만화 등장인물인 뽀빠이가 말하곤 했다. 정보화 시대에서, 솔직함은. 그것이 당신의 의도와, 당신이 제공한 정보와, 혹은 심지어 당신의 존경과 관련이 있든지 간에 귀중하고 많은 사람들이 원하는 자질이 되었다. 사람들은 당신이 솔직하게 그들을 대하고 있다는 것을 알 때 믿음을 갖고 응대한다. 학회에서, 내가 무척 만나기를 바래왔던 누군가를 우연히 마주칠 때, 나는 나의 열정을 숨기지 않는다. "마침내 당신을 만나 뵈게 되어 기쁩니다. 저는 멀리서 매우 오랫동안 당신의 작업을 존경해 왔고 저희가 서로 만날 수 있다면 매우 유익할 것이라고 생각해 왔습니다." 당신이 더 깊고 더 의미 있는 관계를 형성하기를 기대하고 있다면 당신이 솔직해야 함을 항상 명심해라.

31) ②

현대 과학의 정신은 문에 부흥기와 함께 생겼다. 문에 부흥기 때 과학적 방법을 새롭게 한 것은 지식으로 향하는 경로로서 관찰에 대한 강조였다. 여러분은 무엇인가가 사실이라는 것을 어떻게 아는가? 사실로 가는 두 가지의 가능한 경로들이 있다. 즉 여러분은 안락의자에 앉아서 여러분이 생각하기에 틀림없는 것에 대해 추론해 볼 수 있거나, 또는 여러분은 밖에 나가서 이 세상에서 무슨 일이 일어나는지를 알아볼 수 있다. 예를 들어, 여러분은 원이 완전한 형태이므로 행성의 궤도가 틀림없이 원일 것이라고 추론할 수 있고, (이런 방식으로 추론했을 때) 우주가 완전한 모양(원의 형태를 의미함)으로 구성되었다는 것은 이치에 맞을 수 있다. 혹은 여러분은 망원경을 가지고 행성들을 관찰하여 어떤 궤도의 형태가 여러분이 관찰한 것과 일치하는지를 알아내기 위해 노력할 수도 있다. 문에 부흥기 전에는, 사색과 논리가 종종 지식으로 향하는 가장 훌륭한 경로로 여겨졌다.



32) ②

한 영어 선생님이 한 번은 나에게 자신의 교실에서 차이점을 수용하는 그녀의 방식을 소개해 주었다. 각각의 학생은 자신만의 일일 서류철을 가지고 있다. 각각의 서류철 안에, 그녀는 각 학생에게 그 주에 학급에 일반적으로 부과될 학습 활동 시간에 학생이 무엇을 해야 할 것인지에 대한 지시 사항을 쓸 것이다. 한 학생은 그 주에 20개의 단어 철자 쓰기 중 5개만 하도록 지시받을 수 있다. 다른 학생은 학급의 나머지 학생들이 읽고 있는 같은 주제에 대해 입을 이야기를 찾으라는 지시를 받을 수 있다. 그녀는 우리들 각각은 차이점이 있다고 설명한다. 우리들 중 일부는 다른 이들보다 농구를 더 잘 한다. 우리들 중 일부는 다른 이들보다 더 빨리 달린다. 그러므로 교실에 있는 모든 사람들이 똑같은 것들을 성취하도록 기대하는 것은 공평하지 않다.

33) ②

여러분이 사과를 보면, 그 안에 씨앗들이 들어 있는지 어떻게 알 수 있는가? 여러분은 이 사과를 전에 한 번도 본 적이 없지만, 여러분은 다른 사과들로 이 사과를 일반화시켰기 때문에 그 씨앗들에 대해 알고 있다. 다시 말하면, 여러분은 이 물체를 '사과'라는 범주에 포함시켰다. 여러분은 심지어 전에 어떤 물체의 특정한 사례를 본 적이 없을지라도, 그 물체가 속하는 범주 혹은 범주를 알아볼 수 있다. 범주는 어떤 공통점을 가지고 있는 물체들의 집단(예를 들어, '개'는 하나의 범주이다)이 고전형은 범주의 한 예시(특정한 개 한 마리는 '개'라는 범주의 한 전형이다)이다. 여러분의 경험은 여러분이 일반화하도록, 즉 하나의 전형에서 모은 정보를 같은 범주에 있는 다른 전형에 적용하도록 해준다. 다시 말해, 개와의 경험으로부터 여러분이 아는 것들(개는 먹고, 숨쉬고, 여러분을 물 수도 있지만 아마 그러지는 않을 것이고, 물에 젖으면 냄새가 난다)은 어떤 개에게나 적용될 수 있다.

34) ①

과학에서는 주어진 어떠한 주제에 대해서도, 실험 절차를 개선하고, 더 나은 통계 테스트를 개발하고, 이례적인 것들을 설명하는 것 등이 가능해야만 한다. 하나의 이론에 푹 빠져서 (그 이론을) 가까이 하고 있다는 만족감을 발전시키는 것은 그 분야를 향상시킬 기회를 간과하는 확실한 방법이다. 달리 표현하면, 과학자는 개선될 여지가 있는 불완전한 것에 대한 안목을 개발시킬 필요가 있다. 만약 제각기 다른 개개인들이 성과가 없이 토론을 하는 것 같다면, 아마도 그것은 그들이 용어들을 다르게 사용하거나 특정한 현상들이 서로 다른 체제에서 상이하게 기능하기 때문일 것이다. 어느 경우이든지, 명료하게 바로 잡을 기회가 존재한다. 들어맞지 않는 특이한 현상들은 항상 있기 마련이고, 그런 현상들은 발견을 위한 기회를 준다. 예를 들어, 특정한 도마뱀들은 수컷 없이도 번식할 수 있다. 어떻게 이것이 진화했나? 그러한 체제에서 돌연변이들은 어떤가? 아마도 그 기회들은 실험 단계에 존재할 것이다.

35) ③

내가 콩고 지역에 있는 Loango에서 근무하던 시절에 가득 박혀 있는 아프리카 nkisi nkondi 주물 조각상을 직접 접한 바에 따르면, 그 조각상들은 공포 영화 괴물처럼 꽤나 끔찍해 보인다는 것이다. 처음에 들었던 이러한 생각은 내가 '외적인 사실', 즉 모든 협정을 기록하거나 분쟁 해결을 확정짓기 위해 사람들에게 의해 오랜 시간에 걸쳐 박혀졌던 것이라는 점을 알게 될 때 바뀐다. 참가자들은 (협정을 기록한 것이나 분쟁 해결을 확정지었던 것이 어겨지면 처벌이 내려질 것이라는 기대와 함께) 자신들의 합의에 대한 지지를 요구했던 것이다. 그러한 주물 조각상들은 매우 강력한 힘을 가지고 있다고 여겨져 때로는 마을 밖에 놓여졌다. 비록 내가 그 조각상들이 무서운 힘을 지니고 있다는 점을 직접적으로 인식할 수 있을지라도, 그 조각상들이 왜 그리고 어떻게 만들어졌는가에 대한 추가적인 사실을 이해하지 않고서는, 나는 그것들(조각상들)의 사회적 의미를 이해하지 못한다(그 조각상들이 왜 그리고 어떻게 만들어졌는가에 대한 추가적인 사실을 이해하고 나서야 비로소 나는 그 조각상들의 사회적 의미를 이해하게 된다). 원래 사용자들은 소그룹의 조각상들이 박물관의 아프리카 미술 전시관에 함께 전시되어 있는 점을 매우 의아하게 여길 것이다.

36) ①

결정을 내릴 때 사람들은 거의 항상 정보가 많을수록 더 낫다고 추정한다. 현대의 기업들은 특히 이 생각에 의존하여 '기업 결정권자들의 정보 잠재력을 최대화'하는 '분석적인 업무 공간'을 만들기 위해 애쓰며 거금을 들인다. 이런 관습적인 관행들은 간부들이 더 많은 사실과 수치에 접근할 때 업무를 더 잘 수행할 수 있고 잘못된 결정은 무지의 결과라는 가정에 근거를 두고 있다. 하지만 이런 접근 방식의 한계들을 인식하는 것은 중요한데, 이는 두뇌의 한계에 뿌리를 두고 있기 때문이다. 뇌의 전두엽 앞에 있는 피질은 한 번에 처리할 수 있는 만큼의 정보만 다룰 수 있기에, 그것(뇌의 전두엽 앞에 있는 피질)에 너무 많은 사실을 주고 중요해 '보이는' 사실들에 근거한 결정을 하라고 그것에게 요구할 때, 그 사람은 어려움을 자초하는 것이다.

37) ③

감각 적응은 대단히 유용하다. 그것은 우리로 하여금 밤에 기차의 경적 소리에 '익숙해져서' 그 소리에도 불구하고 잠을 자는 법을 터득하게 해 준다. 그것은 제지 공장 근처에 사는 사람들에게 하여금 그들의 마음을 방문하는 사람에게는 코를 찡그리게 해주는 악취에도 익숙해지게 해 준다. 이런 종류의 (감각) 습관화는 우리가 어떤 변화에 대응해야 할 필요가 있을 경우에는 차이가 나는 부분을 알아차리도록 해 주며, 그리고 나서 우리는 우리의 주의를 그 밖의 다른 곳으로 돌릴 수 있도록 그것을 무시하게 해 준다. 하지만 그것은 약점이 있다. 우리는 서서히 발생하는 변화를 놓칠 수가 있는데 그 이유는 심지어 그 변화를 깨닫지도 못한 채 우리가 그것에 습관화되어 가고 있기 때문이다. 이것은 기차의 경적에도 불구하고 우리에게 잠을 잘 수 있게 해 주는 동일한 그 감각 습관화가 만약 연기가 방으로 아주 서서히 스며들어오고 있었다면 우리로 하여금 그 연기를 알아채지 못하게 할 수도 있음을 의미하는데, 이는 심각한 피해를 유발할 수도 있다.



38) ②

고대 그리스의 철학자 Aristotle은 걸모습의 유사점을 바탕으로 동물들을 분류하는 체계를 제안했지만, 결과는 그다지 유용하지 못했다. 그가 제안한 체계를 이용한다면, 우리는 항공기 조종사, 날다람쥐, 날치, 올빼미, 그리고 메뚜기를 각각 날 수 있다는 이유로 새와 같은 집단 안에 넣게 될 것이다! 그러한 정렬은 인위적인 분류 체계이다. 이와는 대조적으로, 오늘날 생물학자들이 이용하는 자연적 생물 분류 체계는 생물의 진화 역사와 발달 특징에 의존한다. Melville의 모든 책들을 한데 묶고, Bach의 아들들의 음악 작품들을 한데 묶으며, 모든 종류의 불가사리들을 한데 묶는 것처럼, 우리는 날 수 있는 능력에 상관없이 모든 종류의 벌레들을 한데 묶는데, 이것은 각각의 (한데 묶인) 집단이 기저를 이루는 공통의 자연적 기원을 가지고 있기 때문이다. 그 집단들은 체계적으로, 즉 구조적이고 진화적인 의미를 만들어 내는 어떤 질서대로 정렬되어 있다.

39) ①

유럽의 많은 국가들은 고용 기간 동안 보람에 집어넣은 보령료를 바탕으로 혜택을 분배하는 미국의 사회 보장과는 다른 사회적 보로로 접근을 한다. 예를 들면, 스웨덴에서는 정부는 보령료(납부)가 아니라 시민권을 토대로 혜택을 제공한다. (사회적 보) 혜택의 자격은 과거의 근로 경력, 보령료(납부), 혹은 소득 수준에 달려 있지 않다. 보편적인 의료 복지 제도는 모든 시민들이 의료 서비스를 이용할 수 있게 해 준다. 어떤 이들은 시민권을 기반으로 한 프로그램들이 (보령료를 바탕으로 하는 미국식) 사회 보장보다 훨씬 더 많은 대중적 지지를 증진시킨다고 주장한다. 전반적인 인기에도 불구하고 사회 보장 프로그램은 주류층 근로자들을 자격 요건이 되지 않는 근로자들과 분리시키는 경향이 있다. '가진 사람들'과 '가치지 못한 사람들' 사이에서 격차가 드러난다. 이와 대조적으로, 보편적 제도는 사회 성층의 모든 계층으로부터 지지를 얻으며 시민들을 분리시키기보다는 오히려 하나로 묶어준다.

40) ⑤

유머는 미디어 폭력에 대한 인식을 지원될 수 있다 (즉, 유머는 미디어 폭력을 사람들이 인식하지 못하게 할 수 있다). 유머가 있을 때는 대부분의 시청자들이 모든 다른 (폭력 관련) 요소들이 존재함에도 불구하고 폭력이 없다고 여긴다. 이것은 시청자들로 하여금 아주 생생하게 묘사된 가장 높은 수준의 폭력적 행동의 일부를 보면서도 전혀 폭력을 보고 있지 않다고 느끼게 만든다. 예를 들면, 시청자들은 만화 영화들이 사실은 매우 높은 수준의 충격과 폭력을 실제로 보여주었음에도 그 만화 영화들을 특별히 폭력적이라고 평가하지 않았다. 그들(시청자들)은 아마도 만화 영화 주인공들이 진짜 다치는 게 아니기 때문에 해가 없고, 해가 없으면 폭력이 없다고 생각하는 것 같다. 주인공들한테는 해가 없을지도 모르지만 시청자들에게는 유머가 없을 때보다(유머가 없는 맥락에서 폭력을 볼 때보다) 더 심각한 해를 끼친다. 폭력이 유머와 결합될 때, 사람들은 폭력을 별 것 아닌 것으로 여기기 쉽다. 더 사소한 형태의 폭력은 더 쉽게 모방될 수 있기 때문에, 이것은 특히 문제가 된다.

41) ④

중국의 역사에서 경제는 (정치적으로) 불안정했던 기원전 최초 1천년 주 왕조 때 처음 진정으로 번창했다. 후에 서기 220년에 한 제국이 멸망한 이후 삼국 시대에 문화와 기술의 급속한 발전을 이루었다. 907년에 당 제국이 멸망하고 '9대10국'이 서로 끊임없이 싸웠을 때, 중국은 발명과 부에 있어서 그때까지 있었던 중 최고의 전성기를 누렸으며, 송 왕조가 이를 물려받았다. 심지어 20세기 후반 중국의 재탄생조차도 많은 부분이 정부의 분할(분권)과 지방 자치의 폭발적 증가 덕택이다. 1978년 이후 중국 경제 활동의 분발은 '향진기업들'에 의해 추진되었는데, 이들은 회사를 시작할 수 있는 지방 자율이 부여된 정부의 대리점들 격이었다. 현대 중국의 모순된 특징 중의 하나는 중앙집권적이고 자칫 권위주의적일 수도 있는 정부의 약화이다.

42) ④

경제적 거대한 원래 출발지로부터 목적지까지 이동하고, 그리고 다시 돌아오는 데 수반되는 시간, 그리고 비용과 관련이 있다. 경제적 거리가 멀면 멀수록 더욱 더 그 목적지에 대한 저항도 커지며, 결과적으로 수요도 더욱 더 낮아진다. 반대로, 어떤 출발 지점과 목적 지점 사이에서 이동하는 시간이나 비용을 줄일 수 있다면 당연히 수요는 증가하게 되는 것이다. 민간 항공 서비스 역사에서의 두 전환점이 이러한 사실을 가장 잘 설명한다. 1959년에 제트기의 도입은 우선적으로 캘리포니아와 하와이 사이의 이동 시간을 열두 시간에서 다섯 시간으로 줄였고, 그러면서 수요는 급격히 증가했다. 마찬가지로, 1960년대 후반 대서양 횡단 비행에 동체의 폭이 넓은 항공기가 도입되면서 좌석의 수요는 급격히 증가했다. 이러한 항공기들의 도입으로 미국과 유럽 대륙의 대부분의 국가들 사이를 이동하는 비용이 거의 50퍼센트 줄어들었다.

43) ④

그들의 배우자에게 도움을 줄 때 여자들은 "저는 당신을 이해해요. 당신은 혼자가 아니에요."와 같은 메시지를 전달하려고 노력하면서 공감을 표현하고 자신이 경험했던 비슷한 일들을 공유하려는 경향이 있다. 이와는 대조적으로, 남자들은 문제 해결이나 (문제 해결을 위한) 제안을 함으로써 도움을 주려는 경향이 더 크다. 둘 다 (상대방을) 걱정해 주는 반응들이지만 하지만 종종 둘 중 어느 노력도 그다지 잘 받아들여지지 않는다. 여자들은 남자들의 문제 해결 노력을 공감하지 못하는 것으로 듣는 경향이 있다. 여자들이 원하는 것은 바로 공감하면서 들어주는 것이지만, 그들이 듣게 되는 것은 종종 그들이 무능하다는 모욕적인 메시지를 담은, "이런 식으로 그것을 고쳐 보는 것이 어때?"와 같은 성급한 말이다. (차제를 바꾼) 이번에는, 남자들이 문제를 해결해 주려는 자신들의 노력을 배우자들이 인정해 주지 않자 정말로 당황하게 된다. 게다가, 선의로 도움을 주겠다고 한 것이 거절당하면 마음의 상처를 입고 많은 경우에 모욕을 당한 것으로 느낀다.





44) ⑤

모든 사회에서 친척은 특별한 용어로 불린다. 모든 친족 용어 체계에서 일부 친척들은 함께 분류된다(동일한 친족 용어로 불린다). 예를 들어, 영어의 친족어에서 특정 개인은 어머니와 아버지 둘 다의 여자 형제를 지칭하는 데 'aunt'라는 용어를 사용한다. 아버지나 어머니의 남자 형제들과 결혼한 여성들도 aunt라고 불린다. 영어는 이 여성들을 동일한 범주에 포함시키는데, 이는 친밀함과 권위의 관점에서 그 개인에 대한 그들의 관계가 대개 유사하기 때문이다. 하지만, 아버지의 여자 형제와 어머니의 여자 형제가 개인에 대해서 다른 권리, 의무, 관계를 갖는 다른 문화에서는 이 여성 친척들은 서로 구별된다(다른 용어로 불린다). 이런 식으로, 친척들이 분류되는 방식은 문화마다 다르다.

45) ④

대부분의 부모들이 이야기하다시피, 아이들은 때때로 다른 사람들이 그들을 대하는 방식을 유발하기도 한다. 우리가 아이들을 사회화시키는 방식은 우리에게 대한 아이들의 반응에 의해 종종 영향을 받는다. 예를 들면, 나는 단지 나의 아들을 엄격하게 바라보거나 단호한 어조로 말하기만 하면 됐고, 그러면 아들은 자신에게 요구된 것을 따르곤 했다. 하지만, 나의 딸은 방으로 보내진다든가 특권들을 빼앗긴다든가 커드렛일을 더 해야만 한다든가와 같은 (자신이 초래한) 결과들을 경험할 필요가 있고 나서야 비로소 그녀는 가족의 규칙들을 따랐다. 심지어는 대학에 가서도, 그녀는 무수히 많은 주차 위반 딱지를 받고 나서야 비로소 주차 위반 범칙금을 내는 것이 그녀의 강의실에서 멀리 떨어진 주차공간이라도 찾아내기 위해 더 일찍 일어나서 (강의실까지) 걸어가는 것보다 더 고통스럽다는 것을 깨달았다. 이렇게, 아이들은 능동적으로 상호 작용에 기여할 뿐만 아니라 그렇게 하면서 그들은 자신들의 발달상의 결과들에 영향을 주면서 그 과정 속에서 자신들을 변화시키며 다른 사람들이 반응하는 방식에 영향을 미친다.

46) ③

효과적인 인적 자원 관리의 기초가 되는 직무 관련성은 고용에 대한 모든 결정이 한 직책에 필요한 요건에 근거할 것을 요구하는데, 이는 다시 말하면, 사람을 고용하고 평가하고 승진 시키고 보상하는 데 사용되는 기준들이 수행되는 업무와 직접적으로 결부되어야 한다는 것이다. 예를 들어, 모든 사무 관리자가 여성이어야 한다는 방침은 성별이 그 업무와 무관하기 때문에 직무 관련성을 위배하게 될 것이다. 이와는 대조적으로, 심대 여자 아이들을 위해 디자인된 의상의 모델이 되도록 (모델로서) 젊은 여성만을 고용하는 것은 업무와 관련성을 갖는 관행이므로 바람직한 인적 자원 관리를 반영한다. (심대 여자 아이들이 패션과 헤어스타일에 있어서 최신 유행에 참으로 관심을 보이는 경향이 있는 것은 바로 이러한 이유 때문이다.) 직무 관련성 원칙에 중심이 되는 것은 사람과 업무를 맞추는 것으로 적합한 사람을 적절한 업무에 맞추는 과정이다. 훌륭한 인적 자원 관리자는 사람의 기술, 흥미, 그리고 기질을 그들의 업무에 필요한 요건들과 맞춘다.

47) ④

한 가지 원칙은 사회사업의 수혜자들이 다른 사람들의 권리를 침해하지 않는 한, 자신의 견해를 가지고 표현하고 그것에 따라 행동할 권리를 가지고 있다는 것이다. 이 원칙은 사회사업가들이 자신들이 선택한 양식에 맞춰 수혜자들을 '개조'하려고 애쓰는다는 비전문가들의 인식과는 명백히 대조적이다. 오히려, 사회사업가들의 노력들은 스스로를 도우려는 수혜자들의 능력을 증대시키는데 맞춰진다. 수혜자들의 자기 결정권은 논리적으로 개개인의 내재하는 존엄성에 대한 믿음으로부터 비롯된다. (사회사업가들은 수혜자들을 수용하고 존중하려고 노력해야 하지만, 이상 행동들에 대해서는 그러지 않아야 하는데, 이 이상 행동은 고쳐져야 하기 때문이다.) 사람들이 존엄성을 지니고 있다면, 결과적으로 그들은 가능한 한 최대한으로 그들 자신의 생활방식을 결정하도록 허용되어야 한다.

48) ②

과학은 방법뿐만 아니라 지식과 기술의 집합으로도 구성된다. 교과서 지식의 입증된 부분은 과학자들이 고수해야만 하는 일련의 제약(말하자면, 틀)을 형성한다. 당신이 원하던 원하지 않든지 간에 어떠한 연구라도 운동량 보존, 에너지 보존, 질량 보존을 지켜야만 한다. 물리적인 제약을 무시하는 것은 실패로 이어질 수 있다. 한 분야에 대한 기존의 방법들, 절차들, 그리고 통계를 이룩해낸 제약이 또한 존재한다. 이러한 방법들은 시간이 경과하면서 널리 검증되고 논의되어 왔으며, 신뢰할 만하다거나 혹은 적어도 표준화되었다고 받아들여져 왔다. 예를 들면, DNA연구들에서 교차 오염을 방지하기 위한 실험 절차들이 있다. 만약 당신이 이 지침을 무시한다면 당신은 목표 유기체의 DNA대신에 결국 당신 자신의 DNA를 차례로 배열하게 될지도 모른다.

49) ①

왜 시작을 잘하는 것이 어린이가 결국 유달리 유능한 성인이 될 가능성을 높여 주는지를 이해하는 것은 전혀 어렵지 않다. 예를 들어, 어린 시절에 평균 이상의 언어 능력을 얻는 것의 장점에 대해 생각해 보자. 언어를 습득하는 것은 여러 근본적인 면에서 사고하는 자로서의 아이의 능력을 영향을 끼친다. 언어는 또한 기억 속에 정보를 계속 보유하는 아이의 능력에 있어 폭발적인 성장을 가능하게 한다. 그 결과 그 정보는 계획하기, 추론하기, 선택하고 판단하기, 미래 예측하기와 같은 인지적 활동들을 수행할 수 있는 가능성을 열어 주는데, 그것은 언어가 없는 종에서는 정말이지 생각할 수도 없는 것이다. 요컨대 언어를 습득하는 것은 아이가 할 수 있는 것에 있어 완전한 변화를 가져온다. 결과적으로, 언어 능력의 초기 습득에 의해 생긴 이점들을 얻는 아이들은 그들의 경험으로부터 배우는 능력을 상당히 확장시킬 것이다

50) ⑤

완벽함을 요구하는 것은 마비 상태를 일으킨다. 패턴은 예측 가능하다. 자신이 한 일에서 오류를 발견할 때 우리는 완벽하게 해낼 수 있다고 상상하는 쪽으로 일을 몰고 간다. 우리는 할 수 있다고 이미 알고 있는 것에 더 단단히 매달리고, 그러면 모험과 탐험으로부터 멀어지고, 그리고 아마도 우리들 마음속의 일 (우리가 전적으로 원하는 일)로부터는 더욱 더 멀어질 것이다. 일을 하지 않는 것은 실수를 하지 않는 것이기 때문에 우리는 일을 미룰 이유를 발견한다. 예술 작품은 완전해야 한다고 믿기 때문에 우리는 점차적으로 그런 일을 할 수 없다고 확신하게 된다. 머지않아, 하고자 하는 것을 할 수 없기 때문에 우리는 그만둘 것이다. 삶의 그러한 벼룩어린 작은 역설적인 상황들 중 하나에서 그 패턴 자체만이 완벽해진다. 이것은 완벽한 죽음의 소용돌이, 즉 우리가 일을 그릇된 방향으로 끌고 가다가 시간을 끌고는 그만될 버리게 되는 것이다.



51) ⑤

우리는 왜 끊임없이 협상을 승패가 걸린 문제로 생각하는가? 우선 한 가지 이유는 사회가 우리들로 하여금 양보하지 않고 끝까지 버티도록 조장하기 때문이다. 분명히 사회에서 우리는 다른 사람의 요구들과는 상관없이 게임에서 이기고, 상대를 무너뜨리고, 가장 좋은 성적, 차, 대우를 받도록 배운다. 그러한 태도는 잊어버리기가 어려운데, 왜냐하면 양보하지 않고 버티는 것이 과거에 통했울 수 있고, 그래서 더 약하고 감정적으로 보이는 어떤 것으로 변하는 것은 썩 매력적이지 않기 때문이다. 협상을 하는 사람들은 보통 어떤 변화라도 (생기면 그것은) 자신들의 원칙을 굽히고 말 것이라고 느낀다. 그러나 유연한 자세를 전지하는 것이 협의를 도출하기 위해 원칙을 굽힐 것을 요구하지는 않는다. 유연한 자세를 전지하는 것은 다른 사람들의 이익도 최소화 만족시켜 주는 창의적인 방법들을 찾으면서 동시에 자기 자신의 이익을 지키고 성취하는 것이다.

52) ④

똑같이 말하기를 좋아하는 문화들 사이에서조차 대화의 스타일에 차이점들이 존재한다. 미국 사회에서 우리는 격식을 차리지 않은 평상시의 대화에서도 한 번에 한 사람씩만 말을 해야 한다고 믿는 경향이 있다. 하지만 다른 여러 나라에서는 누구인가가 말을 하고 있을 때, 듣는 사람은 (그 대화에) 열성적으로 참여하거나 남에게 열중하고 있음을 보여 주기 위해 맞장구를 치는 것이 보통이다. 미국에서는 많은 사람들이 그러한 논리를 이해하지 못하는 것 같다. 1980년대 후반, 미국 대통령의 부인이었던 Nancy Reagan은 소비에트 대통령의 아내 Raisa Gorbachev에 대해 언론에 푸념을 늘어놓았다. "우리가 만나는 그 순간부터 그녀는 계속해서 말을 했어요. 너무 많이 하는 바람에 내가 거의 한마디도 꺼내놓지 못할 만큼 말이죠." 한 번에 한 사람씩 말하기라는 윤리를 아마 몰랐을 것이므로, Gorbachev 여사는 왜 미국의 영부인이 아무 말도 하지 않고 자기에게만 말을 다 하게 한 것인지 의아해하고 있었을지 모른다.

53) ②

수세기 동안 서구는 시간이 선과 같은 것이라고 생각해 왔다. 시간은 과거와 미래 사이에 펼쳐진 선이며, 세기, 연, 월, 주, 일, 시, 분, 초 등으로 나뉘진다. 모든 사건을 우리는 서습없이 그 선을 따라 분류한다. 가령, '공룡의 시대'는 수 많은 간격 전에 있고, 제2차 세계 대전은 우리의 현 위치와 가까이 있다거나, 임신은 그 선을 따라 9개월간 이어지고, 출산의 행위는 하나의 점에 불과하다. 이와 비슷하게 미래도 선을 따라 존재하는 하나의 이동으로 여겨진다. 가령, 국가들은 5개년 계획을 따라 성장하려고 하고, 개인들은 경력이 있다. 모든 사람들은 선을 따라 정해진 이동을 해야 하고 '앞으로 나아가기' 위해 장애물과 방해물을 극복해야 한다. 이러한 사고방식은 우리의 문화에 박혀 있어서 우리는 우리가 생각하는 방식에 대해 생각할 것도 없이 이러한 방식으로 생각한다. 우리는 이러한 사고방식을 당연한 것으로 여긴다.

54) ③

Kant에게 있어서 자물에 대한 존중은 다른 사람들뿐 아니라 자기 자신에 대해서도 의무를 수반하는데, 특히 인간을 본질적으로 목적으로 대하라는 의무를 수반한다. 이 의무는 한 개인이 자기 자신을 대할 수 있는 방식에 제약을 가한다. Kant에 따르면, 살인은 피해자를 목적으로 존중하기보다는 수단으로 사용하기 때문에 나쁘다. 그러나 이 주장은 자살에 대해서도 똑같이 적용될 수 있다. 한 개인이 고통스러운 상황에서 벗어나기 위해 자살을 한다면, 그는 한 인간을 단지 생명이 끝날 때까지 견딜 만한 상황을 유지하기 위한 수단으로 이용하고 있는 것이다. 하지만 인간은 물건이 아니다 — 수단으로 사용될 만한 어떤 것이 아니다. 즉, 인간은 항상 자기의 행위에서 본질적으로 목적으로 간주되어야 하는 것이다. Kant는 한 개인에게 다른 누구인가를 죽일 권리가 없듯이 자살을 할 권리도 없다고 결론짓는다.

55) ①

Ellen Langer는 어머니에게서 구이 요리를 조리하는 방법을 배웠다. 어렸을 때 그녀는 어머니가 고기를 구이용 팬에 넣기 전에 한쪽 끝을 조금 잘라 내는 것을 지켜보곤 했다. 어른이 되어서 Langer는 그와 똑같은 일을 따라 하다가, 어느 날 그녀는 고기의 한 쪽 끝을 조금 잘라 내는 목적이 무엇인지 궁금했다. 그녀가 어머니에게 묻자, 어머니는 그저 자기의 어머니로부터 그렇게 하는 것을 배웠다고 말할 뿐이었다. Langer는 이어 할머니에게 물었는데, 할머니는 자기가 젊은 어머니였을 때 가지고 있던 유일한 구이용 팬이 보통의 구이 요리를 하기에는 너무 짧아서 팬에 들어가게 하려면 고기를 조금 잘라낼 수밖에 없었다고 설명했다. 그녀는 오래 전에 더 큰 사이즈의 구이용 팬들을 샀으며, 그 후로는 한쪽 끝을 자르지 않았다. 하지만 수년간 Langer와 그녀의 어머니는 분별없이 이 일을 따라 했던 것이다.

56) ④

분명히, 사회적으로 좋지 않은 행동을 했다고 해서 아이에게 체벌을 하는 것은 역효과를 내어 아이가 장차 공감을 하는 데 더 소극적으로 만들기 쉽다. 오히려, 아이의 성숙한 공감의 잠재력을 끌어내는 최상의 방법은 유도를 통하는 것인데, 그 과정에서 부모는 상대방의 관점을 강조하고, 상대방이 느낄 고통을 두드러지게 하며, 그 아이의 행동이 그 고통을 야기했다는 점을 분명히 한다. 예를 들어, 아이가 다른 아이의 장난감을 빼앗으면, 부모는 아이를 앉힌 후 남이 똑같은 행동을 아이에게 한다면 얼마나 기분이 나쁠지 물어볼 수 있을 것이다. 그런 다음에 부모는 자기 아이에게 다른 아이가 지금 얼마나 기분이 나쁠지 상상해 보라고 요구할 수 있을 것이다. 예를 보인 것처럼 그 중재 활동이 조심스럽고 공정하게 이루어지고, 그래서 자기가 다른 사람의 고통을 야기했다는 것을 아이가 정말로 알게 되면, 죄책감을 느껴 진지한 노력을 해서 보상을 하고 싶어지는 방향으로 갈 수 있다.

57) ③

과학에서 알려진 한 가지 주목할 만한 발견은 우리가 우주의 나머지 부분과 단절되어 있지 않다는 것이다. 이 책 전반에 걸친 핵심 주제는 비록 대체로 인식되지 못하거나 진전을 보지 못한 것일지 모르지만, 우리들 각자는 우주와 천부적인 유대를 갖고 있다는 개념이다. 존경 받는 저자이자 연구자인 Dean Radin은 거의 30년 이상 800개가 넘는 연구들과 60명 이상의 연구자들을 수반한 초심리학 연구에 대해 철저한 분석을 했다. 이들 모든 연구들로부터의 증거를 종합적으로 고찰한 후, 그는 우리가 '보내고' '받을' 수 있는 감지하기 힘든 의식의 장에 실제로 참여하고 있다고 결론지었다.



58) ④

돈이라는 것은 그것이 어려운 사람들에게 흘러 들어가게 될 것을 기대하면서 상류층에게 모두 전용된다고 유머 작가인 Will Rogers가 이전에 말했듯이, 우리는 관광 산업이 경제 전반에 걸쳐 이익을 창출해 내기를 기대할지도 모른다. 어쨌든 간에, 관광객들은 요구하는 것이 많다. 즉 그들은 먹고, 마시고, 즐길 거리가 필요하다. 그들은 누군인가가 먹을 것을 기르고, 가구를 만들고, 맥주를 병에 담는 일 등을 할 것을 필요로 한다. 하지만 빈곤 국가에서는 관광객들이 너무나 자주 수입 식품을 먹고 그 어떤 것도 현지에서 만들어진 것이 없는 방에서 잠을 잔다. 관광객들은 마치 집에 있는 것처럼 자신들이 먹던 콘플레이크와 스테이크 그리고 치즈와 포테이토칩을 요구하며, 그들은 그 지역의 브랜드보다는 수입 맥주를 원한다. 이 모든 것들이 (돈이) 새어 나가는 원인이 된다. 결과적으로, 많은 관광 소득은 관광객을 보낸 국가들이 보유하고 있거나 어떤 방식으로든 그 국가들로 다시 보내지게 된다. 어떠한 식이든지 우리가 아니라 우리의 관광산업주들이 결국에는 비용을 많이 지불하게 되는 것이다.

59) ①

관광 서비스는 미래의 소비를 위해 오늘 만들어져서 저장될 수는 없다. 예를 들면, 400석 규모인데 빈 좌석이 100개인 비행기는 바로 이 비행기가 다음 번에 비행할 때 500석을 파는 식으로 부족분을 보상할 수는 없다. 그 100석은 정상적으로 창출하게 되는 수익과 함께 돌이킬 수 없이 사라져버린 것이다. 이 손실의 일부는 자기들이 예약한 것을 지키지 않은 항공편 승객이나 호텔 손님들의 탓이기 때문에, 대부분의 업체는 과거에 (예약 되었다가 결국) 채워지지 않은 평균 좌석수를 근거로 자신들의 서비스 예약을 한도 이상으로 받는다. 관광업의 이러한 특징은 또한 왜 항공사나 다른 관광업체가 막판 세일이나 엄청나게 할인된 금액의 대기자 가격을 제시하는지 설명하는 데 도움이 된다. 그들은 이런 손님들로부터 정상적인 손님들에게서 만큼의 이익을 얻지는 못하겠지만, 최소한의 추가 비용을 들여서 적어도 일부 수익은 회복할 수 있다.

60) ②

오늘날 부모들은 예전에는 부모들이 얼마나 무관심 했었는지에 대해서 매우 놀란다. 이제 몇몇 부모들은 그들의 일은 아이들을 모든 부상과 위협으로부터 보호하는 것이라고 생각한다. 그러나 그것은 가능하지도 않고 바람직하지도 않다. 대신에 우리가 그들에게 주어야 할 필요가 있는 것은 강인함, 자신감, 기술, 그리고 상처받은 것을 이겨내게 해 주고 심지어는 그것(상처받은 것)으로부터 성장하게끔 해 주는 다른 사람들과의 관계이다. 물론 비록 질병과 부상 같은 것들이 대체로 우리의 통제 범위를 벗어나 있지만, 우리는 기본적인 안전을 제공해 주며 위험을 멀리 떼어 놓으려고 애쓴다. 아이들이 팔이나 다리를 부러뜨릴 수도 있음에도 불구하고 왜 우리는 놀이터를 개방해 두는가? 그 이유는 그런 위험이 따르더라도 아이들은 놀아야 하기 때문이다. 죽음, 집 없음, 전쟁, 가난, 불의, 폭력과 같은 보다 가혹한 삶의 현실들이 아이들에게는 무섭긴 하지만, 우리는 아이들을 무기한으로 보호할 수는 없다.

61) ③

미국 악어는 인간을 제외하고는 천적을 가지고 있지 않다. 사냥꾼들은 한 때 신발과 켈리띠와 지갑을 만들기 위해 많은 수의 이 동물들을 죽였다. 또 어떤 사람들은 악어를 쓸모없고 위험하다고 생각하여 재미삼아 혹은 심한 혐오감에서 그것들을 사냥했다. 1950년과 1960년 사이에 사냥꾼들은 루이지애나주에서 악어들의 90%를 없애 버렸으며, 1960년대 쪼메 플로리다주 에버글레이드 습지의 악어 개체 수는 거의 멸종에 가까웠다. 이 사냥꾼들은 종종 "그래서 뭐 어쩔다는 것인가?"라고 말하지만 그들은 생태계에서 악어의 역할을 간과한다. 악어는 건기 동안에 담수를 모으는 깊은 악어 구멍을 판다. 악어들이 악어 구멍에서 동자를 트는 장소로 이동하면서 그것들은 물이 걸어서 드러난 지역에 식생이 침범하는 것을 막아준다(나무와 풀이 생기는 것을 막아준다). 이러한 생태계 서비스가 없으면, 악어 서식지에서 발견되는 담수 연못과 해안 습지는 펄물과 나무들로 가득 찰 것이고, 그러면 수십 개의 종들이 사라지게 될 것이다.

62) ①

폐기물과 산업 생산은 항상 불가분의 관계에 있다. 산업 순환이 결코 완전하지 않기 때문에 즉, 복귀가 없기 때문에 기업 산업체가 낳은 두 가지 독특한 결과가 있는데, 그것은 바로 소모와 오염이다. 예를 들어 에너지 산업은 순환이 아니라 단지 빈 구멍과 오염된 공기 사이의 짧은 호일뿐이다. 그리고 농사는 본질적으로 순환적이어서 그 자신을 무한히 재생시키고 복제할 수 있는데, 그것이 기업으로 전환되면 마찬가지로 파괴적이고 자기 소모적이 된다. 농업 오염은 점점 심화되고 있는 문제이고 기업형 농업은 본질적으로 토양 자체를 '원자재'로 취급해야 하며, 그것을 계속해서 '다 써버린다.'(값이 싼 식품과 다른 부문에서의 고용을 위한 농업 활동으로부터의 노동력의 이탈이 기업형 농업의 이점에 속하는 것들이었다.) 예를 들어 현재 농경지 침식의 속도가 이어지면 아이오와주의 토양은 2050년쯤에는 고갈될 것으로 추정된다.

63) ③

환경학자들은 인간 행위가 자연 과정에 미치는 영향을 연구한다. 이 과학자들은 생태학, 경제학, 정치학, 인류학 같이 전통적으로 분리된 많은 학문 영역들에서 나온 정보를 통합하려고 시도한다. 하지만 환경학자들보다 더 강경하게 의견을 밝히고 영향력을 행사하는 것은 환경론자들인 일반 대중 구성원들이다. 최근의 여론 조사는 대중의 70%가 인간 행위가 지구의 퇴보를 초래하고 있는 것에 대해 우려하고 있음을 보여 준다. 환경론자들은 미적, 도덕적, 그리고 실용적인 영역에서 우리 행성의 퇴보에 반대한다. 그들의 주장은 과학적인 자료에서 이끌어내지는 것일 수도 있지만 그에 못지않게 그것들은 감정적인 호소나 윤리적 혹은 도덕적 기준에 기반을 두는 것 같다. 과학과 환경보호론 모두 현대 사회에 존재하지만, 구분이 유지되어야 한다. 과학적인 조사에 의해 결정되는 실험할 수 있는 사실은 감정에서 우러나는 의견이나 추측과는 구별되는 것이 중요하다.



64) ③

모방이 원본과 얼마나 흡사하게 닮았는지에 상관없이 모든 미술은 창조이다. 완전히 똑같은 것을 창조해 내려는 가장 철저한 시도조차도 궁극적으로는 선택적인 성격을 띤다. 예를 들면, 초상화를 그리면서, 화가는 대상에게 웃지 말고 진지하게 보이라고 요구할 수 있다. 즉 그 사람의 특정한 한 측면을 선택하는 것이다. 우리는 그 신비한 미소 때문에 세계에서 가장 유명한 초상화의 대상인 Mona Lisa Gioconda를 알지만, 전인으로서의 그 사람이 어찌에 대해서는 결코 알지 못할 것이다. 그러나 미술의 보배는 그것의 실재가 영원히 살아 있다는 것이다. 최종 작품은 그저 실재를 완벽하게 복제하는 방식이 아니라 정말이지 실재에 무엇인가를 더하는 것이다. 화가는 항상 새로운 것, 즉 전에는 결코 정확히 그런 방식으로 해 본 적이 없는 어떤 것을 제공한다. 레오나르도의 모나리자는 모나리자가 아니다. 후자는 오래 전에 세상을 떠났지만, 전자는 결코 죽지 않을 것이다.

65) ④

사적인 인간관계에 있어서의 신뢰를 바라보는(= 판단하는) (여러 방식 중) 한 가지 방식은 (상대에게) 거부당할까봐 갖는 두려움과 주로 관련이 있다. (즉, 거부당하는 것에 대한 두려움이 인간관계에 있어서의 신뢰를 판단하는 한 가지 주된 방식이다.) 신뢰를 증진하는 과정의 일부로서 개인적인 정보의 점진적 노출을 살펴보도록 하자. 여러분은 약간 위험한 어떤 것을 숨김없이 털어놓음으로써 다른 사람에 대한 얼마간의 신뢰를 표출한다. 만약 상대방이 여러분이 털어놓은 이야기에 대해 지지를 보이면, 신뢰는 더 강화될 것이다. 만약 상대방이 비슷한 정도의 친밀도에서 위협을 무릅쓰고 (자신의 사적인 정보를) 털어 놓게 되면 신뢰는 더욱 강화될지도 모른다. 그러나 상대방이 여러분이 처음에 털어놓은 이야기를 거부하면 여러분은 더 깊이 있는 사실에 대해서는 감히 터놓지 못하게 될 것이며 심지어 그 관계를 끝내게 될지도 모른다. 그러므로 여러분은 여러분 둘 모두가 상대적으로 안전하다고 느끼는 경우에 약간 더 깊이 있는 수준에서 (마음을) 털어 놓음으로써 계속 신뢰를 시험해 보고 증진해 나갈 준비를 하게 될 것이다.

66) ⑤

1940년대 후반에 프랑스의 기관사들은 40년 이상 증기 기관차를 조작하는 위험한 육체 노동을 해 오고 있었다. 은퇴할 나이가 50대 초반이 되었을 때는 그들은 늙조가 되어서, 종종 병이 났으며 평균 여명이 거의 10년을 넘지 못했다. 후한 연금만이 그들이 합리적으로 요청할 수 있는 최소한의 것이었다. 그러나 오늘날의 TGV 기관사들은 그들의 근무일을 따뜻한 혹은 에어컨이 설치되어 있는 기관실에서 편안하게 앉아서 보내고 있다. 그들이 육체 노동에 가장 근접하는 순간은 기계를 가동시키기 위해서 일련의 전기 스위치를 누를 때이다. 그들이 55세 이전에 은퇴한다는 것은 말도 안되는 일이다. 프랑스 복지 국가에 의한 의료와 각종 혜택 덕분에 그러한 남성들은 80세 훨씬 너머까지 살 것으로 합리적으로 기대할 수도 있는데 이는 공공 제정에 상당한 부담을 얹어준다.

67) ④

기본 팀원의 장점을 가장 잘 보완해 주는 장점을 가졌다는 이유로 경영진에 채용되는 사람은 좀처럼 없다. 기술적 능력을 가졌을 뿐만 아니라 집단 내에 더 건설한 유대 관계를 형성하도록 도움을 줄 수 있는 사람을 여러분의 팀이 어떤 방식으로 증진할 필요가 있는지에 대해 지도자가 말하는 것을 마지막으로 들었던 때가 언제인가? 대부분의 경우에 있어서, 우리는 업무의 기능에 따라 사원을 채용하고 개인의 장점을 거의 무시한다. 설상가상으로 지도자가 사원을 장점에 따라서 채용하는 경우에도 대부분의 경우에 의도적인 것은 아니지만, 자신과 유사하게 행동하거나, 생각하거나, 혹은 처신하는 사람들을 채용하는 경우가 너무 빈번하다. 이것은 아주 오래 전부터 내려오는 딜레마이다. 만약 권력을 휘두르는 최고 경영자가 계속해서 자신의 의견에 동의하고 유사한 배경과 성격을 가진 사람을 고용한다면 회사가 어떻게 성장하고 적응하고 변화해 나갈 수 있겠는가?

68) ⑤

아프리카 코끼리의 독특한 특징은 매우 큰 귀다. (아프리카 코끼리의) 귀는 소리를 듣는 데 중요하게 사용되는 것 외에도 북아프리카의 사막에서 발견되는 작은 야행성 여우이면서 유별나게 큰 귀를 가진 아프리카 사막 여우의 귀와 유사하게 너무 뜨거워지는 것을 막기 위한 냉각 장치 역할을 한다. 그 귀는 광대한 혈관 망이 통과해 흐르는 넓은 표면적을 제공한다. 그 동물이(아프리카 코끼리)이 더울 때, 혈관은 확장돼서 피부 위쪽으로 불거져 나오고, 그래서 혈관을 통해 흐르는 혈액은 공기에 더 많이 노출되게 된다. 귀를 펼치고 펄럭이는 모습은 높은 기온 때문에 더운 날 코끼리들이 그늘에서 있을 때 특징적으로 목격된다. (귀를 펼치고 펄럭이는) 이러한 행동은 혈액이 더 효과적으로 냉각되도록 혈관 위에 공기의 흐름을 증가시켜 체온을 낮추는 데 도움을 준다.

69) ⑤

사회학자들과 인류학자들에 따르면, 인간 문화에 있어 가장 널리 퍼지고 기본적인 규범들 중의 하나는 보답에 대한 규칙에 구현된다. 그 규칙은 한 사람이 다른 사람이 제공했던 것과 동일한 것으로 다시 갚도록 노력해야 함을 요구한다. 어떤 행위를 받은 사람에게 미래에 갚도록 의무를 지움으로써, 보답에 대한 규칙은 한 사람이 무엇인가를 다른 이에게 그것이 분할되지 않을 것이라는 확신을 가지고 줄 수 있게 해 준다. 그 규칙 내에서 이러한 미래의 의무감은 사회에 유익한 다양한 종류의 지속적인 관계, 거래, 교환의 발전을 가능하게 한다. 그 결과, 사회의 모든 구성원들은 어렸을 때부터 그 규칙에 따르거나 심각한 사회적 비난을 감수하도록 훈련을 받는다.

70) ③

어린이는 자신이 준비되어야 자신의 발화를 향상시킬 수 있을 뿐이다. 언어를 억지로 받아들이게 할 수는 없는데, 왜냐하면 아기가 그것을 받아들이려 하지 않을 것이기 때문이다. 예를 들어, 생후 두 달 된 아기는 모음을 사용하는 것을 모방하고 학습할 수 있지만, 아직 자음은 감당하지 못한다. 그러나 그 아기는 두어 달 후에 그것들을 익히기 시작할 것이다. 아기가 언어를 학습하는 첫 해는 그 아기의 이후 대화와 사고 능력에 있어 많은 열쇠를 쥐고 있다. 예를 들어, 아기의 초기 용알이는 그 어린이가 얼마나 총명해질 것인지에 대해 알려 줄 수 있다. 즉, 용알이를 많이 하는 아기는 종종 영리한 어린이로 자란다. 반면에, 예상되는 것보다 일찍 말할 수 있는 아기가 반드시 생각을 더 잘 표현하거나 더 똑똑하게 자라는 것은 아니라는 사실이 실망스러울 수는 있는데, 이것은 매우 초기의 발화가 깊이 생각한 후의 발언이러기보다는 모방에 가깝기 때문이다.



71) ②

만약 누군가가 "그는 진보적인 [또는 말이나 돈을 아끼지 않는] 연사이다."라고 말하려 한다면, 우리는 리버럴이라는 말을 그 사람의 정치적 입장을 나타내는 포리표로 해석할지도 모르고 또는 그 말이 그가 매우 수다스럽다는 것을 의미한다고 여길지도 모른다. 그 단어를 사용한 사람이 의도하는 의미에 대해 단서를 제공하지 않는다면, 우리는 순전히 짐작에 의존해야 할 것이다. 만약 우리가 한 영화 평론가가 "Eddie Murphy의 역할은 대부분보다 나았다."라고 말하는 것을 듣게 된다면, 우리는 역할에 대한 언급이 그가 연기하도록 요구받은 인물 배역을 가리키는 지 아니면 그의 연기를 가리키는지에 대해서 추측해야 될 것이다. 뿐만 아니라, 그 역할이 대부분보다 낫다는 주장은 그것이 그가 영화 속에서 이제껏 맡아왔던 대부분의 역할들보다 더 낫거나 그의 연기가 그 영화의 대부분의 다른 연기자들의 연기보다 탁월하다는 것을 의미한다고 생각될 수도 있다.

72) ①

풀리처상을 수상한 정신과 의사 Robert Coles는 그가 가르치는 하버드 의과 대학 학생들에게 George Eliot의 'Middlemarch'와 Walker Percy의 'The Moviegoer'를 읽으라고 권한다. 보통의 교과서들과는 달리 이 소설들은 의사들이 직면하는 많은 윤리적인 문제들을 인간적 관점으로 탐구한다. Emory 의과 대학의 John Stone 박사는 죽음과 죽어가는 것에 대한 통찰을 얻을 수 있도록 Leo Tolstoy의 'The Death of Ivan Ilyich'와 Albert Camus의 'The Plague'를 추천한다. Stone은 "문학은 젊은 의사들을 적절한 감수성으로 이끌어 줄 것이다. 그것은 적시에 적절한 말을 찾아내게끔 도와 줄 것이고, 의사가 환자의 병상에 간접적으로 누워볼 수 있도록까지 해 줄 것이다."라고 말한다. 문학을 통해 젊은 의사들은 외부에서부터 객관적으로 뿐만 아니라 내면에서부터 주관적으로 다른 사람들을 이해하는 법을 배울 수 있다. 실제로 의사들은 다른 누군가의 마음과 몸을 통해 세상을 인지하는 것을 배울 수 있다.

73) ⑤

문자 사용 이전 사회에서는 말하는 사람들은 색상을 나타내는 특정한 단어가 종종 부족하다. 염료와 물감에 대한 통제력이 부족하기 때문에(원하는 대로 염료와 물감을 만들어 낼 수 없기 때문에) 그들은 좀처럼 색을 의식할 필요가 없다(색에 대해 특별히 신경 쓸 필요가 없다). 그러나 필요성이 생기면, 그들은 '하늘색', '우유색', '혹은' '피 색'이라고 말할으로써 항상 경우에 맞게 적응할 수 있다. (색뿐 아니라) 심지어 신체 부위들조차도 그것들을 언급해야 할 문화적 필요에 따라 이름이 붙여진다. 사람들이 많은 옷을 입지 않는 열대 지방에서는 '손'과 '팔'을 하나의 용어 아래, 그리고 '다리'와 '발'을 또 다른 용어 아래 한 덩어리로 묶은 표현을 사용하는 경향이 있다. 보다 추운 기후에 살면서 신체의 서로 다른 부위에 (장갑, 부츠, 소매, 바지와 같은) 특별한 옷을 착용하는 사람들은 '손'과 '팔', 그리고 '발'과 '다리'를 별도로 나타내는 단어들을 가지고 있는 경우가 더 흔하다.

74) ③

교육 심리학자인 Diane Horgan은 실력이 더 뛰어나다고 해서 반드시 자신의 실력 수준을 더 잘 이해하는 것은 아니라는 흥미로운 사실을 제시하고 있다. 오히려 인과 관계는 그 반대 방향으로 진행될 수 있다. 자신의 실력 수준을 현실적으로 이해하고 있으면 당신은 자신의 기대치를 조정하고, 피드백을 올바르게 측정하고, 자신의 강점과 약점을 파악하는 것 등의 일을 할 수 있어 여러분의 (실력)을 향상시키는 데 도움이 될 수 있다. 만약 여러분이 자신의 능력을 너무 믿고 있다면 여러분은 그것(능력)을 향상시키기 위한 동기 부여가 더 적어질 수도 있다. (사람들을 더 능력 있게 만드는 것이 그들이 자신들의 능력을 더 잘 판단할 수 있게 해 주는 방법이다.) 결국 여러분은 자신이 이미 훌륭하다는 것을 '알고'있어서 더 이상 연습을 할 필요가 없게 된다. 이러한 고려 사항들은 낮은 학업 성취도에 대한 위안으로서 아이들 자부심을 키워 줄 것을 옹호하는 사람들에게 잠시 생각할 시간을 줄 것이다.

75) ③

뇌 발달은(그 과정이 하나의 흥미진진한 구조 형성의 이야기이며 그 안에서 유전자와 환경이 협력하여 우리의 모습을 만들어 간다. 임신 기간 중 몇몇 시기에 태아의 뇌는 분당 25만 개의 새로운 신경 세포를 만든다. 아이들은 1,000억 개의 뉴런을 가지고 태어나지만 상대적으로 적은 수의 뉴런 만이 서로 연결된다. 삶의 첫 10년 사이에 아이의 뇌는 수조 개의 연결을 형성한다. 새로운 연구에 따르면 어린 시절 초기의 경험은 발달과 학습을 위한 바탕을 만들어 낼 뿐만 아니라 뇌가 연결되는 방식에 직접적으로 영향을 준다. 차례로 그 연결이 우리의 감정과 언어 그리고 사고에 깊이 영향을 미친다. 경험들은 아이의 발달에만 영향을 주는 것이 아니라 뇌를 형성하고 다듬는 일도 완성한다. 뇌의 약 4분의 3은 환경과 경험에 응대하면서 자궁 밖에서 발달한다. 다시 말해서 유전자와 환경은 항상 함께 공동으로 작용한다.

76) ①

만약 세상이 지금 현재대로 계속 된다면 세계는 모든 인류에게 재앙으로 끝나게 될 것이라고 비관주의자들이 말할 때 그들의 말은 맞는 말이다. 만일 모든 운송이 기름에 의존한다면 그리고 기름이 바닥이난다면 그때는 운송이 중단될 것이다. 그러나 '만약'이라는 조건문에 주목하라 세계는 지금 모습 이대로 계속 되지 않을 것이다. 그것이야말로 인류의 발전이 보여준 핵심의 전부와 문화적 진화가 전하는 메시지의 전부이며 역동적인 변화가 주는 취지의 전부이다. (인류의 발전과정 문화의 진화 역동적인 변화 등을 통해서 세계는 현재의 모습대로 있지 않고 계속 발전할 것이라는 것을 우리는 알 수 있다) 인류는 문제를 종합적으로 해결하는 기체가 되었으며 자신의 방식들을 바꿈으로써 문제들을 해결한다. 종종 시장에 의해서 추진되는 발명을 통해 인류는 그렇게 한다. 문제를 해결한다. 물품의 부족은 가격을 끌어올리게 되고 그것은 대체할 물건과 효율적인 제품의 개발을 부추긴다. 그런 일은 역사에서 자주 있었다. 고래가 점점 귀해졌을 때 기름의 원료로 석유가 대신 사용되었다. 비관주의자들의 실수는 미래는 크기만 더 커진 또 다른 과거에 불과하다고 가정하는 것이다.



77) ⑤

많은 사람들이 자신들이 해야 할 일들을 미루는 한 가지 이유는 그것들을 잘못하거나 제대로 하지 못하게 될 것이라고 두려워해서 아예 그 일들을 하지 않기 때문이다. 예를 들면, 책을 쓰는 가장 좋은 방법들 중 하나는 문체와 편집은 고려하지 않고 여러분에게 떠오르는 생각들을 종이 위에 쏟아 놓으면서 가능한 한 빨리 책을 쓰는 것이다. 그런 후 교정하고 다듬기 위해 다시 돌아갈 수 있다. 만일 내가 완벽하다고 생각되는 때만 책을 쓴다면 나는 아직도 내 첫 번째 책을 집필하고 있을 것이다! 여러분은 집이 어수선하거나 물건들이 제자리에 놓여 있지 않으면 편하게 있지 못할까? 여러분은 실수를 하는 것에 대해 자책하는가? 오늘 저는 여러분을 위한 간단한 메시지를 갖고 있다. 이제 여러분의 완벽주의를 놓아 줄 때이다. 그것(완벽주의)은 여러분을 꼼짝 못하게 하는 걸림돌이 된다.

78) ①

다른 사람들의 말을 효과적으로 듣는 것은 여러분에게 여러분 자신에 대한 소중한 정보를 제공한다. 여러분은 여러분이 듣는 말을 항상 좋아할 수는 없겠지만 다른 사람들에게 열린 태도를 유지하는 것은 성장하기 위해 다른 사람들이 주는 피드백을 사용할 수 있는 기회를 여러분에게 제공한다. 방어적인 태도 즉 자기 자신에 대한 자신의 묘사에 맞지 않는 정보를 무시하는 것은 사람들과의 관계를 침식하는 주된 원인이다. 방어적인 태도는 정보를 보내는 사람에게 너무나 보람이 없다. 즉 여러분과 상대방이 여러분이 생각하고 느끼는 것을 마음대로 공유할 수 있는 열린 대화 체계를 가능하게 하는 대신 방어적인 태도는 폐쇄된 대화 체계를 형성하기 쉽다. 폐쇄된 체계에서는 여러분과 상대방은 정직함을 잃어가면서 서로의 연약한 자아에 대해 말하는 것을 피한다. 각자의 상대방은 무엇이 상대방의 보람이 없는 침묵 행위를 촉발시키는지 알고 고등스러운 대면을 피하는 것이 더 쉽다고 생각하는지도 모른다.

79) ②

인류 역사상 가장 오래된 전쟁은 해충에 맞서는 우리의 계속되는 전쟁이다. 이러한 전쟁은 약 10,000년 전 인간이 농업을 처음으로 진지하게 받아들일 때 선포되었다. 오늘날 우리들은 그 당시보다 이 전쟁에서 승리하는 데 훨씬 더 가까워진 것은 아니다. 몇몇의 중국 농부들은 최근에 전락들을 바꾸기로 결정했다. 그들의 논과 목화밭에 독성물질들을 뿌리는 대신에 그들은 가을에 들판 주변에 조그마한 밀짚 오두막을 세운다. 이것은 정신나간 생각처럼 들릴지도 모르지만 그것은 여우처럼 교활한 생각이다. 이 농부들은 곤충의 가장 큰 적 즉 수백 만년 동안 곤충들을 잡아먹었던 거미들을 도와주고 편안하게 해주고 있는 것이다. 조그마한 오두막들은 동면하는 거미들을 위한 것이다. 오두막에 의해 최악의 추위로부터 보호받기 때문에 훨씬 더 많은 동면한 거미들이 봄에 활동하게 된다. 겨울동안 아무 것도 먹지 못해 굶주렸기 때문에 거미들은 곤충 먹이를 잡아 먹기 위해 들판으로 빠르게 달려 나갔다.

80) ①

스토리텔링은 당사자들의 주장 이면에 있는 그들의 이해관계를 전달하기 위해 상상력을 사용하는 우뇌 활동의 한 예이다. 어쨌든 간에 협상은 단지 좌뇌 활동 즉 당사자들이 자신들의 목적을 달성하기 위해 그것에 의해 계산을 하고 추론을 사용하는 이성적이고 분석적인 과정 만은 아닌 것이다. 협상은 추론과 상상력을 모두 활용하도록 요구한다. 즉 협상은 좌뇌 활동 또는 우뇌 활동이 아니라 모든 정신을 사용하는 것이다. 스토리텔링은 설득을 위한 연설만큼이나 효과적인데 그 이유는 이야기를 함으로써 당사자들은 그 협상이 무엇에 관한 것이고 자신들의 진정한 흥미와 관심사가 무엇인지를 스스로 규정할 수 있기 때문이다. 이야기를 함으로써 당사자들은 자신들의 내적인 감정 소망 그리고 두려움을 탐색해 볼 수 있다. 그들은 또한 협상 테이블에서 문제 해결에 대한 대안적인 접근 방식과 다양한 불일치에 대한 해결책에 관한 이야기들을 기억할 수도 있다. 이렇게 스토리텔링은 브레인스토밍과 유사하게 작용할 수 있으면서 사람들이 다른 견해들을 탐구하고 다양한 결과들을 예측하게 한다.

81) ⑤

몇몇 경제학자들과 환경 보론회자들은 한 국가의 경제성장과 부가 측정되는 방식이 변화되기를 바란다. 현재 경제 성장은 국가의 국내 총 생산(GDP), 즉 시장 가격으로 평가되는 국가의 최종적인 재화나 용역의 총 생산물에 의해 측정된다. 환경 경제학자들은 GDP가 광산, 어획, 벌목, 농업 활동, 그리고 산업적인 용도로 사용되는 천연 자원의 상실이나 가치 하락을 고려하지 않는다는 이유로 GDP에 대해서 비판적이다. GDP는 또한 대기나 수질 오염과 같은 다른 차변들도 고려하지 않는다. 비판자들은 GDP에는 사람들의 복지에는 어떤 공헌도 하지 않는 특정 재화와 용역이 포함되어 있다고 주장한다. 이러한 걱정들의 결과로 1992년 유엔 환경 개발 회의(UNCED)에 참석했던 사람들은 한 국가의 부를 측정하는 더 나은 도구를 제공하기 위해 경제적이면서 환경적 계산을 사용하는 방법들을 제안했다.

82) ②

우리가 매체들의 차이를 이해하고 있으면 측정되고 있는 기술이나 지식의 종류와 그 기술이나 지식이 평가되고 있는 매체 사이의 상호 작용을 분명하게 하는데 도움이 된다. 예를 들면, 만약에 시카고 컵스(미국의 프로 야구팀)의 선수들이 야구 경기장에서 실제로 하는 '시림'을 치르게 되면 물리학 지식에 관해서 그들이 무엇을 보여줄 수 있을지를 생각해 보아라. 공이 땅으로 떨어지는 정확한 위치에서 공을 가로챌 수 있는 그들의 능력은 속도나 궤적과 같은 것들을 그들이 이해하고 있음을 명확히 보여줄 것이다. 하지만 만약에 우리가 야구 선수들에게 물리학법칙에 관해 필기시림을 치르게 한다면 그들은 아마도 그만큼 실제로 하는 시림을 치렀을 때 만큼 좋은 점수를 받지는 못할 것이다. 필기시림은 명시적 지식을 측정하는 일은 잘 해내지만 컵스 선수들의 실질적으로 해내는 지식을 평가하기 위해서는 실지 테스트가 그들의 이해력을 훨씬 더 올바르게 더 정확하게 측정할 것이다.



83) ④

우리가 '문학'이라고 부르는 '예술' 이야기는 우리가 실제로 경험하는 바의 삶을 조명하기 위한 것이다. 그런 이유 때문에 그것은 인간의 경험에 초점을 맞추는 경향이 있으며 성격과 감정을 강조한다. 반면 '오락' 이야기는 우리들이 골칫거리들을 잊어버리도록 도와려고, 즉 우리에게 휴가를 주려고 설계되었다. 말하자면, 오락이야기는 삶에 대한 솔직하거나 진솔한 반영을 드러내는 것이 아니라 아주 신나거나 무서운 탈출구 역할을 한다. 그러므로 그것은 상황과 플랫폼에 초점을 맞추는 경향이 있으며 경험의 어수선하고 혼란스러운 측면들은 경시한다. 여러분의 문예 창작 선생님이 예술을 가까이 하고 오락을 멀리하도록 계속 권하는 것이 어떤 가치 판단을 의미하지는 않는다. 그 누구도 예술은 좋고 오락은 나쁘다는 식으로 말하고 있지 않다. 이 둘은 그저 다를 뿐인데, 그들은 서로 다른 요구들을 성취하고, 그래서 둘 다를 위한 여지가 있어야 한다.

84) ②

인터넷 시대의 역설 중 하나는 사람들의 다양한 기술의 사용이 그들로 하여금 광범위한 가상의 플랫폼에서 자기 자신들을 재조정할 거의 무한한 가능성을 허용하는 반면, 그것(사람들의 다양한 기술의 사용)은 사람들을 실제의 단일한 정체성에 보다 단단하게 묶어 버린다는 것이다. 모든 종류의 조직들이 한 개인의 움직임을 추적해서 기록하는 능력들은 산업 시대 이후 폭발적으로 증가해 왔다. 사람들이 자기 자신에 대해 드러내는 정보가 이리저리 추적될 수 있는 정도는 끊임없이 증가한다. 가령, 우리 시대의 16세 소녀가 그냥 다른 도시로 이사 가서, 그 새로운 곳 사람들이 그녀의 과거 정체성 혹은 정체성들을 알아내려고 전념한다 해도(그들이 그것들을 알아내지 못한 채, 다시 (새로운 삶을) 시작할 수 있는 가능성은 농업 사회나 산업 사회에 사는 다른 16세 소녀들에 비해 훨씬 낮을 것이다.

85) ⑤

지구 온난화가 물의 순환이 격해지는 결과를 가져와서 극심한 강우 기간이 더 많아지고 건조한 기간이 길어진다는 광범위한 합의가 있다. 대부분의 기후 모형이 여러 지역에서의 강우강도의 증가를 예측한다. 기후 모형들은 또한 여름철에 대륙의 중부 지역이 건조해질 경향을 예측하는데, 이는 이 지역에서 가뭄의 위기가 더욱 크다는 것을 가리킨다. 보다 따뜻한 기후대에서는 기후 모형이 강우가 더욱 극심한 (기상) 상태에 집중되면서 이를 상태 사이에서 강수량이 부족한 기간이 길어지는 경향이 있다고 예측한다. 그러므로 강하고 많은 비가 일시에 쏟아져 땅위를 흐르는 빗물의 양이 많아지는 일이 있는 다음에 상대적으로 건조한 더 길어진 기간들이 뒤따르고 있다. 또한 평균 강수량의 변화와 관련해서 극심한 장마가 평균 강수량이 증가하는 여러 지역에서 더 심해지고, 극심한 가뭄이 평균 강수량이 감소하는 여러 지역에서 더 심해질 것이라 접은 주목할 만하다.

86) ①

나의 대학원 지도교수들중 한 명인 Tom Wallsten은 15달러 이하 가격의 포도주에 관한 전문가가 되고 싶다고 말하곤 했다. Tom은 만약에 한 병에 50달러짜리 고급포도주를 사기 시작한다면 그는 그 수준의 품질에 익숙해질 것이고 그보다 저렴한 포도주에서는 더 이상 어떠한 기쁨도 얻지 못할 것이라고 생각했다. 뿐만 아니라 그는 만약에 50달러 짜리 포도주를 마시기 시작하면 순전히 그의 미각이 더 높은 수준의 기능 피네스에 적응하게 될 것이기 때문에 시간이 지나면서 지출을 80달러, 90달러, 그리고 100달러짜리 포도주로 늘려 가지만 할 것으로 생각했다. 결국 그는 만약 처음부터 50달러짜리 포도주들을 절대로 시도하지 않는다면 그의 미각은 자신이 선호하는 가격대에 있는 여러 가지 포도주 품질의 변화에 매우 민감할 것이고 게다가 자신의 만족도도 높일 수 있을 거라고 생각했다. 그런 생각을 갖고서 그는 자신의 소비를 통제했고, 15달러짜리 포도주의 전문가가 되었으며 그런 방식으로 매우 행복하게 생활한다.

87) ⑤

산업 혁명 전에 유럽이나 미국에는 인구가 수천 명이 넘는 지역 사회들이 거의 없었다. 산업 혁명의 결과들 중 하나는 공장에 인접한 거대 도시 지역의 발달이었다. 시골 지역에서는 고용 기회들이 제한되었기 때문에 수많은 노동자들이 도시로 이동했다. 그러한 이주와 더불어 가족과 친족의 유대 관계는 깨졌고, 적응할 수 없었던 사람들의 장애 그리고 공동체의 정체성의 상실에 직면했다. 도시 지역에 사는 사람들의 요구에 부응하기 위한 시도로 1800년대에 주로 성직자와 종교 단체들을 시작으로 민간 사회 복지 서비스가 생겨나기 시작했다. 공공 사회 복지 서비스의 발달의 결여 때문에 1930년대까지 민간단체들이 어려운 사람들에게 대부분의 기금과 서비스를 제공했다.

88) ④

2001년의 한 보고서는 15년에 걸쳐 수행된 81개의 연구 과제를 검토했으나 유전자 조작 농산물에 의해 야기된 인간 건강에 미치는 어떠한 새로운 위험성도 찾지 못했다. 유전자 조작 식품들은 근본적으로 천연 식품과 다르지 않기 때문에 '천연' 식품이 위험하지 않은 만큼 위험하지는 않다. 사실상, 모든 동식물은 선택 교배에 의해 수천 년 동안 '유전적으로 변형'되어 왔다. 식물들이 특별히 먹히려는 욕구를 가지고 있는 것은 아니기에 그것들은 맛있거나 건강에 유익하거나 우리가 재배하고 수확하기에 손쉬워지도록 특별히 노력을 하지는 않았다. 이와는 반대로, 식물들은 자극물 독소 그리고 쓴 맛을 내는 화합물을 발달시키면서 우리가 자신들을 먹지 못하도록 막기 위해 정말 애를 썼다. 그러므로 천연 식품에 있어 특별히 안전한 것은 없다. 해중 저항력을 위한 선택교배의 '자연스러운' 방법은 단지 식물 자체의 독소능도를 높일 뿐이다.

89) ①

현 시대의 문제점들 중 하나는 자제력에 대한 효과적인 문화 전달 요소(모방을 통해서 다음 세대로 전달되는 문화의 요소)가 거의 남아 있지 않다는 것이다. 대부분의 사람에게 있어서 죄에 대한 개념은 절망적이게도 시대에 뒤떨어진 이야기가 되고, 훌륭한 시민 의식, 전문가적 자부심, 법과 질서, 훈련된 책임감이라는 개념과 같은 복잡한 목표 속으로 에너지가 돌리려는 세속적인 시도들은 또한 인간의 의식을 지배하는 힘을 상당히 잃었다. 그러나 개개인이 자기 수양의 필요성을 깨달을 수 있도록 도와줄 필요성은 변함없이 시급하다. 아마도 만약에 우리가 미래의 방향을 결정하기 위해 우리의 모든 관심, 즉 영적 에너지의 마지막 불꽃 하나까지 필요로 한다는 것을 이해한다면, 우리는 더욱 기꺼이 자신의 타고난 욕망을 억제하고, 복잡한 요구에 주의를 기울일 것이다. 결국, 그것은 밀지는 장사가 아니다. 즐거움이라는 불필요한 보상 대신, 우리는 영적인 성장이라는 언제나 흥겨운 기쁨을 얻는다.



90) ⑤

우리들 중 많은 사람들은 기억 상실증, 즉 갑작스러운 기억 상실은 자신의 이름과 정체성을 생각해 낼 수 없는 결과를 초래한다고 믿는다. 이러한 믿음은 기억 상실증이 영화, 텔레비전, 그리고 문학에서 보통 묘사되는 방식을 반영하는 것일지 모른다. 예를 들어, 우리가 The Bourne Identity라는 영화에서 MattDamon의 역을 보게 되면, 우리는 그가 자신이 누구인지, 그는 왜 자신이 가지고 있는 그 기량을 가지고 있는지, 또는 자신이 어디에서 온 것인지에 대한 기억이 없다는 것을 알게 된다. 그는 영화에서 이러한 질문에 답하기 위해 애쓰면서 많은 시간을 보낸다. 그러나 당신의 이름과 정체성을 기억하지 못하는 것은 현실에서는 대단히 드문 일이다. 기억상실증은 최생자 환자가 새로운 기억을 형성할 수는 없으나 대부분의 과거 기억은 손상되지 않은 상태로 갖고 있는 뇌손상에서 가장 흔히 비롯된다. 우리가 좋아하는 영화 Memento처럼 몇몇 영화들은 이처럼 더 흔히 볼 수 있는 증후군을 정확히 묘사한다.

91) ②

미래의 부정적결과를 현재로 이동시켜라 만약에 에어컨을 8월 첫 주동안 화씨 68도에 쌀쌀하게 맞추고 한편 고양이를 위해 뒷문을 열어둔 채로 있다면 아마도 여러분은 8월 전기료 고지서가 도착하는 9월 둘째 주가 되어서야 여러분의 비효율적인 결정의 결과에 값을 치려야만 할지도 모른다. 대안으로는 가족 구성원들이 얼마나 에너지를 소비하고 있는지에 대해 금전으로 환산하여 가족 구성원들에게 지속적인 피드백을 주는 똑똑한 디지털 인쇄물이 출력되는 가정용 온도 조절 장치를 갖출 수 있다. 이러한 방식으로 문을 꼭 닫고 낮동안 창문을 가리는 것은 가시적이고 즉각적인 보상 효과가 있을 것이고, 반면에 에어컨을 켜놓는 것은 눈에 보이는 즉각적인 처벌 효과가 있을 것이다.

92) ③

관권은 궁극적으로 법적 정당성을 토대로 한다. 만약에 사람들이 정치 지도자와 정부를 법적 정당성이 있는 것으로 여기지 않는다면, 사회질서를 유지하는 것은 어렵다. 자신들의 법적 정당성을 유지하기 위한 방법을 모색함에 있어서 정치인들은 시민들이 마음 속으로 자신들을 잘 받아들일 수 있도록 운동 선수, 팀, 그리고 특정한 스포츠와 자신들을 연결시키는 방법을 사용할지도 모른다. Antonio Gramsci가 정치인들이 그럴 것이라고 예측했던 것처럼 정치인들은 만약에 자신들이 사람들이 소중하게 생각하고 즐기는 스포츠를 후원한다면 지도자로서 자신들의 법적 정당성을 증대시킬 수 있을 거라 생각한다. 이것이 바로 수 많은 정치지도자들이 자신들을 스포츠의 친구, 심지어는 열성팬으로서 내보이는 이유이다. 정치지도자들은 매우 대중화된 스포츠 행사에 참여해서 자신들을 주요 경기에서 우수한 유명한 운동 선수나 팀과 연결 짓는다. 미국 대통령들은 전통적으로 자신들을 성공한 운동 선수와 팀에 결부지어 왔고, 사진 촬영을 위해 우승자들을 백악관에 초대해 왔다.

93) ④

명망은 부와 권력과 다르다. 부와 권력은 객관적인 실체로 한 개인은 다른 사람들이 그 개인에 대해서 무엇이라고 생각하는지에 상관없이 그것들을 가질 수 있다. 그러나 명망은 주관적인 것으로 그 개인이 다른 사람들에게 어떻게 인식되는지에 달려 있다. 만약 그 개인이 부유하고 권력이 있지만 다른 사람들에게 존경받을 가치가 없다고 여겨진다면 그 개인은 낮은 명망을 가지고 있는 것이다. 조직 범죄 집단의 두목은 큰 돈을 벌고 무서운 권력을 행사할 지는 모르지만, 대부분의 사람들은 그를 존경하려하지 않기 때문에 그리고 그들에게 그렇게 하라고 강요할 수도 없기 때문에 그는 결코 명망을 얻지 못할 것이다. 반면 많은 대학교수들은 부유하거나 권력을 가지고 있지는 않을지 모르지만, 그들은 범죄두목보다 더 많은 명망을 누린다. 왜 그런 차이가 생기는가 답은 직업과 많은 관련이 있다.

